

АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА, СКОПЈЕ

**Ревидирани поединечни Финансиски извештаи
за годината што завршува на
31 декември 2025**

СОДРЖИНА

	Страна
Ревизорско мислење	1-7
Извештај за сеопфатната добивка	8
Извештај за финансиската состојба	9
Извештај за промените во главнината	10
Извештај за паричните текови	11
Белешки кон финансиските извештаи	12 – 37

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Извештај за ревизијата на финансиските извештаи

Мислење

Ние извршивме ревизија на финансиските извештаи на АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје (Друштвото), кои го вклучуваат Извештајот за финансиска состојба на ден 31 декември 2025, како и Билансот на успех, Извештајот за сеопфатна добивка, Извештајот за промени во главнината и Извештајот за парични текови за годината што тогаш завршува, како и белешките кон финансиските извештаи, вклучувајќи и резиме на значајните сметководствени политики.

Според нашето мислење, приложените финансиски извештаи на Друштвото објективно ја презентираат, во сите материјални аспекти, финансиската состојба на Друштвото на ден 31 декември 2025 година, како и нејзината финансиска успешност и нејзините парични текови за годината што тогаш завршува, во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) кои се во примена во Република Северна Македонија.

Основа за мислење

Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија кои се во примена во Република Северна Македонија (МСР). Нашите одговорности според тие стандарди се понатаму опишани во делот „Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи“ од овој извештај. Ние сме независни од Друштвото во согласност со Меѓународниот кодекс на етика за професионални сметководители (вклучувајќи ги Меѓународните стандарди за независност) на Одборот за меѓународни стандарди за етика на сметководители (ОМСЕС / IESBA) кој е во примена во Република Северна Македонија, како што е применливо за ревизии на финансиски извештаи на ентитети од јавен интерес, и ги исполнивме и нашите други етички одговорности во согласност со Кодексот на ОМСЕС / IESBA.

Веруваме дека ревизорските докази што ги прибавивме се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Нагласување на прашања

Без да го квалификуваме нашето мислење, обрнуваме внимание на белешката 12 кон овие финансиски извештаи. Имено, на 31 декември 2025 година земјштето во износ од 8,070 илјади МКД вклучува земјште во Општина Аеродром во износ од 6,224 илјади МКД кое се однесува на градежно изградено земјште со површина од 5,176 м2, како и земјште под згради со вкупна површина од 5,011 м2, кое согласно имотниот лист е во сопственост со друштвото РИ Енергетика ДОО Скопје и во истиот не е дефиниран соодветниот дел на сопственост на двете друштва, односно не може да се одреди соодветната сопственост на земјштето помеѓу двете друштва. Дополнително, во имотниот лист во кој е запишано земјштето, запишани се приклучоци и товари во постојната катастарска евиденција кои исклучиво се однесуваат на делот на сопственост на РИ Енергетика ДОО Скопје.

Клучни ревизорски прашања

Клучни ревизорски прашања се оние прашања кои, според нашето професионално расудување, беа од најголема значајност во нашата ревизија на финансиските извештаи за тековниот период. Овие прашања беа разгледани во контекст на нашата ревизија на финансиските извештаи како целина и при формирање на нашето мислење за нив и ние не обезбедуваме посебно мислење за овие прашања.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Клучно ревизорско прашање

Како нашата ревизија го адресираше клучното ревизорско прашање

**Вложувања во подружници, придружени друштва и финансиски средства, како и приходи поврзани со нив
*Види Белешка 11, 12 и 13***

Нашите постапки вклучуваа, меѓу другото:

Вложувањата во подружници и придружени друштва, како и финансиските средства вреднувани по објективна вредност преку добивката, претставуваат значаен дел од вкупните средства на Друштвото. Истовремено, приходите од дивиденди и реализираните добивки од продажба на финансиски средства претставуваат главни компоненти на финансискиот резултат за периодот (види Белешка 11, 12 и 13).

Овие позиции се карактеризираат со значајни проценки и расудувања, особено во однос на:

- утврдување на објективната вредност на финансиските средства;
- постоење на индикатори за обезвреднување на вложувањата;
- соодветна класификација и сметководствен третман согласно применливата рамка;
- моментот и точноста на признавање на приходите од дивиденди и реализирани добивки.

Поради материјалноста на овие ставки и нивното значително влијание врз финансиската состојба и резултатите од работењето, ова прашање беше разгледано како клучно ревизорско прашање.

- преглед на структурата и документацијата за вложувањата (договори, сопственост и права);
 - оценка на применетиот сметководствен третман за вложувањата и финансиските средства согласно МСФИ;
 - анализа на финансиските резултати на вложените друштва и проценка на индикатори за обезвреднување;
 - тестирање на вреднувањето на финансиските средства, вклучително и проверка на користените модели и клучни претпоставки;
 - проверка на одлуките за распределба на дивиденди и оценка на моментот на признавање на приходите;
 - тестирање на реализираните добивки од продажба преку споредба на продажни и книговодствени вредности;
 - проверка на наплата на дивиденди и парични средства од продажби;
 - оценка на соодветноста на презентацијата и обелоденувањето во финансиските извештаи.
-

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Други информации

Раководството е одговорно за другите информации. Другите информации се состојат од информации вклучени во годишната сметка и годишниот извештај на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година, но не ги вклучуваат финансиските извештаи и нашиот ревизорски извештај за нив.

Нашето мислење за финансиските извештаи не ги покрива другите информации и, соодветно, не изразуваме каква било форма на уверување во однос на нив.

Во врска со нашата ревизија на финансиските извештаи, наша одговорност е да ги прочитаме другите информации и, притоа, да разгледаме дали другите информации се материјално неконзистентни со финансиските извештаи или со нашето знаење прибавено во ревизијата или, поинаку, произлегува дека се материјално погрешно прикажани.

Ако, врз основа на извршената работа, заклучиме дека постои материјално погрешно прикажување на овие други информации, должни сме да известиме за тој факт. Ние немаме ништо да известиме во однос на ова прашање.

Одговорности на раководството и оние кои се задолжени за управувањето за финансиските извештаи

Раководството е одговорно за подготовка и објективна презентација на финансиските извештаи во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) кои се во примена во Република Северна Македонија, како и за воспоставување на такви внатрешни контроли какви што ќе оцени дека се неопходни за да овозможат подготовка на финансиски извештаи кои се ослободени од материјално погрешни прикажувања, без разлика дали е поради измама или грешка.

При подготовката на финансиските извештаи, раководството е одговорно да ја процени способноста на Друштвото да продолжи да работи врз претпоставката за континуитет, да обелодени, кога е применливо, прашања поврзани со континуитетот и да ја користи основата на континуитет, освен ако раководството има намера да ја ликвидира Друштвото или да го прекине работењето, или ако нема реална алтернатива освен тоа.

Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надзор над процесот на финансиско известување на Друштвото.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи

Нашите цели се да добиеме разумно уверување дали финансиските извештаи, како целина, се ослободени од материјални погрешни прикажувања, без разлика дали е поради измама или грешка, и да издадеме ревизорски извештај кој го вклучува нашето мислење. Разумното уверување претставува високо ниво на уверување, но не е гаранција дека ревизија спроведена во согласност со МСР секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога такво постои. Погрешните прикажувања може да произлезат од измама или грешка и се сметаат за материјални ако, поединечно или во агрегат, би можеле разумно да се очекува да влијаат на економските одлуки на корисниците донесени врз основа на овие финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата согласно МСР, ние применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на ревизијата. Исто така:

- Идентификуваме и проценуваме ризици од материјално погрешно прикажување на финансиските извештаи, без разлика дали е поради измама или грешка; дизајнираме и спроведуваме ревизорски постапки како одговор на тие ризици и прибавуваме доволни и соодветни ревизорски докази како основа за нашето мислење. Ризикот да не се открие материјално погрешно прикажување што произлегува од измама е повисок од оној што произлегува од грешка, бидејќи измамата може да вклучува заговор, фалсификат, намерни грешки, погрешни прикажувања или заобиколување на внатрешните контроли.
- Прибавуваме разбирање за внатрешната контрола релевантна за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски постапки кои се соодветни во дадените околности, но не со цел да изразиме мислење за ефективноста на внатрешната контрола на Друштвото.
- Вршиме оценка за соодветноста на применетите сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и релевантните обелоденувања што ги направило раководството.
- Врз основа на прибавените ревизорски докази носиме заклучок за соодветноста на употребата на основата на континуитет од страна на раководството, дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или околности кои можат да предизвикаат значаен сомнеж во способноста на Друштвото да продолжи со работење врз основа на претпоставката за континуитет. Ако заклучиме дека постои материјална неизвесност, должни сме да го привлечеме вниманието во нашиот ревизорски извештај кон релевантните обелоденувања во финансиските

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

извештаи или, доколку таквите обелоденувања се неадекватни, да го модифицираме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашиот ревизорски извештај; меѓутоа, идни настани или околности можат да доведат до тоа Друштвото да не може да продолжи со континуитет.

- Вршиме оценка на вкупната презентација, структура и содржина на финансиските извештаи, вклучувајќи ги обелоденувањата, и дали тие ги претставуваат основните трансакции и настани на начин што постигнува објективна презентација.

Комуницираме со оние кои се задолжени за управувањето за, меѓу другото, планираниот делокруг и временскиот распоред на ревизијата и значајните наоди од ревизијата, вклучувајќи ги и значајните недостатоци во внатрешната контрола што ги идентификуваме за време на ревизијата.

Исто така, им доставуваме на оние кои се задолжени за управувањето изјава дека се придржуваме до релевантните етички барања во однос на независноста и им ги комуницираме сите односи и други прашања кои би можеле разумно да се сметаат дека влијаат на нашата независност, и, каде што е применливо, дејствијата преземени за елиминирање на заканите или применетите заштитни мерки.

Од прашањата кои беа комуницирани со оние кои се задолжени за управувањето, ги утврдуваме оние кои беа од најголемо значење во ревизијата на финансиските извештаи за тековниот период и, соодветно, се клучни ревизорски прашања. Овие прашања ги опишуваме во нашиот ревизорски извештај, освен кога закон или регулатива го забранува јавното обелоденување на прашањето или кога, во исклучително ретки околности, заклучуваме дека прашањето не треба да биде комуницирано во нашиот извештај, бидејќи би било разумно да се очекува дека негативните последици од таквото комуницирање би ги надминале придобивките за јавниот интерес.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

Извештај за други правни и регулаторни барања

Како што е наведено во пасусот Други информации, раководството на Друштвото е одговорно за подготвување на годишниот извештај за работата за 2025 година во согласност со член 384/240 од Законот за трговски друштва. Наша одговорност е да изразиме мислење за конзистентноста на посебниот годишен извештај, со историските финансиски информации објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025, во согласност со меѓународните стандарди за ревизија, како и во согласност со барањата на член 34, став 1, точка (д) од Законот за Ревизија.

Наше мислење е дека, историските финансиски информации објавени во годишниот извештај за работењето на АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025 година.

Скопје, 12 мај 2026 година

Овластен ревизор

Костадинка Китаноска



Управител

Антонио Велјанов



МУР СТИВЕНС ДОО

Св. Кирил и Методиј, 1000 Скопје
Република Северна Македонија

Тел.: +389 (2) 32 14 706

Е-адреса: moore@moore.mk

www.moore.mk

www.moore-global.com

АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА, СКОПЈЕ

ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОФАТНАТА ДОБИВКА)
За годината што завршува на 31 декември 2025 година
(Во илјади денари)

	Белешка	31 декември 2025	31 декември2024
Приходи			
Приходи од дејноста	4	43.368	42.285
		43.368	42.285
Расходи			
Потрошени материјали и енергија	5	(505)	(294)
Трошоци за вработените	6	(558)	(1.048)
Амортизација	10	(836)	(618)
Останати оперативни трошоци	7	(8.987)	(12.058)
		(10.886)	(14.018)
Добивка од деловно работење		32.482	28.267
Камати од средства под наем		41	-
Останати финансиски расходи		570	-
Нето финансиски расходи		611	-
Удел во добивка на придружени ентитети	11	2.036	7.947
Добивка пред оданочување		33.907	36.214
Данок на добивка	8	(1.805)	(2.509)
Нето добивка за годината		32.102	33.705
Останата сеофатна добивка		31.186	71.510
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба		4.750	85.754
- Загуба од вложувања во финансиски средства расположливи за продажба, рециклирана низ добивката и загубата		(35.936)	(14.244)
- Учество во останата сеофатна загуба на придружени ентитети			
Вкупна сеофатна (загуба)/добивка за годината		916	105.215
Основна заработка по акција (во денари)	9	156	163

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

Овие финансиски извештаи беа прифатени и одобрени од раководството на Друштвото на ден 27 февруари 2026 година.

Одобрено од,
Одбор на директори на АД Раде Кончар – Апаратна Техника

Извршен директор
Лазаревски Татјана



Сметководство

Аксиом консалтинг дооел Скопје



ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА
На 31 декември 2025 година
(Во илјади денари)

	Белешка	31 декември 2025	31 декември 2024
СРЕДСТВА			
Нетековни средства			
Недвижности и опрема	10	42.029	42.624
Средства со право на користење	10.1	1.111	-
Вложувања во подружници и придружени ентитети	11	124.950.	122.914
Финансиски средства расположливи за продажба	12	197.957	238.994
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	13	-	11.218
Вкупно нетековни средства		366.047	415.750
Тековни средства			
Побарувања од купувачи	14	325	342
Побарувања за даноци	15	717	-
Вложувања по објективна вредност преку добивката и загубата	13	23.094	-
Пари и парични еквиваленти		5.693	14.888
Вкупно тековни средства		29.829	15.230
ВКУПНО СРЕДСТВА		395.876	430.980
ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ			
Акционерски капитал	17	211.974	211.974
Законски резерви		27.612	27.612
Останати резерви		111.506	142.693
Акумулирана добивка		3.541	915
Добивка за годината		32.102	33.705
Вкупно главнина		386.735	416.899
Нетековни обврски			
Долгорочни обврски за наем	19	910	-
Вкупно нетековни обврски		910	-
Тековни обврски			
Обврски спрема добавувачи	18	60	99
Краткорочни обврски за наем	19	219	-
Останати тековни обврски	19	7.952	13.982
Вкупно тековни обврски		9.141	14.081
ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ		395.876	430.980

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА
За годината што завршува на 31 декември 2025 година
(Во илјади денари)

	Акционер. капитал	Законски резерви	Ревалори- зациони резерви	Акумули- рана добивка	Вкупно
Состојба, 1 јануари 2024	211.974		98.794	30.448	341.216
Дивиденди	-	-		(29.532)	(29.532)
Добивка за годината	-	-		33.705	33.705
Останата сеопфатна добивка					
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба	-	-	71.510		71.510
- Добивка од вложувања во финансиски средства расположливи за продажба, рециклирана низ добивката и загубата	-	-			
- Учество во останата сеопфатна добивка на придружени ентитети	-	-			
Состојба, 31 декември 2024	<u>211.974</u>		<u>170.304</u>	<u>34.621</u>	<u>416.899</u>
Состојба, 1 јануари 2025	211.974		170.304	34.621	416.899
Дивиденди и награди	-	-		(31.080)	(31.080)
Добивка за годината				32.102	32.102
Останата сеопфатна добивка					
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба	-	-	(31.186)		(31.186)
- Добивка од вложувања во финансиски средства расположливи за продажба, рециклирана низ добивката и загубата	-	-			
- Учество во останата сеопфатна добивка на придружени ентитети	-	-			
Состојба, 31 декември 2025	<u>211.974</u>		<u>139.118</u>	<u>35.643</u>	<u>386.735</u>

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ

За годината што завршува на 31 декември 2025 година

(Во илјади денари)

<u>Белешка</u>	<u>31 декември 2025</u>	<u>31 декември 2024</u>
Парични текови од оперативни активности		
Добивка пред оданочување	33.907	36.214
Усогласување за:		
Амортизација	608	618
Приходи од дивиденди-од неповрзани друштва	(11.903)	(7.204)
Приходи од дивиденди – Придружени ентитети	(5.031)	(5.241)
Удел во добивката/ загубата на придружени ентитети и подружници.	(2.036)	(7.947)
Реализирани добивки од продажба на финансиски средства расположливи за продажба	(23.657)	(25.706)
	(8.112)	(9.266)
Намалување / (зголемување) на побарувања од купувачи и останати побарувања (Намалување) / зголемување на обврските кон добавувачите и останатите тековни обврски	17	36
Платен данок на добивка	(5.680)	5.293
	(2.306)	(1.648)
Останати парични приливи и одливи од оперативни активности	-	(2.509)
Нето одливи за оперативни активности	<u>(16.081)</u>	<u>(8.094)</u>
Парични текови од инвестициони активности		
Приливи од продажба на финансиски средства расположливи за продажба, нето	33.508	12.637
Приливи од дивиденди од неповрзани друштва	11.903	7.204
Приливи од дивиденди од придружени ентитети	5.031	5.241
Приливи / (одливи) од вложувања по објективна вредност преку добивката	(11.875)	
Одливи за набавка на опрема	(54)	(64)
Приливи од продажби на опрема	41	
Парични текови од инвестициони активности	<u>38.554</u>	<u>25.018</u>
Исплатени дивиденди	(31.668)	(29.028)
Нето одливи користени за финансиски активности	<u>(31.668)</u>	<u>(29.028)</u>
Нето зголемување / (намалување) на пари и парични еквиваленти	(9.195)	(12.104)
Пари и парични еквиваленти на 1 јануари	16	26.992
	<u>14.888</u>	<u>14.888</u>
Пари и парични еквиваленти на 31 декември	<u>5.693</u>	<u>14.888</u>

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

1. ОСНОВАЊЕ И ДЕЈНОСТ

АД Раде Кончар – Апаратна техника – Скопје е запишано во Трговскиот регистар во рамките на Централниот регистар на РМ со целосен назив: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА – Скопје, со кратко име: АД Раде Кончар-АПАРАТНА ТЕХНИКА-Скопје, со седиште на: бул. 3-та Македонска бригада бб, општина Аеродром, Скопје и ЕМБС 4053222.

Основната дејност на Друштвото согласно податоците од ЦРМ во тековната состојба е: 64.210-дејности на холдинг-друштвата односно: холдинг на останати придружни ентитети (Друштва со ограничена одговорност).

Бројот на вработени во Друштвото на 31 декември 2025 година е 1 вработен (31 декември 2024: 1 вработен).

2. ОСНОВИ ЗА ПОДГОТОВКА НА ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

Финансиските извештаи, дадени на страниците од 3 заклучно со страница 35, се составени во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) објавени во Република Северна Македонија во Правилникот за сметководство (Сл.Весник 75/2024 и 274/2024) и применливи од 1 јануари 2025 година.

Споредбените податоци за предходната година се подготвени во согласност со сметководствените стандарди кои биле во примена во тој период и не се прилагодени согласно новата сметководствена основа.

Финансиските извештаи се подготвени со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025 и 2024. Тековните и споредбените податоци во финансиските извештаи се дадени во илјади денари (МКД). Онаму каде што е потребно, споредбените податоци се прилагодени и усогласени со цел да одговараат на извршената презентација во тековната година.

2.1 Основ за подготовка на финансиските извештаи

Придружните финансиски извештаи на Друштвото се прикажани во согласност со билансните шеми објавени во Правилникот за формата и содржината на годишната сметка (“Службен весник” бр. 60/14), чиј сет на финансиски извештаи во поединечни делови отстапува од начинот на презентација на одредени билансни позиции предвидени со усвоениот МСС 1 – Презентирање на финансиските извештаи.

Придружните финансиски извештаи се составени во согласност со принципот на набавна вредност, освен ако не е поинаку наведено во сметководствените политики кои се дадени во натамошниот текст. Во составувањето на овие финансиски извештаи Друштвото ги применува сметководствените политики наведени во белешката 3.

2.2 Примена на нови и ревидирани МСФИ

Од 1 јануари 2025 година, Друштвото ги применува Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се во примена согласно важечката регулаторна рамка во Република Северна Македонија.

Нови и изменети МСФИ кои се применуваат во тековниот период

Следните нови и изменети МСФИ се ефективни за известувачкиот период кој започнува на 1 јануари 2025:

1. МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачите, согласно кој се воведува единствен модел за признавање на приходите, заснован на идентификација и исполнување на обврските за извршување;
2. МСФИ 16 – Наеми, поврзани со сметководствен третман на договорите за оперативе наем кај наемокорисникот, како и признавање на нови средства по основ на право на користење и соодветни обврски за лизинг за договори за наем кои предходно не биле признаени во билансот на состојба.

Примената на МСФИ 16 – Наеми, која стапи во сила од 1 јануари 2025 година согласно важечката регулаторна рамка во Република Северна Македонија, немаше материјално влијание врз финансиската состојба, резултатите од работењето и паричните текови на Друштвото. Во согласност со барањата на стандардот, Друштвото изврши признавање на средства по основ на право на користење и соодветни обврски за лизинг за релевантните договори за наем, при што трошоците за наем се заменети со амортизација на средствата со право на користење и финансиски расходи по основ на обврските за лизинг. Со оглед на обемот на овие трансакции, ефектот врз финансиските извештаи не е материјален.

Деталните информации во врска со примената на МСФИ 16, вклучително и ефектите врз средствата, обврските и резултатите, се обелоденети во Белешка 3.8. Средства по основ на право на користење и обврски за лизинг (МСФИ 16).

Примената на останатите нови и ревидирани стандарди кои се во сила од 1 јануари 2025 година немаше значајно влијание врз финансиската состојба, финансиските резултати или паричните текови на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година.

Стандарди кои се издадени, но сеуште не се во примена

Следните стандарди се издадени, но нивната примена е одложена до 1 јануари 2028 година:

1. МСФИ 9 – финансиски инструменти
2. МСФИ 17 – Договори за осигурување

Имајќи го предвид одложувањето на примената на овие стандарди, согласно Мислењето на Советот за унапредување и надзор на сметководствената професија на РСМ, во примена ќе бидат МСС 39 – Финансиски инструменти и МСФИ 4 – Договори за осигурување објавени во Правилникот за водење сметководство (Сл весник 159/09, 164/10 и 107/11)

Друштвото не ги применило овие стандарди во тековниот извештаен период.

2.3. Континуитет во работењето

Финансиските извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за континуитет во работењето односно дека Друштвото ќе продолжи да работи во догледна иднина.

3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ

3.1 Признавање на приходи

Приходи од изнајмување на деловен простор

Приходите од изнајмување на деловен простор произлегуваат од договори за оперативен наем склучени со правни и физички лица. Друштвото постапува како давател на наем и приходите од наемници се признаваат на праволиниска основа во текот на периодот на траење на договорот за наем, во согласност со МСФИ 16 – Наеми.

Приходите се признаваат во периодот на кој се однесуваат, врз основа на договорените месечни или годишни износи утврдени во договорите за закуп, независно од моментот на фактурирање или наплата.

Приходи од продажба на услуги

Во согласност со МСФИ 15 – *Приходи од договори со купувачи*, Друштвото го признава приходот кога ја исполнува својата обврска за извршување утврдена во договорите со купувачите, односно кога услугата е извршена и купувачот ја стекнува контролата врз обезбедената услуга.

Друштвото утврдува дека во договорите со корисниците на услугите делува како главен давател на услугата, бидејќи ја контролира услугата пред истата да биде пренесена на купувачот. Согласно на тоа, приходите се признаваат во бруто-износ, односно во вкупниот износ на наплатените провизии и надоместоци. Секоја поединечна услуга претставува посебна обврска за извршување, бидејќи клиентите можат да имаат корист од услугата самостојно и услугата е јасно разграничлива од другите ветени услуги.

Износот на приходот се мери по цената на трансакцијата, односно износот на надоместокот на кој Друштвото очекува дека ќе има право во замена за обезбедување на услугите.

При подготовката на овие финансиски извештаи, Друштвото ги примени новите и изменетите меѓународни стандарди за финансиско известување кои стапуваат на сила за годишниот период што завршува на 31 декември 2025 година.

Примената на овие стандарди резултираше со изменет текст во одредени сметководствени политики и обелоденувања, исклучиво поради усогласување со терминологијата и барањата за презентација на новите стандарди, без влијание врз признавањето, мерењето и прикажувањето на средствата, обврските, приходите, расходите и паричните текови на Друштвото.

Останати приходи

Останатите приходи се признаваат во периодот на кој се однесуваат, врз основа на настанување, независно од моментот на нивна наплата, доколку се исполнети релевантните услови за признавање согласно применливите меѓународни стандарди за финансиско известување.

Приходи од дивиденди

Дивидендите од вложувањата класифицирани како финансиски средства расположливи за продажба се признаваат како приходи во добивката и загубата за годината во моментот кога е утврдено правото на Друштвото да го прими плаќањето.

3.2 Износи искажани во странска валута

Трансакциите настанати во странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви на Народна Банка на Република Северна Македонија кои важат на денот на трансакцијата. Нето позитивните или негативните курсни разлики се вклучени во добивката и загубата во периодот кога настанале. Средствата и обврските кои гласат на странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви кои важат на крајот на периодот на известување.

3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.3 Вложување во подружници и придружени ентитети

Вложувањата во придружени ентитети претставуваат вложувања во субјекти во кои Друштвото има значајно влијание, но не претставува ниту подружница, ниту учество во заедничко вложување. Значајно влијание е моќта да се учествува во донесувањето на одлуки за финансиските и оперативните политики на стекнатиот ентитет, без да се има контрола или заедничка контрола врз тие политики. Вообичаено се претпоставува дека Друштвото има значајно влијание кога директно или индиректно поседува 20% или повеќе од правата на глас во ентитетот, освен ако не може јасно да се докаже спротивното.

Подружници се ентитети над кои Друштвото има контрола. Контрола постои кога Друштвото има моќ да управува со релевантните активности на ентитетот, е изложено или има право на променливи приноси од своето учество во ентитетот и има способност да влијае на тие приноси преку својата моќ над ентитетот. Вообичаено се смета дека контрола постои кога Друштвото директно или индиректно поседува повеќе од 50% од правата на глас во ентитетот, освен ако не постојат докази дека контролата постои и во други околности.

Вложувањата во подружници и придружени ентитети се евидентираат со користење на методата на главнина, според која вложувањето во придружни ентитети првично е признаено според набавната вредност и сметководствената вредност се зголемува или намалува за да се признае учеството на вложувачот во добивката или загубата на стекнатиот ентитет по датумот на стекнување. Распределбите примени од стекнатиот ентитет ја намалуваат сметководствената вредност на вложувањето.

Вложувањата во придружени ентитети на 31 декември 2025 година претставуваат капитална инвестиција во Раде Кончар-Контактори и релеи ДОО, Скопје (40% сопственост).

Друштвото поседува 40% од капиталот на ентитетот Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО, Скопје. Врз основа на судска одлука е утврдено дека Друштвото има преовладувачко влијание врз финансиските и оперативните политики на ентитетот, и контрола на работењето. Согласно тоа, вложувањето е класифицирано како вложување во подружница.

3.4 Финансиски инструменти

Финансиските средства и финансиските обврски се признаваат во моментот кога Друштвото станува страна во договорните обврски по овој инструмент. Финансиските средства и финансиските обврски иницијално се евидентирани по објективната вредност.

3.4.1 Вложувања по објективна вредност преку добивки и загуби

Вложувањата по објективна вредност преку добивки и загуби се состои од хартии од вредност за тргување. Едно финансиско средство се класифицира како средства наменето за тргување доколку се стекнува со цел генерирање на добивка од краткорочни флукуации во цената или доколку е вклучено во портфолиото за кое постои краткорочен фактички облик на остварување добивка. Овие вложувања почетно се признаваат според нивната објективна вредност, при што трошоците на трансакциите се признаваат во добивките и загубите. Последователно, вложувањата по објективна вредност преку добивки и загуби последователно се мерат по нивната објективна вредност.

3.4.2 Вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба

Вложувања расположливи за продажба вклучуваат вложувања во акции на друштва каде Друштвото нема контрола и значајно влијание. Вложувањата во хартии од вредност расположливи за продажба се признаваат по набавна вредност, вклучувајќи ги и трошоците за трансакцијата. По иницијалното признавање, вложувањата во акции кои котираат на активен пазар се вреднуваат по нивната објективна вредност, утврдена врз основа на котираните пазарни цени на датумот на известување.

Нереализираните добивки и загуби кои произлегуваат од промените во објективната вредност се признаваат во останата сеопфатна добивка и се акумулираат во рамки на капиталот, како резерви од вреднување на финансиски средства, сè до моментот на нивна продажба или обезвреднување. При продажба на вложувањата, акумулираната добивка или загуба претходно признаена во капиталот се пренесува во билансот на успех и се признава како приход или расход за периодот.

3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.4 Финансиски инструменти (продолжение)

Дивидендите од овие вложувања се признаваат во билансот на успех кога ќе се утврди правото на нивна наплата.

Доколку постои објективен доказ за безвреднување на вложувањето, акумулираната загуба признаена во капиталот се пренесува во билансот на успех.

3.4.3 Пари и парични еквиваленти

Парите и паричните еквиваленти се состојат од готовина во благајна и пари во банки. За цели на извештајот за паричните текови, парите и паричните еквиваленти вклучуваат и орочени депозити во банки кои може брзо да се конвертираат во познат износ на пари и се подложени на незначителен ризик од промена на нивната вредност.

3.4.4 Побарувања од купувачи

Побарувањата од купувачи се недеривативни финансиски средства со фиксни или однапред одредени плаќања со кои не се тргува на активен пазар. Побарувањата од купувачи (вклучувајќи ги побарувањата од купувачи и другите побарувања, сметки во банките и готовината) се прикажуваат по амортизирана набавна вредност со употреба на метод на ефективна стапка, намалени за загуба поради оштетување.

Друштвото врши исправка на вредноста на побарувањата од купувачите секогаш кога постојат објективни докази дека побарувањата не можат да се наплатат. Исправката на вредност се евидентира на индивидуална основа, според проценката на Раководството на Друштвото за наплатливиот износ на секое побарување, кое е поединечно оценето како безвредното.

Сметководствената вредност на побарувањата од купувачите се намалува преку сметката за исправка на вредноста. Кога едно побарување се смета за ненаплатливо се отпишува во корист на сметката за исправка на вредноста. Последователните наплати на побарувањата претходно отпишани се евидентираат преку намалување на сметката за исправка на вредност. Промените во сметководствената вредност на сметката за исправка на вредност се признава во добивката и загубата.

3.4.5 Обврски кон добавувачи и останати обврски

Обврските кон добавувачите и другите обврски се прикажуваат според објективната вредност, при што по иницијалното признавање обврските последователно се водат по амортизирана набавна вредност.

Метода на ефективна камата е метода на пресметување на амортизирана набавна вредност на финансиската обврска и на распределба на трошокот од камата во текот на релевантниот период. Ефективната каматна стапка е стапката која точно ги дисконтира очекуваните идни парични плаќања или примања во текот на очекуваниот животен век на инструментот или, до нето сметководствената вредност на финансиската обврска, при иницијалното признавање.

3.5 Недвижности и опрема

Недвижностите и опремата се евидентираат според набавната вредност, намалена за акумулираната амортизација и акумулираните трошоци за безвреднување.

Амортизацијата се пресметува според пропорционалниот метод, со цел набавната вредност на опремата да се амортизира во текот на проценетиот век на употреба. Во продолжение се дадени годишни стапки за амортизација, применети на некои позначајни ставки од опремата:

3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Градежни објекти	1,25%	1,25%
Канцелариска и друга опрема	20%	20%
Компјутери	25%	25%
Мебел	20%	20%

Кога средствата кои се предмет на амортизација се ставаат вон употреба, или на било кој начин се отуѓуваат, соодветната набавна вредност и исправката на вредноста се искнижуваат од соодветните сметки. Капиталните добивки или загуби остварени со отуѓувањата се евидентираат како останати приходи или деловни расходи, соодветно.

3.6 Наеми

Друштвото како наемокорисник

Од 1 јануари 2025 година, Друштвото ги применува барањата на МСФИ 16 – Наеми за договорите за наем. Во согласност со стандардот, Друштвото признава средства по основ на право на користење и соодветни обврски за лизинг за договорите за наем кои ги исполнуваат критериумите на МСФИ 16.

Средствата по основ на право на користење и обврските за лизинг се прикажани како посебни ставки во билансот на состојба.

За постоечките договори кои претходно биле класифицирани како оперативен лизинг согласно МСС 17, се признава обврска за лизинг на датумот на прва примена според сегашната вредност на преостанатите плаќања по основ на лизинг, дисконтирани со користење на инкрементална каматна стапка на позајмување на корисникот на лизинг на датумот на прва примена. Друштвото користи инкрементална каматна стапка на задолжување од 3,96%, која ја претставува стапката по која Друштвото би се задолжило за набавка на слично средство, со сличен рок и профил на ризик, на датумот на прва примена. Средство со право на користење на датумот на прва примена се признава според износот кој е еднаков на обврската за лизинг, коригиран за износот на сите однапред авансирани или доспееани плаќања по основ на лизинг кои се однесуваат на тој лизинг и кои се признати во извештајот за финансиска состојба непосредно пред датумот на прва примена.

За постоечките договори кои претходно биле класифицирани како финансиски лизинг согласно МСС 17 и кои се активни на почетокот на периодот, дисконтирањето на паричните текови се врши со договорните каматни стапки утврдени од лизинг-компаниите, при што за овие лизинзи постојат утврдени амортизациони планови. Средствата по овие договори се рекласифицирани како средства по основ на право на користење во почетната состојба и на крајот на периодот.

Примената на МСФИ 16 резултираше со промена во структурата на трошоците, при што трошоците за наем се заменети со: амортизација на средствата по основ на право на користење; и финансиски расходи по основ на обврските за лизинг.

Во извештајот за парични текови:

- отплатата на главницата на обврските за лизинг се прикажува во финансиските активности;
- каматата се прикажува конзистентно со сметководствената политика за камати.

Обврските за лизинг се мерат по амортизирана вредност, користејќи ја соодветната каматна стапка наведена погоре, и се прикажани како краткорочни и долгорочни обврски во билансот на состојба.

Долгорочните обврските за лизинг на Друштвото, признати согласно МСФИ 16 – Наеми, доспеваат во следните временски интервали, врз основа на преостанатиот рок на доспевање од датумот на билансот на состојба (31.12.2025):

ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)

	2025	2024
Доспеаност од 1 до 5 години	910	
Доспеаност над 5 години	-	-
Вкупно долгорочни обврски за лизинг	910	-

Долгорочните обврски за лизинг имаат краен рок на доспевање до 2029 година. Примената на МСФИ 16 имаше влијание врз финансиската состојба на Друштвото, преку зголемување на средствата и обврските, како и врз презентацијата на трошоците, но немаше значајно влијание врз вкупниот резултат на периодот.

Друштвото како наемодавател

Друштвото како наемодавател ги класифицира договорите за наем како оперативни наеми. Приходите од наем се признаваат на праволиниска основа во текот на времетраењето на договорите. Средствата дадени под наем се прикажани како дел од недвижности, постројки и опрема и се амортизираат согласно применливата сметководствена политика.

3.7 Оданочување

Тековен данок на добивка

Данокот на добивка се пресметува согласно одредбите на релевантните законски прописи во Република Северна Македонија. Плаќањето на месечниот данок се врши аконтативно. Крајниот данок по стапка од 10% се пресметува на утврдената добивка од извештајот за сеопфатната добивка, коригирана за одредени ставки согласно законските одредби. Овие корекции главно се однесуваат на зголемување на даночната основа за одредени трошоци кои не се признаваат за целите на оданочувањето.

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2025 и 2024 година, Друштвото го извршува согласно измените во Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувајќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка.

Одложен данок на добивка

Одложениот данок се признава на разликата помеѓу сметководствената вредност на средствата и обврските во финансиските извештаи и нивната соодветна даночна основа употребена при пресметката на оданочливата добивка, и се евидентира со примена на методот на обврска.

Одложените даночни обврски се признаваат за сите оданочливи временски разлики и одложено даночно средство се признава за сите одбитни временски разлики и тоа во обем во кој што постои веројатност дека ќе постои добивка којашто ќе биде предмет на оданочување и во однос на која ќе може да се искористат временските разлики како одбитна ставка.

Одложените даночни средства и обврски се вреднуваат според даночните стапки кои се очекува да се применат во периодот во кој обврските се исплатени или средствата се реализирани, а произлегуваат од пропишаните даночни стапки (и закони за даноци) коишто важат на крајот на периодот на известување.

3.3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПРОЦЕНКИ И ПРЕТПОСТАВКИ

3.8 Користи за вработените

Придонесите за здравствено, пензиско и социјално осигурување од бруто плати и нето платите се плаќаат од страна на Друштвото во текот на годината според законските прописи. Ваквите придонеси претставуваат дефинирани планови за бенефиции и се признаваат како трошок кога вработените извршуваат услуги. Не постојат дополнителни обврски според овие планови.

Друштвото има обврска за исплаќање отпремнина при пензионирање на вработените, во висина на двократен износ од просечно исплатената нето плата во Република Северна Македонија, како и јубилејни награди, согласно годините на работен стаж на вработените во Друштвото. Друштвото евидентира резервации за отпремнини за пензионирање и јубилејни награди со цел да ги алоцира таквите трошоци по периоди за коишто истите се однесуваат. Согласно МСС 19 отпремнините за пензионирање и јубилејните награди претставуваат дефинирани користи по исполнување на условите. Сметководствената вредност на обврските на Друштвото кои произлегуваат од овие користи за вработените се пресметуваат на крајот на периодот на известување. Состојбата на овие обврски на крајот на периодот на известување го претставува износот на дисконтираните плаќања што ќе се направат во иднина.

3.9 Трансакции со поврзани субјекти

Поврзани субјекти се оние каде едниот субјект има учество во другиот субјект или има значајно влијание во донесувањето на финансиските и деловните одлуки на другиот субјект.

Поврзани субјекти се Раде Кончар - Контактори и релеи ДОО, Скопје, и Раде Кончар - Заеднички дејности, ДОО Скопје.

3.10 Користење на проценки и расудувања

При подготвувањето на овие финансиски извештаи Друштвото применува одредени сметководствени проценки. Одредени ставки во финансиските извештаи кои неможат прецизно да се измерат се проценуваат. Процесот на проценување вклучува расудувања засновани на последните расположливи информации.

Проценки се употребуваат при проценување на корисниот век на употреба на средствата, објективната вредност на побарувањата односно нивната ненаплатливост и сл.

Во текот на периодите одредени проценки може да се ревидираат доколку се случат промени во врска со околностите на коишто била заснована проценката или како резултат на нови информации, поголемо искуство или последователни случувања.

Ефектите од промените во сметководствените проценки се вклучуваат во утврдувањето на нето добивката или загубата во периодот на промената и или во идните периоди доколку промената влијае и на двете.

3.11 Проценка на објективна вредност

Друштвото располага со финансиски средства и обврски кои, меѓу другото, вклучуваат побарувања од купувачи, вложувања, обврски кон добавувачи, обврски по основ на кредити и обврски за лизинг, како и одредени нефинансиски средства за кои примената на сметководствените политики и обелоденувањата бараат користење на професионални проценки.

Во согласност со МСФИ 13 – Мерење на објективната вредност, објективната вредност се дефинира како цената која би била добиена за продажба на средство или која би била платена за пренос на обврска во уредна трансакција помеѓу учесници на пазарот на датумот на мерење.

Објективната вредност на финансиските средства и обврски на Друштвото е приближна на нивната сметководствена вредност, имајќи предвид дека поголемиот дел од истите имаат краток рок на доспевање, кој вообичаено не надминува една година од датумот на билансот на состојба.

3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПРОЦЕНКИ И ПРЕТПОСТАВКИ

Исклучок од ова се долгорочните финансиски инструменти и вложувањата кои се мерат според објективна вредност, за кои објективната вредност се утврдува врз основа на котирани цени на активен пазар или, доколку такви цени не се достапни, со примена на соодветни техники за вреднување кои ја максимираат употребата на јасни инпути и ја минимизираат употребата на нејасни инпути, во согласност со МСФИ 13.

Каматните стапки кои се користат за дисконтирање на проценетите парични текови се применуваат исклучиво во рамки на пресметките согласно МСФИ 16 – Наеми, за целите на утврдување на вредноста на средствата со право на користење и соодветните обврски за лизинг.

За договорите за наем кои се признаени по МСФИ 16 во тековниот период, Друштвото користи инкрементална каматна стапка на задолжување од 3,96%, која ја претставува стапката по која Друштвото би се задолжило за набавка на слично средство, со сличен рок и профил на ризик, на датумот на започнување на наемот.

За договорите кои претходно биле класифицирани како финансиски лизинг и кои се активни на почетокот на периодот, дисконтирањето на паричните текови се врши со каматните стапки утврдени од лизинг-компаниите, како што се дефинирани во соодветните договори, при што за овие лизинзи постојат утврдени амортизациони планови.

Надвор од наведеното, не се користат каматни стапки за дисконтирање на парични текови за цели на утврдување на објективна вредност на други финансиски средства или обврски.

Во периодот од крајот на последниот годишен извештаен период не настанале значајни промени во пазарните или економските околности, ниту пак во применетите техники за вреднување и клучните претпоставки, кои би имале материјално влијание врз објективната вредност на средствата и обврските на Друштвото.

Во тековниот период не настанале промени во класификацијата на средствата и обврските во рамки на хиерархијата на објективната вредност во однос на последниот годишен финансиски извештај.

Во тековниот меѓупериодски период не настанале преноси на финансиски средства и финансиски обврски помеѓу нивоата во хиерархијата на објективната вредност.

Во зависност од природата на вложувањата, истите се мерат по амортизирана вредност, по фер вредност преку останата сеопфатна добивка или по фер вредност преку добивка или загуба.

4. ПРИХОДИ ОД ДЕЈНОСТА

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на	31 декември
	31 декември	31 декември
	2025	2024
Приходи од услуги во земјата	221	221
Приходи од префактурирани услуги	420	356
Приходи од наем	2.019	2.081
Приходи од дивиденди-неповрзани друштва	11.903	7.204
Приходи од дивиденди - придружени ентитети	5.031	5.241
Реализирани добивки од продажба на финансиски средства расположливи за продажба	23.657	25.706
Нереализирани добивки од вложувања	94	1.218
Останати приходи	23	258
	<u>43.368</u>	<u>42.285</u>

5. ПОТРОШЕНИ МАТЕРИЈАЛИ И ЕНЕРГИЈА

	За годината 31 декември 2025	илјади денари што завршува на 31 декември 2024
Канцелариски и други материја	13	25
Потрошена електрична енергија	370	181
Потрошена вода	44	33
Трошоци за огрев	78	55
	<u>505</u>	<u>294</u>

6. ТРОШОЦИ ЗА ВРАБОТЕНИТЕ

	За годината 31 декември 2025	Во илјади денари што завршува на 31 декември 2024
Нето плати	361	690
Придонеси од плати	151	294
Персонален данок	26	64
Останати трошоци	20	-
	<u>558</u>	<u>1048</u>

7. ОСТАНАТИ ОПЕРАТИВНИ ТРОШОЦИ

	За годината 31 декември 2025	Во илјади денари што завршува на 31 декември 2024
Комуникациски услуги	37	57
Трошоци за наем на опрема	-	107
Други услуги	365	381
Надомест за членови на Одбор на директори	2.625	2.233
Репрезентација	109	109
Премии за осигурување	19	19
Банкарски провизии	40	45
Договор на дело	1.028	1.176
Правни, адвокатски, нотарски услуги и судски и други	421	782
Резервирање за трошоци и ризици / трошоци по судски решенија	3.471	6.000
Останати трошоци	872	1.149
	<u>8.987</u>	<u>12.058</u>

8. ДАНОК НА ДОБИВКА

Износот на данокот на добивка за тековната година може да биде усогласен со добивката согласно извештајот за сеопфатна добивка на следниот начин:

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на 31 декември 2025	31 декември 2024
Добивка пред оданочување	33.908	36.214
Даночен ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка	1.080	1.323
Намалување на даночна основа за дивиденди остварени со учество во капиталот на друг даночен обврзник	16.934	12.445
Основица за данок на добивка	18.054	25.092
Данок на добивка по стапка од 10%	(1.805)	(2.509)
Ефективна стапка за данок на добивка	5,3%	6,9%

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2025 година и 2024 година, Друштвото го извршува согласно измените во Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувајќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка, како и намалување на даночната основица за дивиденди оданочени кај исплатувачот.

9. ЗАРАБОТКА ПО АКЦИЈА

Заработката по акција е пресметана кога нето добивката за годината, која е на располагање на акционерите, се подели со пондерираниот просечен број на акциите кои биле издадени во текот на годината.

Пресметката на пондерираниот просечен број на акции во текот на годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следи:

	Број на издадени обични акции	Денови од датум на издавање во однос на вкупен број на денови	Просечен пондериран број на обични акции
Од 1 јануари 2025 до 31 декември 2025	206.230	365/365	206.230
Вкупно на 31 декември 2025	206.230	365/365	206.230
Од 1 јануари 2024 до 31 декември 2024	206.230	365/365	206.230
Вкупно на 31 декември 2024	206.230	365/365	206.230

Заработката по акција е пресметана како што следува (нето добивка во илјади денари, основна заработка по акција 156 денари).

Заработка по акција е пресметана кога нето добивката за годината, која што може да им се припише на имателите на акции, се подели со пондерираниот просечен број на акциите кои биле издадени во текот на годината.

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на 31 декември 2025	31 декември 2024
Нето добивка за имателите на обични акции	32.102	33.705
Просечен пондериран број на обични акции	206.230	206.230
Основна заработка по акција (во денари)	156	163

10. НЕДВИЖНОСТИ И ОПРЕМА

Движењето на опремата во 2025 година е како што следи:

	Во илјади денари			
	Земјиште	Градежни објекти	Опрема	Вкупно
Набавна вредност				
Состојба, 1 јануари 2024	8.070	43.874	469	52.413
Набавки	-	-	64	64
Расходување				
Состојба, 31 декември 2024	8.070	43.874	533	52.477
Состојба, 1 јануари 2025	8.070	43.874	533	52.477
Набавки	-	-	54	54
Продажба			(63)	(63)
Состојба, 31 декември 2025	8.070	43.874	524	52.468
Исправка на вредноста				
Состојба, 1 јануари 2024	-	8.946	289	9.235
Амортизација за 2024	-	548	70	618
Останато-расходување				
Состојба, 31 декември 2024	-	9.495	358	9.853
Исправка на вредноста				
Состојба, 1 јануари 2025	-	9.495	358	9.853
Амортизација за 2025	-	548	60	608
Расходување	-		(22)	(22)
Состојба, 31 декември 2025		10.043	396	10.439
Сметководствена вредност, 31 декември 2025	8.070	33.831	128	42.029
Сметководствена вредност, 31 декември 2024	8.070	34.379	175	42.624

Земјиштето во износ од 8.070 илјади денари на 31 декември 2025 година (31 декември 2024 8.070 илјади денари) вклучува земјиште во Општина Аеродром во износ од 6.224 илјади денари (31 декември 2021 година: 6.224 илјади денари) кое се однесува на градежно изградено земјиште со површина од 5.176 м², како и земјиште под згради со вкупна површина од 5.011 м². Согласно имотниот лист, ова земјиште претставува сопственост со друго друштво - РИ ЕНЕРГЕРИКА ДОО Скопје, во кој што не е дефиниран соодветниот дел на сопственост, односно поделба на земјиштето помеѓу двете друштва. Друштвото ќе направи напори за превземање активности за уредување и запишување на деловите на сопственост помеѓу двете друштва согласно законските прописи, при што писмено се обрати до РИ Енергетика-Скопје за спогодбено утврдување на сопственичките идеални делови до целосна поделба на парцелата на земјиштето, со што ќе следат средби и дополнителни активности за решавање на ова прашање. На крајот на периодот на известување не може да се одреди соодветната сопственост на земјиштето помеѓу двете друштва.

10. НЕДВИЖНОСТИ И ОПРЕМА (Продолжение)

Дополнително, во Имотниот лист во кој е запишано земјиштето, запишани се прибелешки и товари во постојната катастарска евиденција кои исклучиво се однесуваат на делот на сопственост на РИ ЕНЕРГЕРИКА ДОО Скопје, како сосопственик и не задираат во правото на сопственост на делот на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, а што е утврдено од Агенцијата за катастар за недвижности – Центар за катастар на недвижности-Скопје во писмениот допис бр.1147-3026/2 од 28 март 2017 година. Согласно ова, Раководството на друштвото смета дека не постои било каков ризик по однос на сопственичкиот дел на Друштвото.

Дел од градежните објекти со сегашна вредност од 16,835 илјади МКД се товарени со хипотека како обезбедување на Договор за рамковен револвинг кредит лимит со Комерцијална Банка АД Скопје на износ од 100,000 ЕУР. (белешка 22 б)

10.1 СРЕДСТВА СО ПРАВО НА КОРИСТЕЊЕ

	Во илјади денари Градежни објекти	Во илјади денари Опрема	Во илјади денари Вкупно
Набавна вредност			
Состојба, 1 јануари 2025	-	-	-
Набавки и средства со право на користење на наем	1,339	-	1,339
	<u>1,339</u>		<u>1,339</u>
		Состојба на 31.12.2025	<u>1,339</u>
Исправка на вредноста			
Состојба, 1 јануари 2025	-	-	-
Амортизација за 2025	228	-	228
Расходување	-	-	-
Состојба, 31 декември 2025	<u>228</u>	<u>-</u>	<u>228</u>
Сметководствена вредност, 31 декември 2025	<u>1,111</u>	<u>-</u>	<u>1,111</u>
Сметководствена вредност, 31 декември 2024	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

11. ПОДРУЖНИЦИ И ПРИДРУЖЕНИ ЕНТИТЕТИ

	Во илјади денари 31 декември		Во % 31 декември	
	2025	2024	2025	2024
Вложување во Раде Кончар - Контактори и релеи ДОО, Скопје (придружен ентитет)	101.587	102.023	40%	40%
Вложување во Раде Кончар - Заеднички дејности ДОО, Скопје (подружница)	<u>23.363</u>	<u>20.891</u>	40%	40%
	<u>124.950</u>	<u>122.914</u>	40%	40%

11. ПРИДРУЖЕНИ ЕНТИТЕТИ И ПОДРУЖНИЦИ (Продолжение)

Движењето на вложувањата во придружени ентитети и подружници за годината што завршува на 31 декември 2025 година е како што следи:

	Во илјади денари		
	Раде Кончар – Контактори и релеи	Раде Кончар – Зеднички дејности	Вкупно
На 1 јануари 2025 година	102.023	20.891	122.914
Намалување за примени дивиденди од придружени ентитети и подружници	(5.031).	-	(5.031)
Учество во добивка на придружни ентитети и подружници	5.321	2.472	7.793
Намалување за исплата по одлука	(726)	-	(726)
Удел во добивката на придружни ентитети и подружници	(436)	2.472	2036
На 31 декември 2025 година	<u>101.587</u>	<u>23.363</u>	<u>124.950</u>

Движењето на вложувањата во придружени ентитети за годината што завршува на 31 декември 2024 година е како што следи:

	Во илјади денари		
	Раде Кончар – Контактори и релеи	Раде Кончар – Зеднички дејности	Вкупно
На 1 јануари 2024 година	97.707	17.260	114.967
Намалување за примени дивиденди од придружени ентитети	(5.241)	-	(5.241)
Учество во добивка на придружни ентитети	10.062	3.631	13.693
Намалување за исплата по одлука	(505)	-	(505)
Удел во добивка на придружени ентитети вкупно	4.316	3.631	7.947
Учество во останата сеопфатна добивка на придружни ентитети			
Намалување на вредноста на капиталот во Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО			
На 31 декември 2024 година	<u>102.023</u>	<u>20.891</u>	<u>122.914</u>

Сумираните финансиски информации за придружните ентитети и подружници на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година се како што следи:

	Во илјади денари	
	Раде Кончар – Контактори и релеи	Раде Кончар – Зеднички дејности
Вкупни средства	335.102	65.662
Вкупни обврски	81.134	7.255
Приходи	271.664	24.080
Добивка за годината/загуба	13.304	6.179

12. ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА РАСПОЛОЖЛИВИ ЗА ПРОДАЖБА

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Акции во Комерцијална банка АД, Скопје	18.656	35.550
Акции во Уни банка АД, Скопје	86.343	82.760
Акции во Стопанска банка АД, Скопје	52.749	74.337
Акции во Македонски Телеком АД, Скопје	8.948	8.609
Акции во Алкалоид ад Скопје	23.247	28.250
Акции во ТТК банка Скопје	3.046	4.520
Акции во Прилепска пивара Прилеп	4.968	4.968
	<hr/>	<hr/>
Вкупно	<u>197.957</u>	<u>238.994</u>

13. ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА СПОРЕД ОБЈЕКТИВНА ВРЕДНОСТ ПРЕКУ ДОБИВКАТА

Финансиските средства според објективна вредност преку добивките во износ од 23.094 илјади МКД, претставуваат вложувања во удели во инвестициски фонд ВЕГА Фондови АД.

14. ПОБАРУВАЊА ОД КУПУВАЧИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Побарувања од купувачи во земјата	325	342
	<hr/>	<hr/>
	<u>325</u>	<u>342</u>

15. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Побарувања за повеќе платени даноци	717	-
Останати побарувања		-
	<hr/>	<hr/>
	<u>717</u>	<u>-</u>

16. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Пари во банки во денари	5.692	14.887
Пари во благајна во денари	1	1
	<hr/>	<hr/>
	<u>5.693</u>	<u>14.888</u>

17. АКЦИОНЕРСКИ КАПИТАЛ

а) Акционерски капитал

Акционерскиот капитал на Друштвото на 31 декември 2025 и 2024 се состои од 206.230 целосно уплатени обични акции со номинална вредност од 20 евра по акција на 31 декември 2025 година и 20 евра по акција на 31 декември 2024 година. Сопствениците на обични акции имаат право на дивиденда и имаат право на еден глас по акција на Генералното Собрание на Друштвото, како и право на еднакво учество во случај на ликвидација на Друштвото.

Сопственичката структура на акционерскиот капитал на Друштвото на 31 декември 2025 и 31 декември 2024 е како што следи:

Сопственици	Вид на акции	Број на акции 31 декември		Во % 31 декември	
		2025	2024	2025	2024
Физички лица	Обични акции	159.116	158.741	77.15%	76.97%
Правни л.ица	Обични акции	47.114	47.489	22.85%	23.03%
		<u>206.230</u>	<u>206.230</u>	<u>100,00%</u>	<u>100,00%</u>

Следните акционери имаат сопственост над 5% од акции кои носат право на глас со состојба 31 декември 2025 и 2024 година

2025	2024
Горан Антевски	Горан Антевски
Владанка Трајкоска	Владанка Трајкоска
Велибор Киријас	Велибор Киријас
Дарко Стојков	Дарко Стојков
Јана Стојкова Каневче	Јана Стојкова Каневче
ДОО Раде Кончар – Сервис и поправка на електрични производи Скопје	ДОО Раде Кончар – Сервис и поправка на електрични производи Скопје
ДОО Раде Кончар – ТЕП Скопје	

Друштвото првично има запишано акционерски капитал со регистрација во Судскиот Регистар на 31 декември 1996 година во износ од 9.890.104 германски марки, односно 263.413 илјади денари по курсот на германската марка на денот на уписот од 26.634 денари / германска марка. Последователно во сметководствената евиденција на Друштвото беа евидентирани зголемувања на акционерскиот капитал и тоа: 5.798 илјади денари за пренос на земјиште од друго друштво, 6.069 илјади денари како исплатена дивиденда во акции, и останати зголемувања во вкупен износ од 105 илјади денари. Со замената на германската марка со евро во Судскиот Регистар е извршена промена на вредноста на акционерската главнина од 9.890.104 германски марки во 5.056.725 евра, користејќи го официјалниот курс на конверзија на германската марка во евра од 1,9559 германски марки / евро. На 18 февруари 2006 година Друштвото врши регистрација во Трговскиот Регистар на Централниот Регистар на Република Северна Македонија. При тоа извршена е конверзија на претходно запишаниот акционерски капитал од 5.056.725 евра, во 314.319 илјади денари, со користење на курсот на еврото во однос на денарот на тој датум, кој курс се разликува од ефективниот курс на денарот во однос на германската марка, односно еврото, на датумот на првиот упис во Судскиот регистар. Дополнително во текот на 2019 година се намали основната главнина на Друштвото за износ од 63.411 илјади денари и тоа со намалување на номиналната вредност на акцијата. На тој начин акционерската главнина на Друштвото на 31 декември 2025 и на 31 декември 2024 година запишана во Централниот Регистар на Република Северна Македонија изнесува 250.908 илјади денари.

б) Законски резерви

Во согласност со локалната законска регулатива, Друштвото е обврзано секоја година да издвојува задолжителна резерва, која се формира по пат на зафаќање на 5% од нето добивката. Издвојувањето се врши се до моментот додека резервата не достигне износ кој е еднаков на една десеттина од основната главнина. До достигнување на законскиот минимум, оваа резерва може да се користи само за покривање на загуба, а кога ќе го надмине предвидениот минимум, вишокот може да се користи за исплата на дивиденди.

18. ОБВРСКИ КОН ДОБАВУВАЧИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Обврски кон добавувачи во земјата	60	99
	<u>60</u>	<u>99</u>

19. ОБВРСКИ ЗА ЛИЗИНГ И ОСТАНАТИ ТЕКОВНИ ОБВРСКИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Долгорочни обврски за наем	910	-
Краткорочни обврски за наем	219	-
Обврски за даноци	337	955
Обврски по основ на учество во резултатот и останати обврски	7.615	7.027
Краткорочни резервирања за трошоци и ризици	-	6.000
	<u>9.081</u>	<u>13.982</u>

20. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

20.1 Управување со капитален ризик

Друштвото управува со капиталот за да се обезбеди дека ќе продолжи да работи и во иднина според принципот на континуитет преку настојување да постигне оптимален баланс помеѓу долговите и вкупната главнина.

Структурата на капиталот на Друштвото се состои од уплатен капитал, законски резерви, останати резерви и акумулирана добивка.

Показател на задолженост

Раководството ја следи структурата на изворите на финансирање на Друштвото на годишна основа. Како дел од ова следење, Раководството ги анализира трошокот на капиталот и ризиците поврзани со секоја одделна класа на капиталот.

Показателот на задолженост на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Вкупни кредити / обврски за наем	1,129	-
Пари и парични еквиваленти (Белешка 17)	(5.693)	(14.888)
Нето долг (пари)	(4,564)	(14.888)
Главнина (белешка 18)	386.736	416.899
% на задолженост	<u>0.00%</u>	<u>0.00%</u>

20. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

20.2 Значајни сметководствени политики поврзани со финансиските инструменти

Деталите поврзани со значајните сметководствени политики и методи, како и критериумите и основите за признавање на приходите и трошоците за сите класи на финансиските средства и финансиски обврски се обелоденети во Белешка 3 кон овие финансиски извештаи.

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Финансиски средства		
Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	238.994
Вложувања во придружени ентитети	124.950	122.914
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094	11.218
Пари и парични еквиваленти	5.693.	14.888
Побарувања од купувачи	325	342
	<u>352.019</u>	<u>388.356</u>
Финансиски обврски		
Обврски кон добавувачи	60	99
Обврски по основ на учество во резултатот	7,615	7.027
Обврски за лизинг	1.129	-
	<u>8.804</u>	<u>7.126</u>

20.3 Цели на управување со финансиските ризици

Финансиските ризици го вклучуваат пазарниот ризик (девизен ризик и каматен ризик), кредитен ризик и ликвидносниот ризик. Финансиските ризици се следат на временска основа, и се избегнуваат првенствено преку намалувањето на изложеноста на Друштвото на овие ризици. Друштвото не користи било какви специјални финансиски инструменти за да ги избегне овие ризици затоа што ваквите инструменти не се во широка употреба во Република Северна Македонија.

20.4 Пазарен ризик

Во текот на своето работење Друштвото е изложено првенствено на финансиските ризици од промена на курсот на странските валути и каматните стапки.

Изложеноста на пазарниот ризик се следи преку анализата на сензитивноста. Немаше промена во изложеноста на Друштвото на пазарните ризици или начинот на кој Друштвото управува или го мери ризикот.

20.5 Управување со девизниот ризик

Друштвото е изложено на девизен ризик првенствено од парите и паричните еквиваленти, како и од побарувањата од купувачи и обврските спрема добавувачите кои се деноминирани во странски валути. Друштвото не употребува посебни финансиски инструменти за намалувањето на овој ризик бидејќи таквите инструменти не се вообичаени во употреба во Република Северна Македонија.

Анализа на сензитивноста на странски валути

На 31 декември 2025 и 31 декември 2024 година Друштвото не е изложено на ризик од промена на девизни курсеви.

20. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

20.6 Управување со каматниот ризик

Изложеноста на Друштвото на пазарен ризик од промени на каматните стапки се однесува единствено на краткорочните депозити со променлива каматна стапка. Овој ризик зависи од финансиските пазари и Друштвото нема некои практични средства за намалување на истиот.

20.7 Управување со каматниот ризик

Сметководствената вредност на финансиските средства и финансиските обврски на крајот на годината е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Финансиски средства		
<i>Некаматносни:</i>		
- Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	238.994
- Вложувања во придружени ентитети	124.950	122.914
- Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094	11.218
- Пари и парични еквиваленти	5.693	14.888
- Побарувања од купувачи	325	342
	<u>352.019</u>	<u>388.356</u>
Финансиски обврски		
<i>Некаматносни:</i>		
- Обврски спрема добавувачи	60	99
- Обврски по основ на учество во резултатот	7.615	7,027
- Обврски за лизинг	1.129	-
	<u>8.804</u>	<u>7.126</u>

Анализа на сензитивноста на каматни стапки

Анализата на сензитивноста е одредена врз основа на изложеноста на Друштвото на промена на каматните стапки на финансиските инструменти на денот на извештајот за финансиската состојба. За финансиските инструменти со варијабилни каматни стапки, анализата е изготвена под претпоставка дека износите на крајот на годината биле непроменети во текот на целата година. При изготвувањето на анализата на сензитивноста на промените на каматните стапки, користено е зголемување или намалување на каматните стапки за 2 процентни поени, што претставува разумна процена на раководството за можните промени на каматните стапки.

Друштвото не е изложено на ризик од промена на каматни стапки на 31 декември 2025 година.

20.8 Управување со кредитниот ризик

Кредитниот ризик се однесува на ризикот од неисполнување на договорените обврски од страна на деловните партнери, што би резултирало со финансиски загуби за Друштвото. Друштвото, главно соработува со успешни и кредитоспособни компании.

Друштвото користи јавно достапни финансиски информации и истите со сопствени методи ги обработува заради оценка на кредитната способност на значајните купувачи. Изложеноста на Друштвото спрема одредени купувачи, како и кредитниот рејтинг на купувачите постојано се под мониторинг со цел да се намали ризикот од ненаплатливост на најниско ниво.

Сметководствената вредност на финансиските средства презентирани во овие финансиски извештаи ја претставува максималната изложеност на друштвото на кредитен ризик. Финансиските средства не се обезбедени со било каков колатерал.

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2025 година е како што следува:

	Бруто изложеност	Исправка на вредноста	Во илјади денари Нето изложеност
Недоспеани побарувања	-	-	-
Доспеани но необезвреднети побарувања	325		325
Доспеани и обезвреднети побарувања			
	<u>325</u>	<u>.</u>	<u>325</u>

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2024 година е како што следува:

	Бруто изложеност	Исправка на вредноста	Во илјади денари Нето изложеност
Недоспеани побарувања	-	-	-
Доспеани но необезвреднети побарувања	342		342
Доспеани и обезвреднети побарувања			
	<u>342</u>	<u></u>	<u>342</u>

Старосната структура на доспеаните побарувања за годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	2025	2024
До 30 дена	20	88
31-90 дена	187	197
91-365 дена	113	15
Над 365 дена	5	42
Вкупно	325	342

20.9 Управување со ликвидносниот ризик

Табели за ликвидносен и каматносен ризик

Следните табели детално ја прикажуваат преостаната договорна доспеаност на недериватните финансиски обврски. Табелите се изготвени врз основа на недисконтираните готовински текови на финансиските обврски.

	Просечна пондерирана ефективна каматна стапка	Во илјади денари 31 декември 2025					Вкупно
		До 1 месец	Од 1-3 месеци	Од 3 месеци до 1 година	Од 1-5 години	Над 5 години	
Некаматносни	0%	7.693	36	165	910		8.804
		<u>7.693</u>	<u>36</u>	<u>165</u>	<u>910</u>		<u>8.804</u>

	Просечна пондерирана ефективна каматна стапка	Во илјади денари 31 декември 2024					Вкупно
		До 1 месец	Од 1-3 месеци	Од 3 месеци до 1 година	Од 1-5 години	Над 5 години	
Некаматносни	0%	7.126	-	-	-	-	7.126
		<u>7.126</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.126</u>

20.10 Објективна вредност на финансиските инструменти

Објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски е одредена на следниот начин:

- објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски со стандардни услови, со кои се тргува на активните ликвидни пазари, се одредува врз основа на котираните пазарни цени;
- објективната вредност на останатите финансиски средства и обврски (со исклучок на дериватите) се одредува во согласност со општо прифатените модели на вреднување кои се базираат на анализа на готовинските текови, со користење на цени од објавените тековни пазарни трансакции и понудени цени од деловните партнери за слични инструменти.

а) Сметководствена вредност во споредба со објективна вредност

Сметководствената вредност во споредба со објективната вредност за годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 е како што следува:

	31 декември 2025		Во илјади денари 31 декември 2024	
	Сметковод. вредност	Објективна вредност	Сметковод. вредност	Објективна вредност
Финансиски средства				
- Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	197.957	238.994	238.994
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094	23.094	11.218	11.218
- Пари и парични еквиваленти	5.693	5.693	14.888	14.888
- Побарувања од купувачи	325	325	342	342
	<u>227,069</u>	<u>227,069</u>	<u>265.442</u>	<u>265.442</u>
Финансиски обврски				
- Обврски спрема добавувачи	60	60	99	99
-Обврски по основ на учество во резултатот	7.615	7615	7.027	7.027
-Обврски за лизинг	1.129	1.129	-	-
	<u>8.804</u>	<u>8.804</u>	<u>7.126</u>	<u>7.126</u>

б) Претпоставки користени при одредувањето на објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски

Со оглед на фактот дека не постои доволно пазарно искуство, стабилност и ликвидност за купувањата и продажбите на финансиските средства и обврски, како и со оглед на тоа дека не постојат објавени пазарни информации, за целите на обелоденувањата поврзани со објективната вредност на финансиските средства и обврски, Друштвото ја користеше техниката на анализа на дисконтираните готовински текови. При ваквата техника на вреднување се користат каматните стапки за финансиски инструменти со слични карактеристики, со цел да се добијат релевантни проценки на цените од тековните пазарни трансакции. Врз основа на извршеното вреднување утврдено е дека не постои значајно отстапување на нивната сметководствена вредност во однос на нивната објективна вредност. Вложувањата во подружници и придружни ентитети го претставуваат уделот на Друштвото во вкупниот капитал на подружниците и придружните ентитети на крајот на претходниот период на известување.

20. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ (продолжение)

20.10 Објективна вредност на финансиските инструменти (продолжение)

в) Нивоа на објективна вредност на финансиски инструменти, мерени по објективна вредност

Хиерархија на објективната вредност

Друштвото ги класификува сите финансиски средства и финансиски обврски мерени по објективна вредност, со користење на хиерархија на објективна вредност, којашто ја рефлектира значајноста на инпутите користени во одредувањето на објективната вредност.

Хиерархијата на објективната вредност ги опфаќа следниве нивоа:

Ниво 1 - Објективната вредност е утврдена со директна примена/повикување на котирана пазарна цена на финансиските инструменти на активен пазар;

Ниво 2 - Објективната вредност е утврдена со примена на техники за вреднување коишто содржат инпути од активни пазари, кои што можат да бидат директни, односно цени, или индиректни, односно извлечени од цени;

Ниво 3 - Објективната вредност е утврдена со примена на техники за вреднување коишто содржат инпути коишто не можат директно или индиректно да се следат на активните пазари, односно не се видливи.

Во периодот немаше трансфери помеѓу нивоата на објективна вредност.

Следната табела прикажува анализа на финансииските инструменти кои по иницијалното признавање се вреднувани по објективна вредност, групирани од Ниво 1 до Ниво 3, врз основа на степенот до кој објективната вредност може да биде се следи, односно да биде видлива.

Во илјади денари
31 декември 2025

	Објективна вредност	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3
Средства мерени според објективната вредност				
Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	197,957	-	-
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094		23,094	
	<u>221.051</u>	<u>-</u>		

Во илјади денари
31 декември 2024

	Објективна вредност	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3
Средства мерени според објективната вредност				
Финансиски средства расположливи за продажба	238.994	238,994		
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	11.218		11,218	
	<u>250.212</u>			

21. ДАНОЧЕН РИЗИК

Во Република Северна Македонија тековно во сила се неколку даночни закони, кои се воведени од страна на Министерството за финансии на Република Северна Македонија. Овие даноци вклучуваат: данок на додадена вредност, данок на добивка, персонален данок на доход и останати даноци. Освен тоа, регулативите кои се однесуваат на овие даноци не беа на сила подолг период, спротивно на сличната легислатива во развиените пазарни економии. Дополнително, регулативите кои ја дефинираат имплементацијата на овие закони, често се нејасни или воопшто не постојат. Постојат спротивставени мислења, кои се однесуваат на правното толкување на регулативата, помеѓу различни министерства и државни организации. На тој начин се креираат неизвесности, како и правни конфликти. Даночните биланси, вклучувајќи ги и сите останати полиња на даночна регулатива (како што се увозните царини), можат да бидат предмет на преглед и контрола од неколку соодветни даночни власти, кои можат да проценат значајни казни и пенали.

Толкувањето на даночната легислатива од страна на даночните власти, применета врз трансакциите и активностите на Друштвото, може да не коинцидира со толкувањата на Раководството. Како резултат на тоа, трансакциите можат да бидат оспорени од даночните власти и од Друштвото може да биде побарано да плати дополнителни даноци, пенали и камати, кои можат да бидат значајни. Документацијата на Друштвото останува отворена за контрола од страна на даночните и царинските власти, за период од пет години. Ова практично значи дека даночните власти можат да одредат плаќање на дополнителни обврски во период од пет години од настанувањето на даночната обврска. Горенаведените објаснувања создаваат даночни ризици во Република Северна Македонија, кои се суштински позначајни од оние кои се вообичаени во земјите со повеќе развиени даночни системи.

22. ПОТЕНЦИЈАЛНИ ОБВРСКИ

А) СУДСКИ СПОРОВИ

На датумот на одобрување на овие финансиски извештаи Друштвото не е вклучено во судски спорови како тужена страна. Во следните судски спорови друштвото се јавува како тужител.

-Судски спор по тужба за надомест на штета, поднесена од АД Раде Кончар-Апаратарна техника како Тужител, против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи, по чл. 241 од ЗТД заради настанатата штета по основа на штетно работење на формираното друштво, Смелт – ИНГ, Скопје, исплата на неосновано зголемена плата, неосновани исплати по договори на дело, советодавни услуги со ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП и сл. Вредноста на овој спор според тужбеното барање изнесуваше 23.230.846 денари. Овој спор е делумно завршен со правосилна судска одлука на Апелациониот суд ГЖ.бр.1542 / 15 од 20 јануари 2016 година во корист на Тужителот-АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и наплатен е износ од 8.969.098 денари. За преостанатиот дел од вредноста, тужбеното барање беше одбиено. До Врховниот суд на РМ поднесоа ревизија и Тужителот во однос на одбиениот дел и Тужениот во однос на досудениот дел. Врховниот суд на ден 13 септември 2017 година донесе Пресуда Рев 2 183/2016 со која Ревизијата на Тужниот ја одби како неоснована со што го потврди пресудениот и наплатениот дел, а Ревизијата на Тужителот ја уважи при што предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд, во одбиениот дел. При повторното одлучување Првостепениот и Второстепениот суд го одбија тужбеното барање во овој дел, за што АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје поднесе ревизија до Врховниот суд, кој со Решение Рев 2 бр.241/2021 од 20 декември 2022 година ја усвои Ревизијата на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и предметот се враќа на повторно одлучување пред првостепениот суд.Првостепениот суд го одби тужбеното барање ,при што Тужителот вложи жалба.Жалбата е одбиена од страна на Апелациониот суд-Скопје, по што Тужителот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ.

-Тужба поднесена од АД Раде Кончар-Апаратарна техника, против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар-Сервис и поправка на електрични производи, како првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП како второтужен, во вредност на спор наведен во тужбата во износ од 4.907.443 денари, за надомест на штета согласно со чл.241 од ЗТД, која произлегува од неосновано исплатени плати, награди, договори на дело и други исплати кои произлегуваат од менаџерските договори,а која постапка е правосилно завршена со пресуда П4 бр.788/16 од 3 јуни 2020 година и ГЖ -2231 од 16 декември 2021 година, со која е усвоено тужбеното барање спрема првотужениот и на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е досуден износ од 5.758.150 денари на име главен долг, камата на овој износ сметано од 29.07.2016 година до исплатата и процесни трошоци во износ од 437.328 денари. Во однос на второтужениот тужбеното барање е одбиено и Друштвото беше задолжено да ги

22. ПОТЕНЦИЈАЛНИ ОБВРСКИ

А) СУДСКИ СПОРОВИ

плати на второтужениот процесните трошоци во износ од 322.212 денари. Првотужениот поднесе Ревизија до Врховниот суд на РСМ, по однос на која, Врховниот суд на РСМ на ден 21.02.2024 година донесе Решение со кое ревизијата ја усвои а пресудата на Апелациониот суд-Скопје ГЖ-2231/21 од 16.12.2021 и пресудата на Основниот Граѓански суд-Скопје П4-788/16 од 03.06.2020 ги укина и предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд. Постапката пред првостепениот суд е во тек.

- Тужба поднесена против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправка на електрични производи Скопје како првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар ТЕП како второтужен, за надомест на штета во износ од 15.849.186 денари, по член 241 од ЗТД која што произлегува од продажбата на акциите издадени од АД Раде Кончар Апаратна техника и од Записник на УЈП за извршена надворешна контрола на ДДВ кај ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје, со која контрола од страна на УЈП беше утврден неевидентен промет од 26.790.210 денари, неплатен ДДВ, данок на добивка и персонален данок. Постапката е во тек пред Врховен суд на РСМ.

-Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 точка 3 и став 3од ЗТД помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ. На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника –Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

По обжалување на предметното решение од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности, Апелациониот суд-Скопје донесе Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.20242 година со кое жалбата се одбива како неоснована, а Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 се потврдува.

Б) ХИПОТЕКИ И ЗАЛОЗИ

Во 2021 година Друштвото има склучено Договор за рамковен револвинг кредит лимит со Комерцијална Банка АД Скопје на износ од 100,000 ЕУР врз основа на кој Друштвото може да користи кредити, акредитиви, гаранции, да склучува договори за пристапување кон долг, договори за консолидација и реконструкција на побарувања и договори за други банкарски услуги до 03.06.2026 година. Договорот за рамковен револвинг кредит лимит е обезбеден со хипотека на дел од недвижен имот – деловен простор на бул. 3-та Македонска Бригада зграда 5. Во 2025 година Друштото нема користено кредити, акредитиви, гаранции или други договори за банкарски услуги (2024: нема).

23. ТРАНСАКЦИИ СО ПОВРЗАНИ СТРАНИ

Трансакциите со поврзаните страни се извршуваат во нормален тек на работење и нивната вредност не се разликува значително од условите кои преовладуваат во пазарните трансакции. Сите трансакции со поврзаните страни се прикажани како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Побарувања		
Раде Кончар-Контактори и релеи ДОО Скопје	-	-
Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО Скопје		22
Обврски		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје	11	10
Раде Кончар – Заеднички дејности ДОО, Скопје	2	70
	<u>12</u>	<u>80</u>
Приходи		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје (дивиденди)	5.031	5.241
Раде Кончар – Заеднички дејности ДОО, Скопје	221	221
	<u>5.252</u>	<u>5.462</u>
Трошоци		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје	164	121
Раде Кончар – Заеднички дејности ДОО, Скопје	789	747
	<u>953</u>	<u>868</u>

24. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Официјалните девизни курсеви кои беа применети за прикажување на позициите деноминирани во странска валута на 31 декември 2025 и 2024 година се следните:

	Во денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
УСД	52.3050	58.8807
ЕУР	61.4950	61.4950

25. НАСТАНИ ПО ДАТУМОТ НА БИЛАНСОТ НА СОСТОЈБА

По датумот набилансот на состојба не се случиле настани кои треба да бидат обелоденети во овие финансиски извештаи.

Законска обврска за составување на годишна сметка и годишен извештај за работењето согласно одредбите на ЗТД

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва Годишната сметка која ја изготвуваат трговските друштва вклучува биланс на состојба и биланс на успех и објаснувачки белешки.

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва Годишната сметка и финансискиот извештај кои се однесуваат за иста деловна година и кои се подготвени согласно одредбите на Законот и со прописите за сметководство треба да содржат идентични податоци за состојбата на средствата, обврските, приходите, расходите, главнината и остварената добивка односно загуба на друштвото за деловната година.

Согласно член 477 од Законот за трговски друштва, Органот на управување на Друштвото, покрај годишната сметка, односно финансиските извештаи, е должен, по завршување на секоја деловна година да изготви и извештај за работата на друштвото во претходната година со содржина определена во член 384 став 7 од ЗТД.

Годишната сметка на Друштвото и Годишниот извештај за работење се дадени во Додатоците 2 и 3.

Органот на Управување на Друштвото го разгледал и одобрил Годишниот извештај за работење.

Годишна сметка за 2025 година

- Биланс на состојба
- Биланс на успех
- Извештај за сеопфатна добивка

ЕМБС: 04053222

Целосно име: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Годишна сметка

Тип на документ: Годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Биланс на состојба

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
1	-- АКТИВА: А.НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	366.047.160,00			415.749.794,00
9	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	43.140.019,00			42.623.773,00
10	-- Недвижности (011+012)	43.011.670,00			42.448.993,00
11	-- Земјиште	8.069.769,00			8.069.769,00
12	-- Градежни објекти	34.941.901,00			34.379.224,00
13	-- Постројки и опрема				174.780,00
15	-- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	128.349,00			
21	-- IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030)	322.907.141,00			373.126.021,00
23	-- Вложувања во придружени друштва и учества во заеднички вложувања	124.949.816,00			122.914.078,00

26	-- Вложувања во долгорочни хартии од вредност (027+028+029)	197.957.325,00			250.211.943,00
28	-- Вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба	197.957.325,00			238.994.121,00
29	-- Вложувања во хартии од вредност според објективната вредност преку добивката или загубата				11.217.822,00
36	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	29.828.802,00			15.230.381,00
45	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	1.042.390,00			341.847,00
46	-- Побарувања од поврзани друштва	21.771,00			21.771,00
47	-- Побарувања од купувачи	303.283,00			320.076,00
49	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	717.336,00			
52	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	23.093.705,00			
53	-- Вложувања во хартии од вредност (054+055)	23.093.705,00			
55	-- Вложувања според објективната вредност преку добивката и загубата	23.093.705,00			
59	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	5.692.707,00			14.888.534,00
60	-- Парични средства	5.692.707,00			14.888.534,00
63	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	395.875.962,00			430.980.175,00
65	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	386.735.569,00			416.899.018,00
66	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	211.974.297,00			211.974.297,00
70	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	111.506.683,00			142.692.922,00
71	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	27.611.615,00			27.611.615,00
72	-- Законски резерви	27.611.615,00			27.611.615,00
75	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	3.540.708,00			915.482,00
77	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	32.102.266,00			33.704.702,00

81	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	9.140.393,00			14.081.157,00
85	-- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	910.144,00			
93	-- Останати долгорочни обврски	910.144,00			
95	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	8.230.249,00			14.081.157,00
96	-- Обврски спрема поврзани друштва	10.505,00			79.829,00
97	-- Обврски спрема добавувачи	49.602,00			19.289,00
101	-- Тековни даночни обврски	336.852,00			955.399,00
102	-- Краткорочни резервирања за ризици и трошоци				6.000.000,00
106	-- Обврски по основ на учество во резултатот	7.614.685,00			7.026.640,00
108	-- Останати краткорочни обврски	218.605,00			
111	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	395.875.962,00			430.980.175,00

Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
201	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	2.683.788,00			2.658.008,00
202	-- Приходи од продажба	2.683.788,00			2.658.008,00
207	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	10.885.826,00			14.017.918,00
208	-- Трошоци за сировини и други материјали	504.973,00			293.363,00
211	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	402.130,00			544.876,00
212	-- Останати трошоци од работењето	5.114.590,00			5.490.470,00
213	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	557.821,00			1.066.059,00
214	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	360.876,00			690.269,00
215	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	21.992,00			63.977,00
216	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	154.796,00			293.323,00

217	-- Останати трошоци за вработените	20.157,00		18.490,00
218	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	835.807,00		618.285,00
219	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни средства			4.865,00
221	-- Резервирања за трошоци и ризици			6.000.000,00
222	-- Останати расходи од работењето	3.470.505,00		
223	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	40.684.775,00		39.626.685,00
224	-- Финансиски приходи од односи со поврзани друштва (225+226+227+228)	5.030.665,00		5.240.856,00
225	-- Приходи од вложувања во поврзани друштва	5.030.665,00		5.240.856,00
229	-- Приходи од вложувања во неповрзани друштва	11.903.109,00		7.204.005,00
232	-- Нереализирани добивки (приходи) од финансиски средства			1.217.822,00
233	-- Останати финансиски приходи	23.751.001,00		25.964.002,00
234	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	610.802,00		131,00
235	-- Финансиски расходи од односи со поврзани друштва (236+237+238)	41.328,00		
236	-- Расходи по основ на камати од работење со поврзани друштва	41.328,00		
239	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва			131,00
243	-- Останати финансиски расходи	569.474,00		
244	-- Удел во добивката на придружените друштва	2.035.738,00		7.947.301,00
246	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)-(204-205+207+234+245)	33.907.673,00		36.213.945,00
250	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-249)	33.907.673,00		36.213.945,00
252	-- Данок на добивка	1.805.407,00		2.509.243,00
255	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-252+253-254)	32.102.266,00		33.704.702,00
257	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	1,00		1,00

258	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00			12,00
259	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД	32.102.266,00			33.704.702,00
260	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	32.102.266,00			33.704.702,00
269	-- Добивка за годината	32.102.266,00			33.704.702,00
271	-- Останата сеопфатна добивка (273+275+277+279+281+283) - (274+276+278+280+282+284)				71.510.229,00
272	-- Останата сеопфатна загуба (274+276+278+280+282+284) - (273+275+277+279+281+283)	31.186.239,00			
275	-- Добивки од повторно мерење на финансиски средства расположливи за продажба	4.750.470,00			85.754.626,00
276	-- Загуби од повторно мерење на финансиски средства расположливи за продажба	11.058.411,00			14.244.397,00
280	-- Промени на ревалоризациските резерви за нетековни средства	24.878.298,00			
286	-- Нето останата сеопфатна добивка (271-285)				71.510.229,00
287	-- Нето останата сеопфатна загуби (285-271) или (272+285)	31.186.239,00			
288	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	916.027,00			105.214.931,00
289	-- Сеопфатна добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	916.027,00			105.214.931,00

Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
609	-- Земјишта	8.069.769,00			8.069.769,00
612	-- Сегашна вредност на градежни објекти од високоградба кои се користат за вршење дејност (< или = АОП 012 од БС)	34.941.901,00			34.379.224,00

615	-- Сегашна вредност на компјутерска опрема (< или = АОП 013 од БС)				174.780,00
628	-- Останати побарувања од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 034+ АОП 046+ АОП 047+АОП 051+ АОП 062 ОД БС)				341.847,00
631	-- Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од други трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или =АОП 065 од БС)	211.974.297,00			211.974.297,00
636	-- Обврски по основ на набавка на стоки и услуги и аванси примени од органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ, ФЗОРСМ, АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или =АОП 096+АОП 097+ АОП 098+АОП 108 ОД БС)				99.118,00
640	-- Приходи од продажба на стоки и услуги (АОП 641+ АОП 642) (< или = АОП 202 од БУ)	2.683.788,00			2.658.008,00
642	-- Приходи од продажба на услуги (< или = АОП 202 од БУ)	2.683.788,00			2.658.008,00
666	-- Приходи од дивиденди	16.933.774,00			12.444.861,00
669	-- Огрев, гориво и мазива (< или = АОП 208 од БУ)	78.200,00			54.740,00
671	-- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)	12.816,00			25.369,00
675	-- Вода (< или = АОП 208 од БУ)	44.130,00			32.513,00
676	-- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)	369.827,00			180.741,00
682	-- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	37.152,00			56.980,00
685	-- Производствени и занаетчиски услуги (< или = АОП 211 од БУ)				380.896,00
687	-- Наемнини за опрема (< или = АОП 211 од БУ)				107.000,00
695	-- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)	20.157,00			18.490,00
707	-- Трошоци за надомест и други примања на надворешни членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители	2.625.128,00			2.232.793,00
709	-- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)				109.547,00

710	-- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)	18.568,00			18.568,00
711	-- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)	40.239,00			44.810,00
712	-- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)	103.717,00			103.717,00
715	-- Надоместоци за повремени и привремени работи (< или = АОП 217 од БУ)				18.490,00
717	-- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)	1.028.879,00			5.490.470,00
721	-- Исплатени дивиденди	33.704.702,00			29.028.055,00
722	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	1,00			1,00
723	-- Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на состојбата на крајот на месецот	1,00			1,00

Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
4485	- 64.210 - Дејности на холдинг-друштва	42.744.012,00			
4505	- 68.200 - Изнајмување и управување со сопствен недвижен имот или недвижен имот под закуп (лизинг)	2.660.289,00			

Потпишано од:

Marika Kuleva

CN=Makedonski Telekom CA, O=Makedonski Telekom, C=MK
Makedonski Telekom CA

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

Годишен извештај за 2025 година

**АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО
РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА
С К О П Ј Е**



ИЗВЕШТАЈ

**НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ НА
АД РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА-СКОПЈЕ
ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ДЕЛОВНАТА
2025 ГОДИНА**

Скопје, март, 2026

Одборот на директори на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, на својата седница одржана на ден 30 март 2026 година, го утврди следниот

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ НА АД РАДЕ КОНЧАР-АПАРATНА ТЕХНИКА - СКОПЈЕ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ДЕЛОВНАТА 2025 ГОДИНА

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ

Акционерското друштво е запишано во Трговскиот Регистар во рамките на Централниот Регистар на РСМ со целосен назив: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР-АПАРATНА ТЕХНИКА – Скопје, со скратен назив: АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРATНА ТЕХНИКА Скопје, со седиште на Бул. 3-та Македонска бригада бб, општина Аеродром, Скопје и ЕМБС 4053222.

Приоритетна дејност на Друштвото е под шифра 64.210 - Дејности на холдинг друштвата.

Вкупната главнина на Акционерското друштво изнесува: 4.124.600 ЕВРА

АКЦИОНЕРСКА КНИГА

На ден 31.12.2025 година во Акционерската книга издадена од Централниот депозитар за хартии од вредност состојбата е следна:

ИСИН број МКРАДЕ101010

Вкупен број на акции: 206.230 обични акции и номинална вредност на акцијата: 20 евра.

- Вкупен номинален капитал 4.124.600 ЕВРА
- Од увидот во Акционерската книга која се води во Централниот депозитар за хартии од вредност во групата која се води како акционери со непотполни податоци (неидентификувани) има вкупно 465 акции што претставува 0,225% од вкупниот број на акции.
- Број на иматели на акции заклучно со 31.12.2025 година изнесува 593
- Број на сопственички позиции 593.

ОСТВАРУВАЊЕ НА ПРИХОДИ

Основните приходи, Акционерското друштво во текот на 2025 година, ги оствари преку:

- Дивиденда од удел во друштвата во Раде Кончар во кои АД има влог
- Дивиденда од хартии од вредност (акции) во други друштва
- Капитална добивка од тргување со хартии од вредност
- Издавање на деловен простор

Во текот на 2025 година остварени се приходи од дивиденди во износ од **16.933.774,00** денари и тоа од :

ДОО Раде Кончар-Контактори и релеи	5.030.665
ТТК Банка АД Скопје	112.606
Комерцијална Банка АД Скопје	1.500.000
Алкалоид АД Скопје	630.000
Македонски Телеком	537.278
Прилепска пивара	-
Уни банка	4.515.516
Стопанска Банка АД Скопје	4.607.709
Вкупно	16.933.774

-Во 2025 година деловниот простор, сопственост на АД Раде Кончар-Апаратна техника- Скопје, се издаваше под закуп, па по однос на закупнини, услуги и префактурирање Друштвото оствари приход од **2.019.100,00** денари.

- Со тргување со акции на Македонската Берза и вложувања во инвестициони фондови во Акционерското друштво остварени се приходи од **23.751.001,00** денари.

АД Раде Кончар - Апаратна техника во текот на 2025 година, ја одржа ликвидноста на друштвото, ги подмири сите тековни трошоци, давачки спрема државата, исплати дивиденда на акционерите на АД.

ПОЛИТИКИ НА ВЛОЖУВАЊЕ

Акционерското друштво се стреми кон вложување во различни профитабилни хартии од вредност со што од досегашното вложување во хартии од вредност, АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, заклучно со 31.12.2025 година поседува обични акции од: Комерцијална Банка АД-Скопје, Стопанска Банка АД-Скопје, Уни Банка АД-Скопје, ТТК Банка АД-Скопје, АД Алкалоид-Скопје, Македонски Телеком АД-Скопје и Прилепска пиварница АД-Скопје.

ПОЛИТИКА НА ДИВИДЕНДИ

Во 2025 година, Друштвото ги реализираше своите обврски, вклучувајќи ја и исплатата на дивиденда на акционерите. Одборот на директори се стреми да го зголеми капиталот на друштвото, а воедно да остварува и поголеми добивки, како и да одржи континуитет во досегашниот начин на приходување од дивиденда од друштвата во кои АД има свои удели.

Доколку друштвото успее да оствари поголеми приходи во наредниот период (остварување на поголеми приходи по основ на дивиденда од друштвата во кои има акции и удели, евентуална продажба на објектот, остварување на капитална добивка и следствено на тоа остварување на поголема добивка), Одборот на директори ќе се залага за распределба на поголема дивиденда на акционерите.

Акционерското друштво во периодот од 01.01.2025 до 31.12.2025 година оствари вкупен приход од **45.404.301,00** денари.

Во структурата на приходи во овој период влегува учеството на приходите од исплатените дивиденди остварени од добивката од друштвата во кои Акционерското друштво има свои вложувања, приходи од тргување со хартии од вредност по кој основ е остварена капитална добивка, приходи од издавање на деловен простор и останати приходи (вложувања во инвестициски фондови, депозити).

Вкупните расходи во периодот од 01.01.2024 до 31.12.2025 година, изнесуваат **11.496.628.00** денари.

Нето добивката на Акционерското друштво за 2025 година изнесува **32.102.266,00** денари.

ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2025 и 2024 ГОДИНА

Во рамките на работењето на АД Раде Кончар-Апаратна техника, во деловната 2025 година како и во однос на претходната година постигнати се следните резултати :

	2025	2024
Добивка пред оданочување	33.907.673	36.213.945
Данок на добивка	1.805.407	2.509.243
Нето добивка за финансиска година	32.102.266	33.704.702

1. БИЛАНС НА УСПЕХ НА 31.12.2025 ГОДИНА

О П И С	2025	2024
Приходи	45.404.301	50.231.994
Приходи од дивиденди	16.933.774	12.444.861
Приходи од продажба на хартии од вредност	23.751.001	25.705.483
Удел во добивката на придружни ентитети	2.035.738	7.947.301
Приходи од услуги и наемнини	2.660.289	2.658.008
Останати приходи	23.499	1.475.341
Расходи	11.496.628	14.018.049
- Трошоци за материјали и енергија	504.973	293.363
- Бруто плати	557.821	1.047.569
- Амортизација	835.807	618.285
Трошоци по судско решение	3.470.505	6.000.000
-Останати трошоци од работење	6.127.522	6.058.832
Добивка пред оданочување	33.907.673	36.213.945
- Данок од добивка	1.805.407	2.509.243
Нето добивка за финансиска година	32.102.266	33.704.702

Структурата на капиталот на АД Раде Кончар-Апаратна техника на 31.12.2025 година е следната:

2. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

	2025	2024
Запишан капитал	211.974.297	211.974.297
Ревалоризациони резерви	111.506.683	142.692.922
Резерви	27.611.615	27.611.615
Акумулирана добивка	3.540.708	915.482
Нето добивка за финансиска година	32.102.266	33.704.702
Вкупен капитал и резерви	386.735.569	416.899.018

Акционерското друштво навремено ја исплати дивидендата на своите акционери, редовно ги подмируваше месечните трошоци по однос на плата и награди, услуги, закупнини, даноци и сите давачки согласно закон.

ВЛОЖУВАЊЕ ВО ПРИДРУЖНИ ЕНТИТЕТИ

ДОО Раде Кончар - Контактори и релеи во кое АД Раде Кончар- Апаратна техника има удел од 40% во деловната 2025 година оствари вкупен приход од **271.664.556,00** денари и вкупни расходи **257.242.276,00** денари , односно нето добивка од **13.303.678,00** денари.

Наведените податоци на Акционерското друштво беа презентирани и доставени од страна на наведеното друштво.

КОНСОЛИДИРАНА ГОДИШНА СМЕТКА И ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 т.3 и став 3 од Законот за трговските друштва помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ.

На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

Апелациониот суд-Скопје со Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.2024 година го потврди Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје при што истото стана правосилно.

Од овие причини согласно наведеното правосилно Решение на Судот ВПП-434/21 од 02.02.2023 година , а врз основа на чл.504 став 1 и 2 од Законот за трговските друштва, Собранието на акционери на Акционерското друштво на ден 30.05.2025 година донесе Одлука бр. 0201-47 од 30.05.2025 година за отпочнување на изготвување на консолидирана годишна сметка и консолидирани финансиски извештаи со ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје во деловната 2025 година.

Консолидирани финансиски резултати

1. КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ НА 31.12.2025 ГОДИНА

О П И С	2025	
Приходи	64.601.912	
Приходи од дивиденди	16.933.774	
Приходи од продажба на хартии од вредност	23.751.001	
Удел во добивката на придружни ентитети	-435.732	
Приходи од услуги и наемнини	24.113.429	
Останати приходи	239.440	
Расходи	27.754.039	
- Трошоци за материјали и енергија	6.761.956	
- Бруто плати	4.609.312	
- Амортизација	3.054.035	
- Услуги	1.470.924	
- Останати трошоци од работење	11.857.812	
Добивка пред оданочување	36.847.873	
- Данок од добивка	2.421.116	
Нето добивка за финансиска година	34.426.757	

2. КОНСОЛИДИРАН КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

	2025		
Запишан капитал	211.974.297		
Сопствени акции	-13.242.691		
Ревалоризациони резерви	108.661.124		
Законски резерви	27.611.615		
Акумулирана добивка	35.660.619		
Неконтролирано учество	35.044.045		
Вкупен капитал и резерви	405.709.009		

КОДЕКС НА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

Во месец октомври 2021 година, донесен е нов Кодекс за корпоративно управување на акционерските друштва котирали на Македонска Берза, како резултат на заедничкиот проект на Македонска Берза АД-Скопје и Комисијата за хартии од вредност на Република Северна Македонија со кој се воспоставуваат нови стандарди и инструменти во делот на корпоративното управување.

Акционерското друштво ги исполнува критериумите за задолжителна примена на Кодексот за корпоративно управување и поради тоа презеде активности за приспособување и примена на одредбите од Кодексот за корпоративно управување.

При тоа треба да се нагласи дека Акционерското друштво и досега го имплементираше Кодексот односно ги следеше нормативните и етичките принципи, при што процесот на усогласувањето со Кодексот претставува

продолжена активност на Акционерското друштво за градење на добра корпоративна репутација и одржлив развој на долг рок.

Во рамките на овој Годишен Извештај, членовите на Одборот на директори, даваат Изјава за усогласеност со Кодексот на корпоративно управување на акционерските друштва на Македонска берза АД Скопје, која е содржана во Прилог 1 кон овој Годишен Извештај.

Собранието на акционери како највисок орган на Акционерското друштво одлучува за сите парашања во рамките на неговата надлежност утврдена со Законот за трговските друштва и Статутот на Акционерското друштво а тука пред се одлучувањето за распределба на добивката на Друштвото, утврдување на износот и исплата на дивиденда за акционерите, утврдување на дивиденден календар, избор на органи на управување, усвојување на годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи за деловната година, избор на ревизор за ревизија на финасиските извештаи и сите други парашања согласно Законот и Статутот.

Акционерското друштво секоја година одржува редовно Годишно Собрание на акционери со свикување преку Јавен повик уредно објавен согласно законските прописи.

Преку Јавниот повик се повикуваат сите акционери да го пријават своето учество на Собранието.

Секој акционер може да овласти свој полномошник со писмено полномошно, за што е должен да го извести акционерското друштво.

Согласно Законот за трговските друштва, акционерите кои поединечно или заедно поседуваат најмалку 5% од вкупниот број на акции со право на глас, имаат право да достават предлог за дополнување на дневниот ред и одлуки по точките од дневниот ред, како и да достават предлози за вклучување на една или повеќе точки во дневниот ред на собранието и/или да предложат одлуки за усвојување.

За сето ова акционерите може да се информираат преку интернет страната на Акционерското друштво: www.radekoncar-ad.com.mk

Управувањето во АД Раде Кончар-Апаратна техника е организирано на принципот на едностепен систем на управување преку Одбор на директори, составен од 5 (пет) члена од кои 4(четири) неизвршни членови и 1(еден) извршен член на Одборот на директори како извршен директор.

Месечниот надоместок на извршниот член на Одборот на директори изнесува 1.200 евра, а на неизвршните членови на Одборот на директори месечниот надомест е утврден со Одлука на Собрание на акционери бр.0201-80 од 21.08.2018 година до 30.05.2025 и согласно Одлука на Собрание на акционери бр.0201-49 од 30.05.2025 година.

Одборот на директори во текот на 2025 година одржа 16 седници.

Како посебни вредности во управувањето со Акционерското друштво, Одборот на директори вложува максимални напори за примена на принципот на транспарентност и редовно информирање преку системот за електронски информации за котираните друштва на Македонска Берза СЕИ НЕТ, согласно Правилата за котација и дополнително преку Интернет страницата на Друштвото.

Деловната политика на управување како и на спроведување на донесените одлуки, Одборот на директори на Акционерското друштво настојува да ја темели на примена на практиките на добро корпоративно управување.

ИЗГЛЕДИ ЗА ИДЕН РАЗВОЈ

Својата долгорочна политика друштвото ја носочува кон зголемување и оплодување на капиталот и приходување на средства кои ќе се вложат во пласман на капитал, како дивиденда и капитална добивка, издавање на деловниот простор или евентуална негова продажба како и евентуално развивање нови дејности.

СУДСКИ СПОРОВИ – ПОСТАПКИ

-Судски спор по Тужба за надомест на штета, по член 241 од ЗТД, поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника како Тужител, против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи поради настаната штета по основ на штетно работење на формираното друштво, Смелт Инг-Скопје, исплата на неосновано зголемена плата, неосновани исплати по договори на дело, советодавни услуги со ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП и сл. Вредноста на овој спор според тужбеното барање е 23.230.846,00 денари. Овој спор делумно е завршен со правосилна пресуда на Апелациониот суд ГЖ бр.1542/15 од 20.01.2016 година во корист на Тужителот: АД Раде кончар-Апаратна техника-Скопје и наплатен е износ од 8.969.098,00 денари.

До Врховниот суд на РМ поднесоа ревизија и Тужителот и Тужениот при што Тужениот поднесе ревизија во усвоениот и досуден дел, а Тужителот поднесе ревизија во одбиениот дел. Врховниот суд на РМ на 13.09.2017 година донесе Пресуда Рев 2 183/2016 со која Ревизијата на Тужениот ја одби како неоснована со што го потврди пресудениот и наплатениот дел, а Ревизијата на Тужителот ја уважи при што предметот го врати на повторно одлучување само во одбиениот дел. При повторното одлучување Првостепениот и Второстепениот суд го одбија тужбеното барање за што од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е поднесена ревизија до Врховниот суд, кој со Решение Рев 2 бр.241/2021 од 20.12.2022 година ја усвои ревизијата на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и предметот се врати на повторно одлучување пред првостепениот суд.

Првостепениот суд го одби тужбеното барање, при што Тужителот вложи жалба. Апелациониот суд Скопје ја одби жалбата како неоснована, при што Тужителот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ.

-Тужба поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника, против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар-Сервис и поправка на електрични производи, како Првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП како Второтужен, во вредност на спор наведен во тужбата во износ од 4.907.443,00 денари, за надомест на штета согласно чл.241 од ЗТД, која произлегува од неосновано исплатени плати, награди, договори на дело и други исплати кои произлегуваат од менаџерските договори, а која постапка е правосилно завршена со пресуда П4-788/16 од 03.06.2020 и ГЖ -2231/21 од 16.12.2021 со која е усвоено тужбеното барање спрема Првотужениот и на АД Раде Кончар-Апаратна техника Скопје досуден е износ од 5.758.150,00 денари на име главен долг, камата на овој износ сметано од 29.07.2016 година до исплата и процесни трошоци во износ од 437.328,00 денари. Во однос на Второтужениот тужбеното барање е одбиено и АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е задолжено да плати на Второтужениот процесни трошоци во износ од 322.212,00 денари. Првотужениот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ, по однос на која, Врховниот суд на РСМ на ден 21.02.2024 година донесе Решение РЕВ 2-102/22 со кое ревизијата ја усвои а пресудата на

Апелациониот суд-Скопје ГЖ-2231/21 од 16.12.2021 и пресудата на Основниот Граѓански суд П4-788/16 од 03.06.2020 ги укина и предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд. Постапката пред Првостепениот суд е во тек.

-Тужба поднесена против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар ТЕП, за надомест на штета во износ од 15.849.186,00 денари, по член 241 од ЗТД која произлегува од продажбата на акции издадени од АД Раде Кончар Апаратна Техника и констатирани нерегуларности по Записник на УЈП за извршена надворешна контрола на ДДВ кај ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје, со која контрола од страна на УЈП беше утврден неевидентен промет од 26.790.210 денари, неплатен ДДВ, данок на добивка и персонален данок. Постапката е во тек пред Врховен суд на РСМ.

-Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 т.3 и став 3 од Законот за трговските друштва помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ.

На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

По обжалување на предметното Решение од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје, Апелациониот суд-Скопје донесе Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.2024 година со кое жалбата се одбива како неоснована, а Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 се потврдува.

ПРОГРАМА ЗА РАЗВОЈ НА АКЦИОНЕРСКОТО ДРУШТВО

Согласно Статутот на Акционерското друштво, членовите на Одборот на директори се со мандат од 1 (една) година, па нормално е да се очекуваат планови на пократки рокови за акционерското друштво.

Со цел акционерското друштво да работи позитивно и да остварува добивка во вакви услови на стопанисување потребно е да се превземат следните мерки:

-Остварување на приходи од дивиденда од вложени средства во удели и хартии од вредност

Акционерското друштво ќе се стреми вложените средства во хартии од вредност да ги оплодува преку добиената дивиденда и со истата да овозможи пласман во нови хартии од вредност со редовно пратење на финансиските резултати на друштвата во кои има инвестирано.

-Остварување на приходи од капитална добивка

Акционерското друштво како и досега, ќе се стреми да остварува капитални добивки на Македонска берза, преку купопродажба на хартии од вредност и остварување на разлика во цена на хартиите од вредност во друштвата кои покажуваат ликвидност и сигурен пораст на своите хартии од вредност, како и изнаоѓање на други начини за остварување на капитални добивки по однос на капиталот кој го поседува АД и има потенцијал за понатамошно искористување и оплодување.

- Објектот - деловна зграда бр. 5 да биде во функција и приходување од изнајмување на деловниот простор

Акционерското друштво ќе продолжи да приходува од изнајмување на деловниот простор во објектот.

Одборот на директори и во иднина ќе се стреми со минимални трошоци да ја одржува ликвидноста на друштвото, да ја зголеми добивката со приходи од повеќе основи.

Акционерското друштво ќе продолжи да ги поддржува иницијативите на друштвата во склоп на Раде Кончар за капитално поврзување со стратешки партнери од земјата и странство, а со цел за подобрување на производните програми, производство и пласман на поголеми количини на производи и услуги, како и можностите за продавање на дел од друштвата или формирање на мешовити компании. На ваков начин ќе се подобри позицијата на друштвата во склоп на Раде Кончар, ќе се внесат свежи и ликвидни средства, ќе се зголемат капацитетите на друштвата како и обемот на производство, што секако ќе придонесе за поголема афирмација на брендот Раде Кончар.

ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ НА АД:

Горѓи Донovski

.....

Татјана Лазаревски

.....

Корина Киријас Џалева

.....

Билјана Митревска

.....

Мартин Кочмановски

.....

