

**АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА, СКОПЈЕ**

**Ревидирани Консолидирани Финансиски извештаи  
за годината што завршува на  
31 декември 2025**

**СОДРЖИНА**

	<b>Страна</b>
Ревизорско мислење	1-7
Извештај за сеопфатната добивка	8
Извештај за финансиската состојба	9
Извештај за промените во главнината	10
Извештај за паричните текови	11
Белешки кон финансиските извештаи	12 – 37

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

**Извештај за ревизијата на финансиските извештаи**

*Мислење*

Ние извршивме ревизија на консолидираните финансиски извештаи на АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје и нејзината подружница (Групацијата), кои го вклучуваат консолидираниот извештај за финансиска состојба на ден 31 декември 2025, како и консолидираниот биланс на успех, консолидираниот извештај за сеопфатна добивка, консолидираниот извештај за промени во главнината и консолидираниот извештај за парични текови за годината што тогаш завршува, како и белешките кон консолидираните финансиски извештаи, вклучувајќи и резиме на значајните сметководствени политики.

Според нашето мислење, приложените консолидирани финансиски извештаи на Групацијата објективно ја презентираат, во сите материјални аспекти, финансиската состојба на Групацијата на ден 31 декември 2025 година, како и нејзината финансиска успешност и нејзините парични текови за годината што тогаш завршува, во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) кои се во примена во Република Северна Македонија.

*Основа за мислење*

Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија кои се во примена во Република Северна Македонија (МСР). Нашите одговорности според тие стандарди се понатаму опишани во делот „Одговорности на ревизорот за ревизијата на консолидираните финансиски извештаи“ од овој извештај. Ние сме независни од Групацијата во согласност со Меѓународниот кодекс на етика за професионални сметководители (вклучувајќи ги Меѓународните стандарди за независност) на Одборот за меѓународни стандарди за етика на сметководители (OMCEC / IESBA) кој е во примена во Република Северна Македонија, како што е применливо за ревизии на консолидирани финансиски извештаи на ентитети од јавен интерес, и ги исполнивме и нашите други етички одговорности во согласност со Кодексот на OMCEC / IESBA.

Веруваме дека ревизорските докази што ги прибавивме се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

*Нагласување на прашања*

Без да го квалификуваме нашето мислење, обрнуваме внимание на белешката 11 кон овие финансиски извештаи. Имено, на 31 декември 2025 година земјштето во износ од 8,070 илјади МКД вклучува земјште во Општина Аеродром во износ од 6,224 илјади МКД кое се однесува на градежно изградено земјште со површина од 5,176 м<sup>2</sup>, како и земјште под згради со вкупна површина од 5,011 м<sup>2</sup>, кое согласно имотниот лист е во сопственост со друштвото РИ Енергетика ДОО Скопје и во истиот не е дефиниран соодветниот дел на сопственост на двете друштва, односно не може да се одреди соодветната сопственост на земјштето помеѓу двете друштва. Дополнително, во имотниот лист во кој е запишано земјштето, запишани се прибелешки и товари во постојната катастарска евиденција кои исклучиво се однесуваат на делот на сопственост на РИ Енергетика ДОО Скопје.

Без да го модифицираме нашето мислење, обрнуваме внимание на Белешка 2 кон консолидираните финансиски извештаи – Основа за подготовка на консолидираните финансиски извештаи, во која е обелоденето дека споредбените консолидирани информации за годината што завршува на 31 декември 2024 година се подготвени исклучиво за целите на споредливост и не претставуваат претходно издадени консолидирани финансиски извештаи на Групата. Како што е обелоденето во Белешка 2, за 2024 година не биле подготвени и објавени консолидирани финансиски извештаи, не била поднесена консолидирана годишна сметка и истите не биле предмет на законска ревизија. Нашето мислење не е модифицирано во однос на ова прашање.

*Клучни ревизорски прашања*

Клучни ревизорски прашања се оние прашања кои, според нашето професионално расудување, беа од најголема значајност во нашата ревизија на консолидираните финансиски извештаи за тековниот период. Овие прашања беа разгледани во контекст на нашата ревизија на консолидираните финансиските извештаи како целина и при формирање на нашето мислење за нив и ние не обезбедуваме посебно мислење за овие прашања.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

---

**Клучно ревизорско прашање****Како нашата ревизија го адресираше клучното ревизорско прашање**

---

**Вложувања во подружници, придружени друштва и финансиски средства, како и приходи поврзани со нив  
Види Белешка 12, 13 и 14**

**Нашите постапки вклучуваа, меѓу другото:**

Вложувањата во подружници и придружени друштва, како и финансиските средства вреднувани по објективна вредност преку добивката, претставуваат значаен дел од вкупните средства на Групацијата. Истовремено, приходите од дивиденди и реализираните добивки од продажба на финансиски средства претставуваат главни компоненти на финансискиот резултат за периодот (види Белешка 12, 13 и 14).

Овие позиции се карактеризираат со значајни проценки и расудувања, особено во однос на:

- утврдување на објективната вредност на финансиските средства;
- постоење на индикатори за обезвреднување на вложувањата;
- соодветна класификација и сметководствен третман согласно применливата рамка;
- моментот и точноста на признавање на приходите од дивиденди и реализирани добивки.

Поради материјалноста на овие ставки и нивното значително влијание врз финансиската состојба и резултатите од работењето, ова прашање беше разгледано како клучно ревизорско прашање.

- преглед на структурата и документацијата за вложувањата (договори, сопственост и права);
- оценка на применетиот сметководствен третман за вложувањата и финансиските средства согласно МСФИ;
- анализа на финансиските резултати на вложените друштва и проценка на индикатори за обезвреднување;
- тестирање на вреднувањето на финансиските средства, вклучително и проверка на користените модели и клучни претпоставки;
- проверка на одлуките за распределба на дивиденди и оценка на моментот на признавање на приходите;
- тестирање на реализираните добивки од продажба преку споредба на продажни и книговодствени вредности;
- проверка на наплата на дивиденди и парични средства од продажби;
- оценка на соодветноста на презентацијата и обелоденувањето во финансиските извештаи.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

*Други информации*

Раководството е одговорно за другите информации. Другите информации се состојат од информации вклучени во консолидираната годишна сметка и консолидираниот годишен извештај на Групацијата за годината што завршува на 31 декември 2025 година, но не ги вклучуваат консолидираните финансиски извештаи и нашиот ревизорски извештај за нив.

Нашето мислење за консолидираните финансиски извештаи не ги покрива другите информации и, соодветно, не изразуваме каква било форма на уверување во однос на нив.

Во врска со нашата ревизија на консолидираните финансиски извештаи, наша одговорност е да ги прочитае другите информации и, притоа, да разгледаме дали другите информации се материјално неконзистентни со консолидираните финансиски извештаи или со нашето знаење прибавено во ревизијата или, поинаку, произлегува дека се материјално погрешно прикажани.

Ако, врз основа на извршената работа, заклучиме дека постои материјално погрешно прикажување на овие други информации, должни сме да известиме за тој факт. Ние немаме ништо да известиме во однос на ова прашање.

*Одговорности на раководството и оние кои се задолжени за управувањето за консолидираните финансиски извештаи*

Раководството е одговорно за подготовка и објективна презентација на консолидираните финансиски извештаи во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) кои се во примена во Република Северна Македонија, како и за воспоставување на такви внатрешни контроли какви што ќе оцени дека се неопходни за да овозможат подготовка на финансиски извештаи кои се ослободени од материјално погрешни прикажувања, без разлика дали е поради измама или грешка.

При подготовката на консолидираните финансиски извештаи, раководството е одговорно да ја процени способноста на Групацијата да продолжи да работи врз претпоставката за континуитет, да обелодени, кога е применливо, прашања поврзани со континуитетот и да ја користи основата на континуитет, освен ако раководството има намера да ја ликвидира Групацијата или да го прекине работењето, или ако нема реална алтернатива освен тоа.

Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надзор над процесот на финансиско известување на Групацијата.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

*Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи*

Нашите цели се да добиеме разумно уверување дали консолидираните финансиски извештаи, како целина, се ослободени од материјални погрешни прикажувања, без разлика дали е поради измама или грешка, и да издадеме ревизорски извештај кој го вклучува нашето мислење. Разумното уверување претставува високо ниво на уверување, но не е гаранција дека ревизија спроведена во согласност со МСР секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога такво постои. Погрешните прикажувања може да произлезат од измама или грешка и се сметаат за материјални ако, поединечно или во агрегат, би можеле разумно да се очекува да влијаат на економските одлуки на корисниците донесени врз основа на овие консолидирани финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата согласно МСР, ние применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на ревизијата. Исто така:

- Идентификуваме и проценуваме ризици од материјално погрешно прикажување на консолидираните финансиски извештаи, без разлика дали е поради измама или грешка; дизајнираме и спроведуваме ревизорски постапки како одговор на тие ризици и прибавуваме доволни и соодветни ревизорски докази како основа за нашето мислење. Ризикот да не се открие материјално погрешно прикажување што произлегува од измама е повисок од оној што произлегува од грешка, бидејќи измамата може да вклучува заговор, фалсификат, намерни грешки, погрешни прикажувања или заобиколување на внатрешните контроли.
- Прибавуваме разбирање за внатрешната контрола релевантна за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски постапки кои се соодветни во дадените околности, но не со цел да изразиме мислење за ефективност на внатрешната контрола на Групацијата.
- Вршиме оценка за соодветноста на применетите сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и релевантните обелоденувања што ги направило раководството.
- Врз основа на прибавените ревизорски докази носиме заклучок за соодветноста на употребата на основата на континуитет од страна на раководството, дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или околности кои можат да предизвикаат значаен сомнеж во способноста на Групацијата да продолжи со работење врз основа на претпоставката за континуитет. Ако заклучиме дека постои материјална неизвесност, должни сме да го привлечеме вниманието во нашиот

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

ревизорски извештај кон релевантните обелоденувања во консолидираните финансиски извештаи или, доколку таквите обелоденувања се неадекватни, да го модифицираме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашиот ревизорски извештај; меѓутоа, идни настани или околности можат да доведат до тоа Групаацијата да не може да продолжи со континуитет.

- Вршме оценка на вкупната презентација, структура и содржина на консолидираните финансиски извештаи, вклучувајќи ги обелоденувањата, и дали тие ги претставуваат основните трансакции и настани на начин што постигнува објективна презентација.

Комуницираме со оние кои се задолжени за управувањето за, меѓу другото, планираниот делокруг и временскиот распоред на ревизијата и значајните наоди од ревизијата, вклучувајќи ги и значајните недостатоци во внатрешната контрола што ги идентификуваме за време на ревизијата.

Исто така, им доставуваме на оние кои се задолжени за управувањето изјава дека се придржуваме до релевантните етички барања во однос на независноста и им ги комуницираме сите односи и други прашања кои би можеле разумно да се сметаат дека влијаат на нашата независност, и, каде што е применливо, дејствијата преземени за елиминирање на заканите или применетите заштитни мерки.

Од прашањата кои беа комуницирани со оние кои се задолжени за управувањето, ги утврдуваме оние кои беа од најголемо значење во ревизијата на консолидираните финансиски извештаи за тековниот период и, соодветно, се клучни ревизорски прашања. Овие прашања ги опишуваме во нашиот ревизорски извештај, освен кога закон или регулатива го забранува јавното обелоденување на прашањето или кога, во исклучително ретки околности, заклучуваме дека прашањето не треба да биде комуницирано во нашиот извештај, бидејќи би било разумно да се очекува дека негативните последици од таквото комуницирање би ги надминале придобивките за јавниот интерес.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје**

**Извештај за други правни и регулаторни барања**

Како што е наведено во пасусот Други информации, раководството на Групацијата е одговорно за подготвување на консолидираниот годишен извештај за работата за 2025 година во согласност со член 384/240 од Законот за трговски друштва. Наша одговорност е да изразиме мислење за конзистентноста на консолидираниот годишен извештај, со историските финансиски информации објавени во консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи на Групацијата со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025, во согласност со меѓународните стандарди за ревизија, како и во согласност со барањата на член 34, став 1, точка (д) од Законот за Ревизија.

Наше мислење е дека, историските финансиски информации објавени во консолидираниот годишен извештај за работењето на АД РАДЕ КОНЧАР АПАРАТНА ТЕХНИКА - Скопје со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите објавени во консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи на Групацијата со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025 година.

Скопје, 12 мај 2026 година


**Овластен ревизор**

Костадинка Китаноска



**Управител**

Антонио Велјанов



**МУР СТИВЕНС ДОО**

Св. Кирил и Методиј, 1000 Скопје  
Република Северна Македонија

Тел.: +389 (2) 32 14 706

Е-адреса: moore@moore.mk

www.moore.mk

[www.moore-global.com](http://www.moore-global.com)

АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА, СКОПЈЕ

ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНАТА ДОБИВКА  
За годината што завршува на 31 декември 2025 година  
(Во илјади денари)

	Белешка	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
<b>Приходи</b>		65.038	70.333
Приходи од дејноста	5	65.038	70.333
<b>Расходи</b>			
Потрошени материјали и енергија	6	(6.762)	(10.107)
Трошоци за вработените	7	(4.609)	(5.402)
Амортизација	11	(3.054)	(3.210)
Останати оперативни трошоци	8	(12.218)	(13.684)
		<b>(26.643)</b>	<b>(32.403)</b>
<b>Добивка од деловно работење</b>		<b>38.395</b>	<b>37.930</b>
Камати по кредит		(542)	(945)
Останати финансиски расходи		(569)	
<b>Нето финансиски расходи</b>		<b>(1.111)</b>	<b>(945)</b>
Удел во добивка / (загуба) на придружени ентитети	12	(436)	4.315
<b>Добивка пред оданочување</b>		<b>36.848</b>	<b>41.300</b>
Данок на добивка	9	(2.421)	(3.495)
<b>Нето добивка за годината</b>		<b>34.427</b>	<b>37.805</b>
Останата сеопфатна добивка		(31,186)	71.510
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба		4.750	85.754
- Загуба од вложувања во финансиски средства расположливи за продажба, рециклирана низ добивката и загубата		(35.936)	(14.244)
- Учество во останата сеопфатна загуба на придружени ентитети			
<b>Вкупна сеопфатна (загуба)/добивка за годината</b>		<b>3.240</b>	<b>109.315</b>
<b>Нето добивка (загуба) на:</b>			
Сопствениците на матичното друштво		30,720	32,358
Неконтролирачко учество во подружниците		3,707	5,447
		<b>34,427</b>	<b>37,805</b>
<b>Основна заработка по акција (во денари)</b>	10	<b>157</b>	<b>165</b>

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

Овие финансиски извештаи беа прифатени и одобрени од раководството на Друштвото на ден 27 март 2026 година.

Одобрено од,  
Одбор на директори на АД Раде Кочар – Апаратна Техника

Извршен директор  
Лазаревски Татјана



Сметководство  
Аксиом консалтинг дооел Скопје



## ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

На 31 декември 2025 година

(Во илјади денари)

	<u>Белешка</u>	<u>31 декември 2025 консолидирани податоци</u>	<u>31 декември 2024 консолидирани компаративи</u>
<b>СРЕДСТВА</b>			
<b>Нетековни средства</b>			
Недвижности и опрема	11	81.655	81.942
Вложувања во придружени ентитети	12	101.587	102.022
Финансиски средства расположливи за продажба	13	197.957.	238.994.
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	14	-	11.218
<b>Вкупно нетековни средства</b>		<b>381,199</b>	<b>434.176</b>
<b>Тековни средства</b>			
Побарувања од купувачи	15	6.601	6.252
Побарувања за даноци	16	1.031	79
Вложувања по објективна вредност преку добивката и загубата	14	23.094	-
Пари и парични еквиваленти	17	8.972	20.391
АВР		76	94
<b>Вкупно тековни средства</b>		<b>39.774</b>	<b>26.816</b>
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>		<b>420.973</b>	<b>460.992</b>
<b>ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>			
Акционерски капитал	18	211.974	211.974
Сопствени акции		(13.243)	(13.243)
Законски резерви		27.612	27.612
Останати резерви		108.661	139.847
Акумулирана добивка		35.660	34.620
<b>Вкупно</b>		<b>370.664</b>	<b>400.810</b>
<b>Неконтролирано учество</b>		<b>35.045</b>	<b>31.337</b>
Вкупна главнина и резерви		<b>405.709</b>	<b>432.147</b>
<b>Нетековни обврски</b>			
Долгорочни обврски по кредити	21	5.110	13.022
Останати обврски	21	901	-
<b>Вкупно нековни обврски</b>		<b>6.011</b>	<b>13.022</b>
Обврски спрема добавувачи	19	1.006	1.617
Останати тековни обврски	20	8.247	14.206
<b>Вкупно тековни обврски</b>		<b>9.253</b>	<b>15.823</b>
<b>Вкупно обврски</b>		<b>15.264</b>	<b>28.845</b>
<b>ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>		<b>420.973</b>	<b>460.992</b>

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА**  
**За годината што завршува на 31 декември 2025 година**

	Акционер. капитал	Сопствени акции	Законски резерви	Објектив а вредност и останати резерви	Акумулирана добивка	Вкупно	Неконтролир ано учество	Вкупна главнина
<b>Состојба, 1 јануари 2024 ( консолидирани компаративи)</b>	<b>211.974</b>	<b>(13,243)</b>	<b>27.612</b>	<b>68.337</b>	<b>31.795</b>	<b>325.126</b>	<b>25.890</b>	<b>351.016</b>
Добивка за годината					32.358	32.358	5.447	37.805
Останата сеопфатна добивка								
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба				71.510		71.510		71.510
<b>Вкупна сеопфатна добивка</b>				<b>71.510</b>	<b>32.358</b>	<b>103.868</b>	<b>5.447</b>	<b>109.315</b>
Распределба на дивиденда					(29.532)	(29.532)		(29.532)
<b>Состојба, 31 декември 2024 (консолидирани компаративи)</b>	<b>211.974</b>	<b>(13,243)</b>	<b>27.612</b>	<b>139.847</b>	<b>34.620</b>	<b>400.810</b>	<b>31.337</b>	<b>432.148</b>
<b>Состојба, 1 јануари 2025</b>	<b>211.974</b>	<b>(13,243)</b>	<b>27.612</b>	<b>139.847</b>	<b>34.620</b>	<b>400.810</b>	<b>31.338</b>	<b>432.148</b>
Добивка за годината					30.720	30.720	3.707	34.427
Останата сеопфатна добивка								
- Вреднување на вложувања во финансиски средства расположливи за продажба				-				
				(31.186)		(31.186)		(31.186)
<b>Вкупна сеопфатна добивка</b>				<b>(31.186)</b>	<b>30.720</b>	<b>(466)</b>	<b>3.707</b>	<b>3.241</b>
Распределба на дивиденда					(29.680)	(29.680)		(29.680)
<b>Состојба на 31.12.2025 ( консолидирани податоци)</b>	<b>211.974</b>	<b>(13,243)</b>	<b>27.612</b>	<b>108.661</b>	<b>35.660</b>	<b>370.664</b>	<b>35.045</b>	<b>405.709</b>

(Во илјади денари)

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ**

За годината што завршува на 31 декември 2025 година

(Во илјади денари)

<u>Белешка</u>	<u>31 декември 2025 консолидирани податоци</u>	<u>31 декември 2024 консолидирани компаративи</u>
<b>Парични текови од оперативни активности</b>		
Добивка пред оданочување	36.848	41.300
Усогласување за:		
Амортизација	3.054	3.210
Приходи од дивиденди-од неповрзани друштва	(11.903)	(7.204)
Приходи од дивиденди – Придружени ентитети	(5.031)	(5.241)
Удел во добивката/ загубата на придружени ентитети и подружници.	435	(4.315)
Реализирани добивки од продажба на финансиски средства расположливи за продажба	(23.657)	(25.706)
Расходи за камати од кредити	542	945
	<b>288</b>	<b>2.989</b>
Намалување / (зголемување) на побарувања од купувачи и останати побарувања (Намалување) / зголемување на обврските кон добавувачите и останатите тековни обврски	(335)	(3.319)
Платен данок на добивка	(5.297)	6.257
Платена камата од кредити	(3.154)	(2.900)
	(542)	(945)
<b>Нето одливи за оперативни активности</b>	<b>(9.040)</b>	<b>2.082</b>
<b>Парични текови од инвестициони активности</b>		
Приливи од продажба на финансиски средства расположливи за продажба, нето	33.508	11.254
Приливи од дивиденди од неповрзани друштва	11.903	7.204
Приливи од дивиденди од придружени ентитети	5.031	5.241
Приливи / (одливи) од вложувања по објективна вредност преку добивката	(11.875)	-
Одливи за набавка на опрема	(2.808)	(185)
Приливи од продажба на основни средства	41	-
	<b>35.800</b>	<b>23.514</b>
<b>Парични текови од финансиски активности</b>		
Отплата на кредит	(7.912)	(3.905)
Исплатени дивиденди	(30.268)	(28.690)
<b>Нето одливи користени за финансиски активности</b>	<b>(38.180)</b>	<b>(32.595)</b>
<b>Нето зголемување / (намалување) на пари и парични еквиваленти</b>	<b>(11.419)</b>	<b>(6.999)</b>
Пари и парични еквиваленти на 1 јануари 2024	17 20.391	27.390
<b>Пари и парични еквиваленти на 31 декември 2025</b>	17 <b>8.972</b>	<b>20.391</b>

Белешките кон финансиските извештаи се интегрален дел од овие финансиски извештаи и треба да се читаат во врска со истите.

## 1. ОСНОВАЊЕ И ДЕЈНОСТ

АД Раде Кончар – Апаратна техника – Скопје е запишано во Трговскиот регистар во рамките на Централниот регистар на РМ со целосен назив: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР – АПАРАТНА ТЕХНИКА – Скопје, со кратко име: АД Раде Кончар-АПАРАТНА ТЕХНИКА-Скопје, со седиште на: бул. 3-та Македонска бригада бб, општина Аеродром, Скопје и ЕМБС 4053222.

Основната дејност на Друштвото согласно податоците од ЦРМ во тековната состојба е: 64.210- дејности на холдинг-друштвата односно: холдинг на останати придружни ентитети (Друштва со ограничена одговорност).

Бројот на вработени во Групацјата на 31 декември 2025 и 2024 година е 1 вработен (31 декември 2024: 1 вработен). Структурата на вработените според друштва е како што следува:

Друштво	Број на вработени	
	2025 консолидирани податоци	2024 консолидирани компаративи
Раде Кончар Апаратна Техника АД	1	1
Раде Кончар Заеднички доо	5	4
<b>Вкупно</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

## 2. ОСНОВИ ЗА ПОДГОТОВКА НА КОНСОЛИДИРАНИТЕ ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

Консолидираните финансиски извештаи, дадени на страниците од 3 заклучно со страница 35, се составени во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) објавени во Република Северна Македонија во Правилникот за сметководство (Сл.Весник 75/2024 и 274/2024) и применливи од 1 јануари 2025 година.

Консолидираните финансиски извештаи се подготвени со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025. Споредбените консолидирани информации за годината која завршува на 2024 година се подготвени исклучиво за потребите на споредливост во рамки на овие консолидирани финансиски извештаи и не претставуваат претходно издадени консолидирани финансиски извештаи. За 2024 година не биле подготвени и објавени консолидирани финансиски извештаи, не била поднесена консолидирана годишна сметка и истите не биле предмет на законска ревизија.

Имено, во ноември 2024 година е потврдено Решението на Основниот граѓански суд Скопје, донесено во вонпарнична постапка по предлог на Комисијата за хартии од вредност на Република Северна Македонија, со кое е утврдено постоење на преовладувачко влијание согласно член 496 од Законот за трговските друштва помеѓу матичното друштво и ДОО Раде Кончар – Заеднички дејности Скопје. Во 2025 година, Собранието на акционери донесе одлука со примена од 1 јануари 2025 година за отпочнување со подготовка и презентација на консолидирани финансиски извештаи на ниво на Група.

Податоци во финансиските извештаи се дадени во илјади денари (МКД).

Консолидираните финансиски извештаи на Друштвото се прикажани во согласност со билансните шеми објавени во Правилникот за формата и содржината на годишната сметка (“Службен весник” бр. 60/14), чиј сет на финансиски извештаи во поединечни делови отстапува од начинот на презентација на одредени билансни позиции предвидени со усвоениот МСС 1 – Презентирање на финансиските извештаи.

Консолидираните финансиски извештаи се составени во согласност со принципот на набавна вредност, освен ако не е поинаку наведено во сметководствените политики кои се дадени во натамошниот текст. Во составувањето на овие финансиски извештаи Друштвото ги применува сметководствените политики наведени во белешката 3.

## 2.2 Примена на нови и ревидирани МСФИ

Од 1 јануари 2025 година, Друштвото ги применува Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се во примена согласно важечката регулаторна рамка во Република Северна Македонија.

### Нови и изменети МСФИ кои се применуваат во тековниот период

Следните нови и изменети МСФИ се ефективни за известувачкиот период кој започнува на 1 јануари 2025:

1. МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачите, согласно кој се воведува единствен модел за признавање на приходите, заснован на идентификација и исполнување на обврските за извршување;
2. МСФИ 16 – Наеми, поврзани со сметководствен третман на договорите за оперативе наем кај наемокорисникот, како и признавање на нови средства по основ на парво на користење и соодветни обврски за лизинг за договори за наеме кои предходно не биле признаени во билансот на состојба.

Примената на МСФИ 16 немаше влијание врз консолидираните финансиски извештаи на Друштвото во делот на средствата со право на користење и обврските за лизинг, со оглед дека тие произлегуваат од трансакции со подружница која е целосно консолидирана и соодветно се елиминирани при консолидација. Примената на останатите нови и ревидирани стандарди кои се во сила од 1 јануари 2025 година немаше значајно влијание врз финансиската состојба, финансиските резултати или паричните текови на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година.

### Стандарди кои се издадени, но сепуште не се во примена

Следните стандарди се издадени, но нивната примена е одложена до 1 јануари 2028 година:

1. МСФИ 9 – финансиски инструменти
2. МСФИ 17 – Договори за осигурување

Имајќи го предвид одложувањето на примената на овие стандарди, согласно Мислењето на Советот за унапредување и надзор на сметководствената професија на РСМ, во примена ќе бидат МСС 39 – Финансиски инструменти и МСФИ 4 – Договори за осигурување објавени во Правилникот за водење сметководство (Сл весник 159/09, 164/10 и 107/11) Друштвото не ги применило овие стандарди во тековниот извештаен период.

## 2.3. Континуитет во работењето

Финансиските извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за континуитет во работењето односно дека Друштвото ќе продолжи да работи во догледна иднина.

## 2.4 Принципи на консолидација

Консолидацијата на финансиските извештаи на друштвата е извршена на следниот начин:

- Прво, се собираат поединечно салдата на сите позиции на средствата, обврските, капиталот, од билансот на состојба на 31 декември, како и приходите и расходите, од билансот на успех;
- Второ, во целост се елиминираат салдата на побарувањата и обврските на 31 декември, кои произлегуваат од трансакции меѓу друштвата во рамките на Групаацијата;
- Трето, во целост се елиминираат салдата на вложувањата на матичното друштво во зависните друштва (подружници) со состојба на 31 декември и салдото на делот од капиталот на тие друштва, кој се однесува на тие вложувања, а остатокот на капиталот, е прикажан во консолидираниот биланс на состојба како малцинско учество;
- Четврто, во целост се елиминираат приходите и расходите кои произлегуваат од трансакции меѓу друштвата во рамките на Групаацијата.

## 2.5. Подружници (зависни друштва)

Подружници се правни лица каде што матичното друштво има контрола врз финансиските и деловните политики и поседува контрола над гласачката сила во тие друштва. Постоенето на и ефектот од поседувањето на гласачката сила се зема во предвид при одредувањето на тоа дали Друштвото има контрола над тие правни лица. Вложувањата на Друштвото во подружниците се евидентирани во посебните финансиски извештаи на Друштвото според метод на главнина.

Друштвото поседува 40% од капиталот на ентитетот Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО, Скопје. Врз основа на судска одлука е утврдено дека Друштвото има преовладувачко влијание врз финансиските и оперативните политики на ентитетот, и контрола на работењето. Согласно тоа, вложувањето е класифицирано како вложување во подружница.

Подружниците се целосно консолидирани во моментот на воспоставување на контрола над истите од страна на Друштвото. Подружниците се исклучуваат од консолидација во моментот на престанок на контрола од страна на Друштвото. Приложените консолидирани финансиски извештаи ги вклучуваат финансиските извештаи на матичното друштво и на следните подружници:

	2025 консолидирани податоци	2024 консолидирани компаративи
	% на учество	% на учество
Раде Кончар Заеднички дејности ДОО	40%	40%

## 3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ

### 3.1 Признавање на приходи

#### Приходи од изнајмување на деловен простор

Приходите од изнајмување на деловен простор произлегуваат од договори за оперативен наем склучени со правни и физички лица. Друштвото постапува како давател на наем и приходите од наемници се признаваат на праволиниска основа во текот на периодот на траење на договорот за наем, во согласност со МСФИ 16 – Наеми.

Приходите се признаваат во периодот на кој се однесуваат, врз основа на договорените месечни или годишни износи утврдени во договорите за закуп, независно од моментот на фактурирање или наплата.

#### Приходи од продажба на услуги

Во согласност со МСФИ 15 – *Приходи од договори со купувачи*, Друштвото го признава приходот кога ја исполнува својата обврска за извршување утврдена во договорите со купувачите, односно кога услугата е извршена и купувачот ја стекнува контролата врз обезбедената услуга.

Друштвото утврдува дека во договорите со корисниците на услугите делува како главен давател на услугата, бидејќи ја контролира услугата пред истата да биде пренесена на купувачот. Согласно на тоа, приходите се признаваат во бруто-износ, односно во вкупниот износ на наплатените провизии и надоместоци. Секоја поединечна услуга претставува посебна обврска за извршување, бидејќи клиентите можат да имаат корист од услугата самостојно и услугата е јасно разграничлива од другите ветени услуги.

Износот на приходот се мери по цената на трансакцијата, односно износот на надоместокот на кој Друштвото очекува дека ќе има право во замена за обезбедување на услугите.

При подготовката на овие финансиски извештаи, Друштвото ги примени новите и изменетите меѓународни стандарди за финансиско известување кои стапуваат на сила за годишниот период што завршува на 31 декември 2025 година.

Примената на овие стандарди резултираше со изменет текст во одредени сметководствени политики и обелоденувања, исклучиво поради усогласување со терминологијата и барањата за презентација на новите стандарди, без влијание врз признавањето, мерењето и прикажувањето на средствата, обврските, приходите, расходите и паричните текови на Друштвото.

### **3. ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)**

#### **Останати приходи**

Останатите приходи се признаваат во периодот на кој се однесуваат, врз основа на настанување, независно од моментот на нивна наплата, доколку се исполнети релевантните услови за признавање согласно применливите меѓународни стандарди за финансиско известување.

#### *Приходи од дивиденди*

Дивидендите од вложувањата класифицирани како финансиски средства расположливи за продажба се признаваат како приходи во добивката и загубата за годината во моментот кога е утврдено правото на Друштвото да го прими плаќањето.

### **3.2 Износи искажани во странска валута**

Трансакциите настанати во странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви на Народна Банка на Република Северна Македонија кои важат на денот на трансакцијата. Нето позитивните или негативните курсни разлики се вклучени во добивката и загубата во периодот кога настанале. Средствата и обврските кои гласат на странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви кои важат на крајот на периодот на известување.

### **3.3 Вложување во придружени ентитети**

Вложувањата во придружени ентитети претставуваат вложувања во субјекти во кои Друштвото има значајно влијание и кое не претставува ниту подружница, ниту учество во заедничко вложување. Значајно вложување е моќта да се учествува во одлуките за финансиските и оперативните политики на стекнатиот ентитет, но не претставува преовладувачка контрола или заедничка контрола врз тие политики. Вложувањата во придружени ентитети претставуваат вложувања во капиталот на субјекти во кои што Друштвото поседува повеќе од 20% од капиталот.

Вложувањата во придружени ентитети се евидентираат со користење на методата на главнина, според која вложувањето во придружни ентитети првично е признаено според набавната вредност и сметководствената вредност се зголемува или намалува за да се признае учеството на вложувачот во добивката или загубата на стекнатиот ентитет по датумот на стекнување. Распределбите примени од стекнатиот ентитет ја намалуваат сметководствената вредност на вложувањето. Вложувањата во придружени ентитети на 31 декември 2025 година претставуваат капитална инвестиција во Раде Кончар-Контактори и релеи ДОО, Скопје (40% сопственост).

### **3.4 Финансиски инструменти**

Финансиските средства и финансиските обврски се признаваат во моментот кога Друштвото станува страна во договорните обврски по овој инструмент. Финансиските средства и финансиските обврски иницијално се евидентирани по објективната вредност.

#### **3.4.1 Вложувања по објективна вредност преку добивки и загуби**

Вложувањата по објективна вредност преку добивки и загуби се состои од хартии од вредност за тргување. Едно финансиско средство се класифицира како средства наменето за тргување доколку се стекнува со цел генерирање на добивка од краткорочни флукуации во цената или доколку е вклучено во портфолиото за кое постои краткорочен фактички облик на остварување добивка. Овие вложувања почетно се признаваат според нивната објективна вредност, при што трошоците на трансакциите се признаваат во добивките и загубите. Последователно, вложувањата по објективна вредност преку добивки и загуби последователно се мерат по нивната објективна вредност.

### **3, ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)**

#### **3.4.2 Вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба**

Вложувања расположливи за продажба вклучуваат вложувања во акции на друштва каде Друштвото нема контрола и значајно влијание. Вложувањата во хартии од вредност расположливи за продажба се признаваат по набавна вредност, вклучувајќи ги и трошоците за трансакцијата. По иницијалното признавање, вложувањата во акции кои котираат на активен пазар се вреднуваат по нивната објективна вредност, утврдена врз основа на котирани пазарни цени на датумот на известување.

Нереализираните добивки и загуби кои произлегуваат од промените во објективната вредност се признаваат во останата сеопфатна добивка и се акумулираат во рамки на капиталот, како резерви од вреднување на финансиски средства, сè до моментот на нивна продажба или обезвреднување. При продажба на вложувањата, акумулираната добивка или загуба претходно признаена во капиталот се пренесува во билансот на успех и се признава како приход или расход за периодот.

Дивидендите од овие вложувања се признаваат во билансот на успех кога ќе се утврди правото на нивна наплата.

Доколку постои објективен доказ за обезвреднување на вложувањето, акумулираната загуба признаена во капиталот се пренесува во билансот на успех.

#### **3.4.3 Пари и парични еквиваленти**

Парите и паричните еквиваленти се состојат од готовина во благајна и пари во банки. За цели на извештајот за паричните текови, парите и паричните еквиваленти вклучуваат и орочени депозити во банки кои може брзо да се конвертираат во познат износ на пари и се подложени на незначителен ризик од промена на нивната вредност.

#### **3.4.4 Побарувања од купувачи**

Побарувањата од купувачи се недеривативни финансиски средства со фиксни или однапред одредени плаќања со кои не се тргува на активен пазар. Побарувањата од купувачи (вклучувајќи ги побарувањата од купувачи и другите побарувања, сметки во банките и готовината) се прикажуваат по амортизирана набавна вредност со употреба на метод на ефективна стапка, намалени за загуба поради оштетување.

Друштвото врши исправка на вредноста на побарувањата од купувачите секогаш кога постојат објективни докази дека побарувањата не можат да се наплатат. Исправката на вредност се евидентира на индивидуална основа, според проценката на Раководството на Друштвото за наплатливиот износ на секое побарување, кое е поединечно оценето како обезвреднето.

Сметководствената вредност на побарувањата од купувачите се намалува преку сметката за исправка на вредноста. Кога едно побарување се смета за ненаплатливо се отпишува во корист на сметката за исправка на вредноста. Последователните наплати на побарувањата претходно отпишани се евидентираат преку намалување на сметката за исправка на вредност. Промените во сметководствената вредност на сметката за исправка на вредност се признава во добивката и загубата.

#### **3.4.5 Обврски кон добавувачи и останати обврски**

Обврските кон добавувачите и другите обврски се прикажуваат според објективната вредност, при што по иницијалното признавање обврските последователно се водат по амортизирана набавна вредност.

Метода на ефективна камата е метода на пресметување на амортизирана набавна вредност на финансиската обврска и на распределба на трошокот од камата во текот на релевантниот период. Ефективната каматна стапка е стапката која точно ги дисконтира очекуваните идни парични плаќања или примања во текот на очекуваниот животен век на инструментот или, до нето сметководствената вредност на финансиската обврска, при иницијалното признавање.

### 3, ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.5 Недвижности и опрема

Почетно, НПО се евидентираат по нивната набавна вредност. Набавната вредност ја чини фактурната вредност на набавените средства зголемена за сите трошоци настанати до нивното ставање во употреба.

Последователно, НПО се евидентираат по нивната набавна вредност, односно кај средствата кои во поранешни периоди биле предмет на законска ревалоризација – по вредноста утврдена по таа основа, намалена за акумулираната амортизација и евентуално оштетување на вредноста.

Во поранешни периоди, Друштвото вршело законска ревалоризација на НПО на крајот на годината со примена на официјално објавените коефициенти за ревалоризација од страна на Државниот завод за статистика, кои одговарале на општиот индекс на пораст на цени, врз нивната набавна вредност и акумулираната амортизација. Ваква ревалоризација повеќе не се пресметува и не се евидентира.

Во периодот пред првата примена на Меѓународните стандарди за финансиско известување („МСФИ“), вршело законски ревалоризации на недвижностите, постројките и опремата согласно важечките локални законски прописи и официјално објавените коефициенти за пораст на цените на индустриските производи. При првата примена на МСФИ, Друштвото ги задржало претходно ревалоризираните вредности на недвижностите, постројките и опремата како претпоставен трошок согласно одредбите на МСФИ 1 – Прва примена на Меѓународните стандарди за финансиско известување. По првата примена на МСФИ, Друштвото континуирано го применува моделот на набавна вредност согласно МСС 16 – Недвижности, постројки и опрема, а не моделот на ревалоризација. По датумот на транзиција кон МСФИ, Друштвото нема извршено дополнителни ревалоризации на недвижностите, постројките и опремата, ниту пак применувало сметководствена политика која би подразбирала континуирана примена на моделот на ревалоризација согласно МСС 16. Историската ревалоризациона резерва, поврзана со законските ревалоризации извршени пред првата примена на МСФИ, не претставува активна ревалоризациона резерва согласно МСС 16 во рамки на тековната сметководствена политика на Друштвото.

Трошоците за тековно и инвестиционо одржување се евидентираат на товар на расходите во моментот на нивното настанување. Издатоците кои се однесуваат на реконструкции и подобрувања, кои го менуваат капацитетот или корисниот век на употреба на НПО, се додаваат на набавната вредност на тие средства.

Позитивната, односно негативната разлика настаната при продажба на НПО се книжи како добивка, односно загуба од отуѓување на средства и се искажува во рамките на останатите приходи, односно расходи.

Амортизацијата се пресметува според пропорционалниот метод, со цел набавната вредност на опремата да се амортизира во текот на проценетиот век на употреба. Во продолжение се дадени годишни стапки за амортизација, применети на некои позначајни ставки од опремата:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Градежни објекти	1,25-2,5%	1,25-2,5%
Канцелариска и друга опрема	20%	20%
Компјутери	25%	25%
Мебел	20-25%	20-25%

#### 3.6 Наеми

##### *Друштвото како наемодавател*

Друштвото како наемодавател ги класифицира договорите за наем како оперативни наеми. Приходите од наем се признаваат на праволиниска основа во текот на времетраењето на договорите. Средствата дадени под наем се прикажани како дел од недвижности, постројки и опрема и се амортизираат согласно применливата сметководствена политика.

### **3, ПРЕГЛЕД НА ЗНАЧАЈНИТЕ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)**

#### **3.7. Оданочување**

##### **Тековен данок на добивка**

Данокот на добивка се пресметува согласно одредбите на релевантните законски прописи во Република Северна Македонија. Плаќањето на месечниот данок се врши аконтативно. Крајниот данок по стапка од 10% се пресметува на утврдената добивка од извештајот за сеопфатната добивка, коригирана за одредени ставки согласно законските одредби. Овие корекции главно се однесуваат на зголемување на даночната основа за одредени трошоци кои не се признаваат за целите на оданочувањето.

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2025 година, Друштвото го извршува согласно измените во Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувјќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка.

##### **Одложен данок на добивка**

Одложениот данок се признава на разликата помеѓу сметководствената вредност на средствата и обврските во финансиските извештаи и нивната соодветна даночна основа употребена при пресметката на оданочливата добивка, и се евидентира со примена на методот на обврска.

Одложените даночни обврски се признаваат за сите оданочливи временски разлики и одложено даночно средство се признава за сите одбитни временски разлики и тоа во обем во кој што постои веројатност дека ќе постои добивка којашто ќе биде предмет на оданочување и во однос на која ќе може да се искористат временските разлики како одбитна ставка.

Одложените даночни средства и обврски се вреднуваат според даночните стапки кои се очекува да се применат во периодот во кој обврските се исплатени или средствата се реализирани, а произлегуваат од пропишаните даночни стапки (и закони за даноци) коишто важат на крајот на периодот на известување.

#### **3.8. Користи за вработените**

Придонесите за здравствено, пензиско и социјално осигурување од бруто плати и нето платите се плаќаат од страна на Друштвото во текот на годината според законските прописи. Ваквите придонеси претставуваат дефинирани планови за бенефиции и се признаваат како трошок кога вработените извршуваат услуги. Не постојат дополнителни обврски според овие планови.

Друштвото има обврска за исплаќање отпремнина при пензионирање на вработените, во висина на двократен износ од просечно исплатената нето плата во Република Северна Македонија, како и јубилејни награди, согласно годините на работен стаж на вработените во Друштвото. Друштвото евидентира резервации за отпремнини за пензионирање и јубилејни награди со цел да ги алоцира таквите трошоци по периоди за коишто истите се однесуваат. Согласно МСС 19 отпремнините за пензионирање и јубилејните награди претставуваат дефинирани користи по исполнување на условите. Сметководствената вредност на обврските на Друштвото кои произлегуваат од овие користи за вработените се пресметуваат на крајот на периодот на известување. Состојбата на овие обврски на крајот на периодот на известување го претставува износот на дисконтираните плаќања што ќе се направат во иднина.

#### **3.9. Трансакции со поврзани субјекти**

Поврзани субјекти се оние каде едниот субјект има учество во другиот субјект или има значајно влијание во донесувањето на финансиските и деловните одлуки на другиот субјект.

Поврзан субјект е придруженото друштво Раде Кончар - Контактори и релеи ДОО, Скопје.

#### 4. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПРОЦЕНКИ И ПРЕТПОСТАВКИ

##### Користење на проценки и расудувања

При подготвувањето на овие финансиски извештаи Друштвото применува одредени сметководствени проценки. Одредени ставки во финансиските извештаи кои неможат прецизно да се измерат се проценуваат. Процесот на проценување вклучува расудувања засновани на последните расположливи информации. Проценки се употребуваат при проценување на корисниот век на употреба на средствата, објективната вредност на побарувањата односно нивната ненаплатливост и сл.

Во текот на периодите одредени проценки може да се ревидираат доколку се случат промени во врска со околностите на коишто била заснована проценката или како резултат на нови информации, поголемо искуство или последователни случувања.

Ефектите од промените во сметководствените проценки се вклучуваат во утврдувањето на нето добивката или загубата во периодот на промената и или во идните периоди доколку промената влијае и на двете.

##### Проценка на објективна вредност

Друштвото располага со финансиски средства и обврски кои, меѓу другото, вклучуваат побарувања од купувачи, вложувања, обврски кон добавувачи, обврски по основ на кредити и обврски за лизинг, како и одредени нефинансиски средства за кои примената на сметководствените политики и обелоденувањата бараат користење на професионални проценки.

Во согласност со МСФИ 13 – Мерење на објективната вредност, објективната вредност се дефинира како цената која би била добиена за продажба на средство или која би била платена за пренос на обврска во уредна трансакција помеѓу учесници на пазарот на датумот на мерење. Објективната вредност на финансиските средства и обврски на Друштвото е приближна на нивната сметководствена вредност, имајќи предвид дека поголемиот дел од истите имаат краток рок на доспевање, кој вообичаено не надминува една година од датумот на билансот на состојба.

Исклучок од ова се долгорочните финансиски инструменти и вложувањата кои се мерат според објективна вредност, за кои објективната вредност се утврдува врз основа на котирани цени на активен пазар или, доколку такви цени не се достапни, со примена на соодветни техники за вреднување кои ја максимизираат употребата на јасни инпути и ја минимизираат употребата на нејасни инпути, во согласност со МСФИ 13.

Каматните стапки кои се користат за дисконтирање на проценетите парични текови се применуваат исклучиво во рамки на пресметките согласно МСФИ 16 – Наеми, за целите на утврдување на вредноста на средствата со право на користење и соодветните обврски за лизинг. За договорите за наем кои се признаени по МСФИ 16 во тековниот период, Друштвото користи инкрементална каматна стапка на задолжување од 3,96%, која ја претставува стапката по која Друштвото би се задолжило за набавка на слично средство, со сличен рок и профил на ризик, на датумот на започнување на наемот. За договорите кои претходно биле класифицирани како финансиски лизинг и кои се активни на почетокот на периодот, дисконтирањето на паричните текови се врши со каматните стапки утврдени од лизинг-компаниите, како што се дефинирани во соодветните договори, при што за овие лизинзи постојат утврдени амортизациони планови.

Надвор од наведеното, не се користат каматни стапки за дисконтирање на парични текови за цели на утврдување на објективна вредност на други финансиски средства или обврски. Во периодот од крајот на последниот годишен извештаен период не настанале значајни промени во пазарните или економските околности, ниту пак во применетите техники за вреднување и клучните претпоставки, кои би имале материјално влијание врз објективната вредност на средствата и обврските на Друштвото. Во тековниот меѓупериодски период не настанале промени во класификацијата на средствата и обврските во рамки на хиерархијата на објективната вредност во однос на последниот годишен финансиски извештај. Во тековниот меѓупериодски период не настанале преноси на финансиски средства и финансиски обврски помеѓу нивоата во хиерархијата на објективната вредност. Во зависност од природата на вложувањата, истите се мерат по амортизирана вредност, по фер вредност преку останата сеопфатна добивка или по фер вредност преку добивка или загуба.

## 5. ПРИХОДИ ОД ДЕЈНОСТА

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на	
	2025	2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
Приходи од услуги во земјата	625	716
Приходи од префактурирани услуги	420	356
Приходи од наем	14.896	15.304
Приходи од дивиденди-неповрзани друштва	11.903	7.204
Приходи од дивиденди - придружени ентитети	5.031	5.241
Реализирани добивки од продажба на финансиски средства расположливи за продажба	23.657	25.706
Нереализирани добивки од вложувања	94	1.218
Останати приходи	8.412	14.588
	<b>65.038</b>	<b>70.333</b>

## 6. ПОТРОШЕНИ МАТЕРИЈАЛИ И ЕНЕРГИЈА

	илјади денари	
	За годината што завршува на	
	2025	2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
Канцелариски и други материја	113	146
Потрошена електрична енергија	6.503	9.873
Потрошена вода	44	33
Трошоци за огрев	102	55
	<b>6.762</b>	<b>10.107</b>

## 7. ТРОШОЦИ ЗА ВРАБОТЕНИТЕ

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на	
	2025	2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
Нето плати	2.685	2.791
Придонеси од плати	1.137	1.250
Персонален данок	222	178
Останати трошоци	565	1.183
	<b>4.609</b>	<b>5.402</b>

## 8. ОСТАНАТИ ОПЕРАТИВНИ ТРОШОЦИ

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на 2025	2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
Комуникациски услуги	156	115
Трошоци за одржување	718	257
Други услуги	365	790
Надомест за членови на Одбор на директори	2.625	2.233
Репрезентација	207	177
Премии за осигурување	116	123
Банкарски провизии	87	91
Договор на дело	1.945	1.176
Правни, адвокатски, нотарски услуги и судски и други	1.707	1.364
Резервирање за трошоци и ризици / трошоци по судски решенија	3.471	6.000
Останати трошоци	821	1.358
	<u>12.218</u>	<u>13.684</u>

## 9. ДАНОК НА ДОБИВКА

Износот на данокот на добивка за тековната година може да биде усогласен со добивката согласно извештајот за сеопфатна добивка на следниот начин:

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на 2025	2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
Добивка пред оданочување	36.848	41.300
Корекции за елиминации	2.454	4.979
Даночен ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка	1.843	2.464
Намалување на даночна основа за дивиденди остварени со учество во капиталот на друг даночен обврзник	<u>(16.934)</u>	<u>(13.792)</u>
Основица за данок на добивка	<u>24.211</u>	<u>34.951</u>
Данок на добивка по стапка од 10%	<u>2.421</u>	<u>3.495</u>
Ефективна стапка за данок на добивка	<u>6.57%</u>	<u>8.46%</u>

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2025 година и 2024 година, Друштвото го извршува согласно измените во Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувајќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка, како и намалување на даночната основица за дивиденди оданочени кај исплатувачот.

## 10. ЗАРАБОТКА ПО АКЦИЈА

Заработката по акција е пресметана кога нето добивката за годината, која е на располагање на акционерите, се подели со пондерираниот просечен број на акциите кои биле издадени во текот на годината.

Пресметката на пондерираниот просечен број на акции во текот на годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следи:

	<u>Број на издадени обични акции</u>	<u>Денови од датум на издавање во однос на вкупен број на денови</u>	<u>Просечен пондериран број на обични акции</u>
Од 1 јануари 2025 до 31 декември 2025	206.230	365/365	206.230
Сопствени акции	(10,772)	365/365	(10,772)
Вкупно на 31 декември 2025	<u>195,458</u>	<u>365/365</u>	<u>195,458</u>

Заработката по акција е пресметана како што следува (нето добивка во илјади денари, основна заработка по акција 157 денари).

Заработка по акција е пресметана кога нето добивката за годината, која што може да им се припише на имателите на акции, се подели со пондерираниот просечен број на акциите кои биле издадени во текот на годината.

	<b>Во илјади денари</b>	
	<b>За годината што завршува на 2025</b>	<b>2024</b>
	<u>консолидирани податоци</u>	<u>консолидирани компаративи</u>
Нето добивка за имателите на обични акции	30.720	32.358
Просечен пондериран број на обични акции	<u>195.458</u>	<u>195.458</u>
Основна заработка по акција (во денари)	<u>157</u>	<u>165</u>

## 11. НЕДВИЖНОСТИ И ОПРЕМА

Движењето на опремата во 2025 година е како што следи:

	Во илјади денари			
	Земјиште	Градежни објекти	Опрема	Вкупно
Состојба, 1 јануари 2025 (консолидирани компаративи)	15.733	201.720	7.115	224.568
Набавки		2.729	79	2.808
Намалување			-1.695	-1.695
Состојба, 31 декември 2025	15.733	204.449	5.499	225.681
<b>Исправка на вредноста</b>				
Состојба, 1 јануари 2025 (консолидирани компаративи)		136.104	6.522	142.626
Амортизација за 2025		2.913	141	3.054
Останато-расходување			-1.654	-1.654
Состојба, 31 декември 2025		139.017	5.009	144.026
<b>Сметководствена вредност, 31 декември 2025</b>	<b>15.733</b>	<b>65.432</b>	<b>490</b>	<b>81.655</b>
<b>Сметководствена вредност, 31 декември 2024</b> (консолидирани компаративи)	<b>15.733</b>	<b>65.616</b>	<b>592</b>	<b>81.942</b>

Земјиштето во износ од 15,733 илјади денари на 31 декември 2025 година вклучува земјиште во Општина Аеродром во износ од 6.224 илјади денари (31 декември 2021 година: 6.224 илјади денари) кое се однесува на градежно изградено земјиште со површина од 5.176 м<sup>2</sup>, како и земјиште под згради со вкупна површина од 5.011 м<sup>2</sup>. Согласно имотниот лист, ова земјиште претставува сопственост со друго друштво - РИ ЕНЕРГЕРИКА ДОО Скопје, во кој што не е дефиниран соодветниот дел на сопственост, односно поделба на земјиштето помеѓу двете друштва. Друштвото ќе направи напори за превземање активности за уредување и запишување на деловите на сопственост помеѓу двете друштва согласно законските прописи, при што писмено се обрати до РИ Енергетика-Скопје за спогодбено утврдување на сопственичките идеални делови до целосна поделба на парцелата на земјиштето, со што ќе следат средби и дополнителни активности за решавање на ова прашање. На крајот на периодот на известување не може да се одреди соодветната сопственост на земјиштето помеѓу двете друштва.

Дополнително, во Имотниот лист во кој е запишано земјиштето, запишани се приклучоци и товари во постојната катастарска евиденција кои исклучиво се однесуваат на делот на сопственост на РИ ЕНЕРГЕРИКА ДОО Скопје, како сопственик и не задираат во правото на сопственост на делот на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, а што е утврдено од Агенцијата за катастар за недвижности – Центар за катастар на недвижности-Скопје во писмениот допис бр.1147-3026/2 од 28 март 2017 година. Согласно ова, Раководството на друштвото смета дека не постои било каков ризик по однос на сопственичкиот дел на Друштвото.

Дел од градежните објекти со сегашна вредност од 16,835 илјади МКД се товарени со хипотека како обезбедување на Договор за рамковен револвинг кредит лимит со Комерцијална Банка АД Скопје на износ од 100,000 ЕУР. Покрај тоа, како обезбедување на земениот кредит на подружницата од Комерцијална банка воспоставена е хипотека врз градежен објект и земјиште на подружницата (описано во ИЛ бр 58362 и ИЛ 58529 со површина од 3,146м<sup>2</sup> и дел од земјиште со површина од 10,253 м<sup>2</sup>) и подвижен имот: систем за централно греење и систем за видеонадзор, со сегашна вредност од 18.163 илјади МКД. (белешка 24 б).

## 12. ПРИДРУЖЕНИ ЕНТИТЕТИ

	Во илјади денари 31 декември		Во % 31 декември 2024	
	2025 консолидиран и податоци	2024 консолидиран и компаративи	2025 консолиди рани податоци	консолиди рани компаратив и
Вложување во Раде Кончар - Контактори и релеи ДОО, Скопје (придружен ентитет)	101.587	102.022	40%	40%
	<u>101.587</u>	<u>102.022</u>	40%	40%

Движењето на вложувањата во придружени ентитети за годината што завршува на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следи:

Раде Кончар – Контактори и релеи	Во илјади денари	
	2025 консолидирани податоци	2024 консолидирани компаративи
На 1 јануари	102.023	97.707
Намалување за примени дивиденди од придружени ентитети	(5.031)	(5.241)
Учество во добивка на придружни ентитети	5.321	10.062
Намалување за исплата по одлука	(726)	(506)
Удел во добивката на придружни ентитети и подружници	<b>(436)</b>	<b>4.315</b>
На 31 декември	<u>101.587</u>	<u>102.022</u>

Сумираните финансиски информации за придружните ентитети на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 и 2024 година се како што следи:

Раде Кончар – Контактори и релеи	Во илјади денари	
	2025 консолидирани податоци	2024 консолидирани компаративи
Вкупни средства	335.102	335.731
Вкупни обврски	81.134	80.674
Приходи	271.664	291.090
Добивка за годината/загуба	13.304	25.153

**13. ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА РАСПОЛОЖЛИВИ ЗА ПРОДАЖБА**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Акции во Комерцијална банка АД, Скопје	18.656	35.550
Акции во Уни банка АД, Скопје	86.343	82.760
Акции во Стопанска банка АД, Скопје	52.749	74.337
Акции во Македонски Телеком АД, Скопје	8.948	8.609
Акции во Алкалоид ад Скопје	23.247	28.250
Акции во ТТК банка Скопје	3.046	4.520
Акции во Прилепска пивара Прилеп	4.968	4.968
	<hr/>	<hr/>
Вкупно	<u>197.957</u>	<u>238.994</u>

**14. ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА СПОРЕД ОБЈЕКТИВНА ВРЕДНОСТ ПРЕКУ ДОБИВКАТА**

Финансиските средства според објективна вредност преку добивките во износ од 23.094 илјади МКД, претрстуваат вложувања во удели во инвестициски фонд ВЕГА Фондови АД.

**15. ПОБАРУВАЊА ОД КУПУВАЧИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Побарувања од купувачи во земјата	6.601	6.252
	<hr/>	<hr/>
	<u>6.601</u>	<u>6.252</u>

**16. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Побарувања за повеќе платени даноци	1.031	79
Останати побарувања		-
	<hr/>	<hr/>
	<u>1.031</u>	<u>79</u>

**17. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Пари во банки во денари	8.971	20.386
Пари во благајна во денари	1	5
	<hr/>	<hr/>
	<u>8.972</u>	<u>20.391</u>

## 18. АКЦИОНЕРСКИ КАПИТАЛ

### а) Акционерски капитал

Акционерскиот капитал на Друштвото на 31 декември 2025 се состои од 206.230 целосно уплатени обични акции со номинална вредност од 20 евра по акција на 31 декември 2025 година. Сопствениците на обични акции имаат право на дивиденда и имаат право на еден глас по акција на Генералното Собрание на Друштвото, како и право на еднакво учество во случај на ликвидација на Друштвото.

### б) Сопствени акции

На 31 декември 2025 година, Друштвото индиректно поседува 10.772 сопствени акции (5,22% од вкупно издадените акции), преку вложување на подружница во матичното друштво. Овие акции произлегуваат од т.н. вкрстено вложување, при што подружницата поседува акции во матичното друштво. На ниво на консолидирани финансиски извештаи, согласно МСФИ 10 и МСС 32, овие акции се третираат како сопствени акции на групата и се прикажуваат како намалување на капиталот. Согласно тоа: овие акции не се сметаат за акции со право на глас на ниво на група, не учествуваат во распределба на дивиденда, сите трансакции поврзани со нив (вклучително и дивиденди) се елиминираат при консолидација. Вкупната сметководствена вредност на сопствените акции изнесува 13.243 илјади денари и е прикажана како одбивка од капиталот.

### в) Сопственичка структура

Сопственичката структура на акционерскиот капитал на Друштвото на 31 декември 2025 е како што следи:

Сопственици	Вид на акции	Број на акции 31 декември 2024		Во % 31 декември 2024	
		2025 консолидира ни податоци	консолидира ни компаративи	2025 консолидира ни податоци	консолидира ни компаративи
Физички лица	Обични акции	159.116	158.741	77.15%	76.97%
Правни л.ица	Обични акции	36,342	36.717	17.63%	17,81
Сопствени акции	Обични акции	10,772	10.772	5,22%	5,22%
		<u>206.230</u>	<u>206.230</u>	<u>100,00%</u>	<u>100,00%</u>

Следните акционери имаат сопственост над 5% од акции кои носат право на глас со состојба 31 декември 2025 и 2024 година

2025	2024
Горан Антевски	Горан Антевски
Владанка Трајкоска	Владанка Трајкоска
Велибор Киријас	Велибор Киријас
Дарко Стојков	Дарко Стојков
Јана Стојкова Каневче	Јана Стојкова Каневче
ДОО Раде Кончар – Сервис и поправка на електрични производи Скопје	ДОО Раде Кончар – Сервис и поправка на електрични производи Скопје
ДОО Раде Кончар – ТЕП Скопје	

## 18 АКЦИОНЕРСКИ КАПИТАЛ

Друштвото првично има запишано акционерски капитал со регистрација во Судскиот Регистар на 31 декември 1996 година во износ од 9.890.104 германски марки, односно 263.413 илјади денари по курсот на германската марка на денот на уписот од 26.634 денари / германска марка. Последователно во сметководствената евиденција на Друштвото беа евидентирани зголемувања на акционерскиот капитал и тоа: 5.798 илјади денари за пренос на земјиште од друго друштво, 6.069 илјади денари како исплатена дивиденда во акции, и останати зголемувања во вкупен износ од 105 илјади денари. Со замената на германската марка со евро во Судскиот Регистар е извршена промена на вредноста на акционерската главнина од 9.890.104 германски марки во 5.056.725 евра, користејќи го официјалниот курс на конверзија на германската марка во евра од 1,9559 германски марки / евро. На 18 февруари 2006 година Друштвото врши регистрација во Трговскиот Регистар на Централниот Регистар на Република Северна Македонија. При тоа извршена е конверзија на претходно запишаниот акционерски капитал од 5.056.725 евра, во 314.319 илјади денари, со користење на курсот на еврото во однос на денарот на тој датум, кој курс се разликува од ефективниот курс на денарот во однос на германската марка, односно еврото, на датумот на првиот упис во Судскиот регистар. Дополнително во текот на 2019 година се намали основната главнина на Друштвото за износ од 63.411 илјади денари и тоа со намалување на номиналната вредност на акцијата. На тој начин акционерската главнина на Друштвото на 31 декември 2025 и на 31 декември 2024 година запишана во Централниот Регистар на Република Северна Македонија изнесува 250.908 илјади денари.

### б) Законски резерви

Во согласност со локалната законска регулатива, Друштвото е обврзано секоја година да издвојува задолжителна резерва, која се формира по пат на зафаќање на 5% од нето добивката. Издвојувањето се врши се до моментот додека резервата не достигне износ кој е еднаков на една десеттина од основната главнина. До достигнување на законскиот минимум, оваа резерва може да се користи само за покривање на загуба, а кога ќе го надмине предвидениот минимум, вишокот може да се користи за исплата на дивиденди.

## 19. ОБВРСКИ КОН ДОБАВУВАЧИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Обврски кон добавувачи во земјата	1.006	1.617
	<u>1.006</u>	<u>1.617</u>

## 20. ОСТАНАТИ ТЕКОВНИ ОБВРСКИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Обврски за даноци	632	1.179
Обврски по основ на учество во резултатот и останати обврски	7.615	7.027
Краткорочни резервирања за трошоци и ризици	-	6.000
	<u>8.247</u>	<u>14.206</u>

## 21. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Долгорочни обврски по кредити	5.110	13.022
Останати долгорочни обврски	901	
	<u>6.011</u>	<u>13.022</u>

Долгорочните обврски по кредити во износ од 5.110 илјади МКД (2024: 13,022 илјади МКД) потекнуваат од договор за кредит на подружницата ДОО Раде Кончар заеднички дејности со Комерцијална банка АД Скопје, одобрен на 28 април 2023 година со рок на враќање од 5 години и каматна стапка од шестмесечен ЕУРИБОР +2,5%. Како обезбедување на земениот кредит воспоставена е хипотека врз градежен објект и земјиште опишано во ИЛ бр 58362 и ИЛ 58529 со површина од 3,146м<sup>2</sup> и дел од земјиште со површина од 10,253 м<sup>2</sup> на подружницата (белешка 11 и 24 б) и подвижен имот: систем за централно греење и систем за видеонадзор.

Останати долгорочни обврски претставуваат обврски на подружницата по основ на инвестициско вложување – замена на кров во објект на закуподавач со надомест.

## 22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

### 22.1 Управување со капитален ризик

Друштвото управува со капиталот за да се обезбеди дека ќе продолжи да работи и во иднина според принципот на континуитет преку настојување да постигне оптимален баланс помеѓу долговите и вкупната главнина.

Структурата на капиталот на Друштвото се состои од уплатен капитал, законски резерви, останати резерви и акумулирана добивка.

#### *Показател на задолженост*

Раководството ја следи структурата на изворите на финансирање на Друштвото на годишна основа. Како дел од ова следење, Раководството ги анализира трошокот на капиталот и ризиците поврзани со секоја одделна класа на капиталот.

Показателот на задолженост на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
Вкупни кредити	5.110	13.022
Пари и парични еквиваленти (Белешка 17)	<u>(8.972)</u>	<u>(20.391)</u>
<b>Нето долг (пари)</b>	<b><u>(3.862)</u></b>	<b><u>(7,369)</u></b>
Главнина (белешка 18)	405.709	432.147
% на задолженост	<u>0.00%</u>	<u>0.00%</u>

## 22.2 Значајни сметководствени политики поврзани со финансиските инструменти

Деталите поврзани со значајните сметководствени политики и методи, како и критериумите и основите за признавање на приходите и трошоците за сите класи на финансиските средства и финансиски обврски се обелоденети во Белешка 3 кон овие финансиски извештаи.

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
<b>Финансиски средства</b>		
Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	238.994
Вложувања во придружени ентитети	101.587	102.022
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094	11.218
Пари и парични еквиваленти	8.972	20.391
Побарувања од купувачи	6.601	6.252
	<u>338.211</u>	<u>378.877</u>
<b>Финансиски обврски</b>		
Обврски кон добавувачи	1.006	1.617
Обврски по основ на учество во резултатот	7.615	7.027
Долгорочни обврски по кредити	5.110	13.022
	<u>13.731</u>	<u>21.666</u>

## 22.3 Цели на управување со финансиските ризици

Финансиските ризици го вклучуваат пазарниот ризик (девизен ризик и каматен ризик), кредитен ризик и ликвидносниот ризик. Финансиските ризици се следат на временска основа, и се избегнуваат првенствено преку намалувањето на изложеноста на Друштвото на овие ризици. Друштвото не користи било какви специјални финансиски инструменти за да ги избегне овие ризици затоа што ваквите инструменти не се во широка употреба во Република Северна Македонија.

## 22.4 Пазарен ризик

Во текот на своето работење Друштвото е изложено првенствено на финансиските ризици од промена на курсот на странските валути и каматните стапки.

Изложеноста на пазарниот ризик се следи преку анализата на сензитивноста. Немаше промена во изложеноста на Друштвото на пазарните ризици или начинот на кој Друштвото управува или го мери ризикот.

## 22.5 Управување со девизниот ризик

Друштвото е изложено на девизен ризик првенствено од парите и паричните еквиваленти, како и од побарувањата од купувачи и обврските спрема добавувачите кои се деноминирани во странски валути. Друштвото не употребува посебни финансиски инструменти за намалувањето на овој ризик бидејќи таквите инструменти не се вообичаени во употреба во Република Северна Македонија.

### *Анализа на сензитивноста на странски валути*

На 31 декември 2025 и 2024 година Друштвото не е изложено на ризик од промена на девизни курсеви.

## 22.6 Управување со каматниот ризик

Изложеноста на Друштвото на пазарен ризик од промени на каматните стапки се однесува на долгорочниот кредит со променлива каматна стапка. Овој ризик зависи од финансиските пазари и Друштвото нема некои практични средства за намалување на истиот.

Сметководствената вредност на финансиските средства и финансиските обврски на крајот на годината е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
	консолидирани податоци	консолидирани компаративи
<b>Финансиски средства</b>		
<i>Некаматносни:</i>		
- Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	238.994
- Вложувања во придружени ентитети	101.587	102.022
- Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094	11.218
- Пари и парични еквиваленти	8.972	20.391
- Побарувања од купувачи	6.601	6.252
	<u>338,211</u>	<u>378.877</u>
<b>Финансиски обврски</b>		
<i>Некаматносни:</i>		
Обврски спрема добавувачи	1.006	1.617
Останати обврски	901	-
Обврски по основ на учество во резултатот	7.615	7.027
	<u>9,522</u>	<u>8.644</u>
<i>Каматносни:</i>		
Обврски за кредити	5.110	13.022
	<u>5.110</u>	<u>13.022</u>
	<u>14,632</u>	<u>21.666</u>

### Анализа на сензитивноста на каматни стапки

Анализата на сензитивноста е одредена врз основа на изложеноста на Друштвото на промена на каматните стапки на финансиските инструменти на денот на извештајот за финансиската состојба. За финансиските инструменти со варијабилни каматни стапки, анализата е изготвена под претпоставка дека износите на крајот на годината биле непроменети во текот на целата година. При изготвувањето на анализата на сензитивноста на промените на каматните стапки, користено е зголемување или намалување на каматните стапки за 2 процентни поени, што претставува разумна процена на раководството за можните промени на каматните стапки.

Доколку каматните стапки би се зголемиле за 2п.п. а сите други варијабли останат непроменети, добивката на Друштвото за годината што завршува на 31.12.2025 година би била пониска за 102 илјади МКД.

## 22.7 Управување со кредитниот ризик

Кредитниот ризик се однесува на ризикот од неисполнување на договорените обврски од страна на деловните партнери, што би резултирало со финансиски загуби за Друштвото. Друштвото, главно соработува со успешни и кредитоспособни компании.

Друштвото користи јавно достапни финансиски информации и истите со сопствени методи ги обработува заради оценка на кредитната способност на значајните купувачи. Изложеноста на Друштвото спрема одредени купувачи, како и кредитниот рејтинг на купувачите постојано се под мониторинг со цел да се намали ризикот од ненаплатливост на најниско ниво.

Сметководствената вредност на финансиските средства презентирани во овие финансиски извештаи ја претставува максималната изложеност на друштвото на кредитен ризик. Финансиските средства не се обезбедени со било каков колатерал.

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2025 година е како што следува:

	<u>Бруто изложеност</u>	<u>Исправка на вредноста</u>	<b>Консолидирани податоци во илјади денари Нето изложеност</b>
Недоспеани побарувања	-	-	-
Доспеани но необезвреднети побарувања	6.601	-	6.601
Доспеани и обезвреднети побарувања	6.601	.	6.601

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2024 година е како што следува:

	<u>Бруто изложеност</u>	<u>Исправка на вредноста</u>	<b>Консолидирани компаративи во илјади денари Нето изложеност</b>
Недоспеани побарувања	-	-	-
Доспеани но необезвреднети побарувања	6.252	-	6.252
Доспеани и обезвреднети побарувања	6.252	.	6.252

Старосната структура на доспеаните побарувања за годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	<b>2025</b> консолидирани податоци	<b>2024</b> консолидирани компаративи
До 30 дена	2.013	3.394
31-90 дена	2.004	1.707
91-365 дена	2.287	1.060
Над 365 дена	297	91
<b>Вкупно</b>	<b>6.601</b>	<b>6.252</b>

## 22.8 Управување со ликвидносниот ризик

Табели за ликвидносен и каматносен ризик

Следните табели детално ја прикажуваат преостаната договорна доспеаност на недериватните финансиски обврски. Табелите се изготвени врз основа на недисконтираните готовински текови на финансиските обврски.

		<b>Во илјади денари 31 декември 2025</b> консолидирани податоци					
	<b>Просечна пондери-рана ефектив-на каматна стапка</b>	<b>До 1 месец</b>	<b>Од 1-3 месеци</b>	<b>Од 3 месеци до 1 година</b>	<b>Од 1-5 години</b>	<b>Над 5 години</b>	<b>Вкупно</b>
Некаматносни	0%	<b>8,621</b>			901		9,522
Каматносни	6м ЕУРИБор +2,5%				5.110		5.110
		<b>8,621</b>			<b>6.011</b>		<b>14.632</b>

## 22.9 Објективна вредност на финансиските инструменти

Објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски е одредена на следниот начин:

- објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски со стандардни услови, со кои се тргува на активните ликвидни пазари, се одредува врз основа на котираните пазарни цени;
- објективната вредност на останатите финансиски средства и обврски (со исклучок на дериватите) се одредува во согласност со општо прифатените модели на вреднување кои се базираат на анализа на готовинските текови, со користење на цени од објавените тековни пазарни трансакции и понудени цени од деловните партнери за слични инструменти.

### а) Сметководствена вредност во споредба со објективна вредност

Сметководствената вредност во споредба со објективната вредност за годините што завршуваат на 31 декември 2025 е како што следува:

	31 декември 2025		31 декември 2024	
	Сметковод. вредност	Објективна вредност	Сметковод. вредност	Објективна вредност
<b>Во илјади денари</b>				
<small>консолидирани податоци</small>				
<small>консолидирани компаративи</small>				
<b>Финансиски средства</b>				
- Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	197.957	238.994	238.994
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23,094	23,094	11.218	11.218
- Пари и парични еквиваленти	8.972	8.972	20.391	20.391
- Побарувања од купувачи	6.601	6.601	6.252	6.252
	<u>236,624</u>	<u>236,624</u>	<u>276.855</u>	<u>276.855</u>
<b>Финансиски обврски</b>				
- Обврски спрема добавувачи	1.006	1.006	1.617	1.617
-Останати обврски	901	901	-	-
-Обврски по основ на учество во резултатот	7.615	7.615	7.027	7.027
-Обврски по кредити	5.110	5.110	13.022	13.022
	<u>14,632</u>	<u>14,632</u>	<u>21.666</u>	<u>21.666</u>

### б) Претпоставки користени при одредувањето на објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски

Со оглед на фактот дека не постои доволно пазарно искуство, стабилност и ликвидност за купувањата и продажбите на финансиските средства и обврски, како и со оглед на тоа дека не постојат објавени пазарни информации, за целите на обелоденувањата поврзани со објективната вредност на финансиските средства и обврски, Друштвото ја користеше техниката на анализа на дисконтираните готовински текови. При ваквата техника на вреднување се користат каматните стапки за финансиски инструменти со слични карактеристики, со цел да се добијат релевантни проценки на цените од тековните пазарни трансакции. Врз основа на извршеното вреднување утврдено е дека не постои значајно отстапување на нивната сметководствена вредност во однос на нивната објективна вредност. Вложувањата во подружници и придружни ентитети го претставуваат уделот на Друштвото во вкупниот

капитал на подружниците и придружните ентитети на крајот на претходниот период на известување

в) *Нивоа на објективна вредност на финансиски инструменти, мерени по објективна вредност*

*Хиерархија на објективната вредност*

Друштвото ги класификува сите финансиски средства и финансиски обврски мерени по објективна вредност, со користење на хиерархија на објективна вредност, којашто ја рефлектира значајноста на инпутите користени во одредувањето на објективната вредност.

Хиерархијата на објективната вредност ги опфаќа следниве нивоа:

Ниво 1 - Објективната вредност е утврдена со директна примена/повикување на котирана пазарна цена на финансиските инструменти на активен пазар;

Ниво 2 - Објективната вредност е утврдена со примена на техники за вреднување коишто содржат инпути од активни пазари, кои што можат да бидат директни, односно цени, или индиректни, односно извлечени од цени;

Ниво 3 - Објективната вредност е утврдена со примена на техники за вреднување коишто содржат инпути коишто не можат директно или индиректно да се следат на активните пазари, односно не се видливи.

Во периодот немаше трансфери помеѓу нивоата на објективна вредност.

Следната табела прикажува анализа на финасиските инструменти кои по иницијалното признавање се вреднувани по објективна вредност, групирани од Ниво 1 до Ниво 3, врз основа на степенот до кој објективната вредност може да биде се следи, односно да биде видлива.

	<b>Во илјади денари 31 декември 2025 консолидирани податоци</b>			
	<b>Објективна вредност</b>	<b>Ниво 1</b>	<b>Ниво 2</b>	<b>Ниво 3</b>
<b>Средства мерени според објективната вредност</b>				
Финансиски средства расположливи за продажба	197.957	197.957	-	-
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	23.094		23.094	
	<u>221.051</u>	<u>-</u>		

	<b>Во илјади денари 31 декември 2024 консолидирани компаративи</b>			
	<b>Објективна вредност</b>	<b>Ниво 1</b>	<b>Ниво 2</b>	<b>Ниво 3</b>
<b>Средства мерени според објективната вредност</b>				
Финансиски средства расположливи за продажба	238.994	238.994	-	-
Финансиски средства според објективна вредност преку добивката	11.218		11.218	
	<u>250.212</u>	<u>-</u>		

## 23. ДАНОЧЕН РИЗИК

Во Република Северна Македонија тековно во сила се неколку даночни закони, кои се воведени од страна на Министерството за финансии на Република Северна Македонија. Овие даноци вклучуваат: данок на додадена вредност, данок на добивка, персонален данок на доход и останати даноци. Освен тоа, регулативите кои се однесуваат на овие даноци не беа на сила подолг период, спротивно на сличната легислатива во развиените пазарни економии. Дополнително, регулативите кои ја дефинираат имплементацијата на овие закони, често се нејасни или воопшто не постојат. Постојат спротивставени мислења, кои се однесуваат на правното толкување на регулативата, помеѓу различни министерства и државни организации. На тој начин се креираат неизвесности, како и правни конфликти. Даночните биланси, вклучувајќи ги и сите останати полиња на даночна регулатива (како што се увозните царини), можат да бидат предмет на преглед и контрола од неколку соодветни даночни власти, кои можат да проценат значајни казни и пенали.

Толкувањето на даночната легислатива од страна на даночните власти, применета врз трансакциите и активностите на Друштвото, може да не коинцидира со толкувањата на Раководството. Како резултат на тоа, трансакциите можат да бидат оспорени од даночните власти и од Друштвото може да биде побарано да плати дополнителни даноци, пенали и камати, кои можат да бидат значајни. Документацијата на Друштвото останува отворена за контрола од страна на даночните и царинските власти, за период од пет години. Ова практично значи дека даночните власти можат да одредат плаќање на дополнителни обврски во период од пет години од настанувањето на даночната обврска. Горенаведените објаснувања создаваат даночни ризици во Република Северна Македонија, кои се суштински позначајни од оние кои се вообичаени во земјите со повеќе развиени даночни системи.

## 24. ПОТЕНЦИЈАЛНИ ОБВРСКИ

### А) СУДСКИ СПОРОВИ

Со состојба на 31 Декември 2025 година Друштвото е вклучено во следниве судски спорови:

*Судски спорови во 2025 година во кои Друштвото е тужена страна, и произлегуваат од работењето на подружницата ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје:*

- 14.03.2019 година до Основниот суд Скопје 2 Скопје ДОО Раде Кончар Сервис и поправка на електрични производи Скопје поднесе тужба за парница бр.51 ТС-31/19 (предмет број 159/16) за утврдување на право на поголем дел од сопственост на недвижен имот земјиште кое е запишано во катастар како заедничка сопственост (со неутврдени делови) на странките во износ од 3.000.001 денари. Изготвено е супервештачење и негово дополнување. Друштвото достави писмен приговор на изготвеното супервештачење и неговото дополнување при што побара судот истото да не го земе во предвид при одлучувањето. Првостепената постапка е во тек. Правниот застапник очекува да се добие спорот.

-Тужба од Здравко Стојков Скопје за утврдување на ништавност на одлуки донесени на Собирот на подружници од 30.05.2023 година со кои се бара судот да утврди дека се ништовни: Одлуката бр.0202-149 од 30.05.2023 година за ставање вон сила на одлуката со која се одобрува стимулативна награда и награда по член 59 од договорот за основање на Друштвото бр.0202-87 од 23.03.2023 и Одлуката бр.0202-146 од 30.05.2023 година за покривање на остварената загуба по годишна сметка за 2022 година согласно коригираната одлука на Друштвото со која се става вон сила донесената одлука за распределба на добивката бр.0202-88 од 23.03.2023 година. Вредност на спорот е 40.000,00 денари. Донесена е Пресуда од Основен граѓански суд Скопје, 37 П1бр.355/23 од 30.04.2024г., со која тужбеното барање на тужителот Здравко Стојков е одбиено како неосновано. До Друштвото не е доставена жалба поднесена од тужителот. Друштвото го оспорува тужбеното барање од тужителот. Според проценка на правниот застапник на Друштвото, исходот на поднесеното барање до судот не може со сигурност да се определи, со оглед дека ставот на повисокиот суд по однос на истото не може со сигурност да се предвиди, правниот застапник очекува дека барање ќе биде уважено и дека судот ќе издаде клаузули на правосилност и извршност на Пресудата на Основниот граѓански суд, XXXVIIIП1 бр.355/23 од 30.04.2024 година, но не може со сигурност да се предвиди каков ќе биде ставот на судот по однос на наведените околности.

-Тужба од Здравко Стојков од Скопје заведена во Основен граѓански суд Скопје со бр. 31П4бр.951/24 за исплата на стимулативна награда од плата и награда согласно менаџерски договор. Вредност на спорот 1.912.383,00 денари. Тужбата е поднесена на 17.12.2024г, од страна на Друштвото преку правниот застапник до судот е доставен Одговор на тужба на 17.01.2025година. Друштвото го оспорува тужбеното барање на тужителот. Според проценка на правниот застапник на Друштвото, веројатноста на несакан исход не може со сигурност да се определи, со оглед дека ставот на судот по однос на правното прашање не може со сигурност да се предвиди, правниот застапник очекува дека тужбеното барање на тужителот би требало да биде одбиено како неосновано, но не е исклучена можноста судот да одлучи поинаку.

-Заведен е предмет пред Основниот граѓански суд Скопје со бр.4 ВПП2-99/25 на предлагачот Жарко Георгиевски од Скопје против противниците Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО Скопје и АД Раде Кончар-Апаратна техника Скопје во вредност од 31.177.400,00 денари за определување на привремена мерка, забрана на Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО Скопје да ги остварува правата предвидени во чл.278 од ЗТД кои што произлегуваат од 10.772 акции кои ги поседува во АД Раде Кончар-Апаратна техника Скопје. Во прв степен, предлогот е одбиен на предлагачот (тужителот) во полза на Раде Кончар-Заеднички дејности ДОО Скопје, правниот застапник очекува и второстепената одлука да биде во полза на Друштвото.

Раководството на Друштвото верува дека по основ на овие судски спорови нема да постои одлив на значајни економски ресурси од Друштвото, поради што не изврши резервирања за потенцијални загуби на 31 декември 2025 година.

.Во следните судски спорови матичното друштво и подружницата се јавува како тужител.

-Судски спор по тужба за надомест на штета, поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника како Тужител, против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи, по чл. 241 од ЗТД заради настанатата штета по основа на штетно работење на формираното друштво, Смелт – ИНГ, Скопје, исплата на неосновано зголемена плата, неосновани исплати по договори на дело, советодавни услуги со ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП и сл. Вредноста на овој спор според тужбеното барање изнесуваше 23.230.846 денари. Овој спор е делумно завршен со правосилна судска одлука на Апелациониот суд ГЖ.бр.1542 / 15 од 20 јануари 2016 година во корист на Тужителот-АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и наплатен е износ од 8.969.098 денари. За преостанатиот дел од вредноста, тужбеното барање беше одбиено. До Врховниот суд на РМ поднесоа ревизија и Тужителот во однос на одбиениот дел и Тужениот во однос на досудениот дел. Врховниот суд на ден 13 септември 2017 година донесе Пресуда Рев 2 183/2016 со која Ревизијата на Тужниот ја одби како неоснована со што го потврди пресудениот и наплатениот дел, а Ревизијата на Тужителот ја уважи при што предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд, во одбиениот дел. При повторното одлучување Првостепениот и Второстепениот суд го одбија тужбеното барање во овој дел, за што АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје поднесе ревизија до Врховниот суд, кој со Решение Рев 2 бр.241/2021 од 20 декември 2022 година ја усвои Ревизијата на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и предметот се враќа на повторно одлучување пред првостепениот суд.Првостепениот суд го одби тужбеното барање ,при што Тужителот вложи жалба.Жалбата е одбиена од страна на Апелациониот суд-Скопје, по што Тужителот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ.

-Тужба поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника, против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар-Сервис и поправка на електрични производи, како првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП како второтужен, во вредност на спор наведен во тужбата во износ од 4.907.443 денари, за надомест на штета согласно со чл.241 од ЗТД, која произлегува од неосновано исплатени плати, награди, договори на дело и други исплати кои произлегуваат од менаџерските договори,а која постапка е правосилно завршена со пресуда П4 бр.788/16 од 3 јуни 2020 година и ГЖ -2231 од 16 декември 2021 година, со која е усвоено тужбеното барање спрема првотужениот и на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е досуден износ од 5.758.150 денари на име главен долг, камата на овој износ сметано од 29.07.2016 година до исплатата и процесни трошоци во износ од 437.328 денари. Во однос на второтужениот тужбеното барање е одбиено и Друштвото беше задолжено да ги плати на второтужениот процесните трошоци во износ од 322.212 денари. Првотужениот поднесе Ревизија до Врховниот суд на РСМ, по однос на која , Врховниот суд на РСМ на ден 21.02.2024 година донесе Решение со кое ревизијата ја усвои а пресудата на Апелациониот суд-Скопје ГЖ-2231/21 од 16.12.2021 и пресудата на Основниот Граѓански суд-Скопје П4-788/16 од 03.06.2020 ги укина и предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд. Постапката пред првостепениот суд е во тек

- Тужба поднесена против поранешниот управител на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправка на електрични производи Скопје како првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар ТЕП како второтужен, за надомест на штета во износ од 15.849.186 денари, по член 241 од ЗТД која што произлегува од продажбата на акциите издадени од АД Раде Кончар Апаратна техника и од Записник на УЈП за извршена надворешна контрола на ДДВ кај ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје, со која контрола од страна на УЈП беше утврден неевидентен промет од 26.790.210 денари, неплатен ДДВ, данок на добивка и персонален данок. Постапката е во тек пред Врховен суд на РСМ.

-Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 точка 3 и став 3од Зод ЗТД помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ. На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника –Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

По обжалување на предметното решение од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности, Апелациониот суд-Скопје донесе Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.20242 година со кое жалбата се одбива како неоснована, а Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 се потврдува.

-На ден 26 април 2021 година Друштвото поднесе тужба број 56 ТС 104/21 против ДОО РК Сервис за долг на име стекнување без основ поради користење на основни средства во сопственост на Друштвото (тековни средства, портирница, патишта и ограда). Вредност на спорот е 4.049.402,00 денари. Со решение на судот е определено изготвување на супервештачење. На 14.02.2025година извршен е увид на лице место со цел изготвување на супервештачење. Изготвено е супервештачење. Тужениот поднесе приговор на изготвеното супервештачење, а Друштвото достави писмен поднесок како одговор на приговорот на тужениот. Првостепената постапка е во тек. Правниот застапник очекува да се добие спорот.

-Друштвото има евидентирано побарување во износ од 275.002,00денари кон должникот Друштво за транспорт, трговија и услуги ЛУМИ ШПЕД ДОО увоз извоз Скопје, кое претставува доспеано и неплатено побарување. Во врска со наплатата на истото, има иницирано постапка за присилна наплата, при што: поднесен е предлог за издавање на решение за нотарски платен налог, должникот не поднел приговор во законски предвидениот рок, поради што решението станало правосилно и извршно. Врз основа на правосилното и извршно решение, поднесено е барање за извршување пред надлежен извршител Методија Костадинов од Скопје, за наплата на главниот долг, законската затезна камата и трошоците на постапката. Правниот застапник побарувањето го смета за правно основано и потврдено со извршна исправа, а наплатата е во тек преку постапка на присилно извршување.

## **Б) ХИПОТЕКИ И ЗАЛОЗИ**

Во 2021 година Друштвото има склучено Договор за рамковен револвинг кредит лимит со Комерцијална Банка АД Скопје на износ од 100,000 ЕУР врз основа на кој Друштвото може да користи кредити, акредитиви, гаранции, да склучува договори за пристапување кон долг, договори за консолидација и реконструкција на побарувања и договори за други банкарски услуги до 03.06.2026 година. Договорот за рамковен револвинг кредит лимит е обезбеден со хипотека на дел од недвижен имот – деловен простор на бул. 3-та Македонска Бригада зграда 5. Во 2025 година Друштото нема користено кредити, акредитиви, гаранции или други договори за банкарски услуги (2024: нема).

Како обезбедување на земениот кредит на подружницата од Комерцијална банка воспоставена е хипотека врз градежен објект и земјиште опишано во ИЛ бр 58362 и ИЛ 58529 со површина од 3,146м2 и дел од земјиште со површина од 10,253 м2 на подружницата (белешка 12) и подвижен имот: систем за централно греење и систем за видеонадзор.

## 25. ТРАНСАКЦИИ СО ПОВРЗАНИ СТРАНИ

Трансакциите со поврзаните страни се извршуваат во нормален тек на работење и нивната вредност не се разликува значително од условите кои преовладуваат во пазарните трансакции. Сите трансакции со поврзаните страни се прикажани како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
<b>Побарувања</b>		
Раде Кончар-Контактори и релеи ДОО Скопје	-	22
<b>Обврски</b>		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје	11	10
<b>Приходи</b>		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје (дивиденди)	5.031	5.241
<b>Трошоци</b>		
Раде Кончар – Контактори и релеи ДОО, Скопје	164	121

## 26. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Официјалните девизни курсеви кои беа применети за прикажување на позициите деноминирани во странска валута на 31 декември 2025 година се следните:

	Во денари	
	31 декември 2025 консолидирани податоци	31 декември 2024 консолидирани компаративи
УСД	52.3050	58.8807
ЕУР	61.4950	61.4950

## 27. НАСТАНИ ПО ДАТУМОТ НА БИЛАНСОТ НА СОСТОЈБА

По датумот на билансот на состојба не се случиле настани кои треба да бидат обелоденети во овие финансиски извештаи.

**Законска обврска за составување на консолидирана годишна сметка и консолидиран годишен извештај за работењето согласно одредбите на ЗТД**

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва консолидираната Годишната сметка која ја изготвуваат трговските друштва вклучува консолидиран биланс на состојба и консолидиран биланс на успех и објаснувачки белешки.

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва консолидираната Годишната сметка и консолидираниот финансиски извештај кои се однесуваат за иста деловна година и кои се подготвени согласно одредбите на Законот и со прописите за сметководство треба да содржат идентични податоци за состојбата на средствата, обврските, приходите, расходите, главнината и остварената добивка односно загуба на друштвото за деловната година.

Согласно член 477 од Законот за трговски друштва, Органот на управување на Друштвото, покрај консолидираната годишна сметка, односно консолидираните финансиски извештаи, е должен, по завршување на секоја деловна година да изготви и консолидиран извештај за работата на друштвото во претходната година со содржина определена во член 384 став 7 од ЗТД.

Консолидираната годишна сметка на Друштвото и консолидираниот Годишен извештај за работење се дадени во Додатоците 2 и 3.

Органот на Управување на Друштвото го разгледал и одобрил консолидираниот Годишен извештај за работење.

**Консолидирана годишна сметка за 2025 година**

- Консолидиран Биланс на состојба
- Консолидиран Биланс на успех
- Консолидиран Извештај за сеопфатна добивка

ЕМБС: 04053222

Целосно име: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Консолидирана годишна сметка

Тип на документ: Консолидирана годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:  
Објаснувачки белешки и други прилози  
Финансиски извештаи**Биланс на состојба**

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>1</b>	-- АКТИВА: А.НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	381.198.833,00			
<b>9</b>	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	81.654.387,00			
<b>10</b>	-- Недвижности (011+012)	81.164.439,00			
<b>11</b>	-- Земјиште	15.733.357,00			
<b>12</b>	-- Градежни објекти	65.431.082,00			
<b>15</b>	-- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	489.948,00			
<b>21</b>	-- IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030)	299.544.446,00			
<b>23</b>	-- Вложувања во придружени друштва и учества во заеднички вложувања	101.587.121,00			
<b>26</b>	-- Вложувања во долгорочни хартии од вредност (027+028+029)	197.957.325,00			

<b>28</b>	-- Вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба	197.957.325,00			
<b>36</b>	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	39.698.836,00			
<b>45</b>	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	7.633.304,00			
<b>47</b>	-- Побарувања од купувачи	6.601.314,00			
<b>49</b>	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	1.028.348,00			
<b>50</b>	-- Побарувања од вработените	3.642,00			
<b>52</b>	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	23.093.705,00			
<b>53</b>	-- Вложувања во хартии од вредност (054+055)	23.093.705,00			
<b>55</b>	-- Вложувања според објективната вредност преку добивката и загубата	23.093.705,00			
<b>59</b>	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	8.971.827,00			
<b>60</b>	-- Парични средства	8.971.827,00			
<b>62</b>	-- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (АВР)	75.626,00			
<b>63</b>	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	420.973.295,00			
<b>65</b>	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	405.709.009,00			
<b>66</b>	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	247.018.342,00			
<b>68</b>	-- III. СОПСТВЕНИ АКЦИИ (-)	13.242.691,00			
<b>70</b>	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	108.661.124,00			
<b>71</b>	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	27.611.615,00			
<b>72</b>	-- Законски резерви	27.611.615,00			
<b>75</b>	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	1.233.862,00			
<b>77</b>	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	34.426.757,00			

<b>79</b>	-- XI. ГЛАВНИНА НА СОПСТВЕНИЦИТЕ НА МАТИЧНОТО ДРУШТВО	211.974.297,00			
<b>80</b>	-- XII. НЕКОНТРОЛИРАНО УЧЕСТВО	35.044.045,00			
<b>81</b>	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	15.264.286,00			
<b>85</b>	-- III. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	6.011.420,00			
<b>89</b>	-- Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва	5.110.472,00			
<b>93</b>	-- Останати долгорочни обврски	900.948,00			
<b>95</b>	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	9.252.866,00			
<b>97</b>	-- Обврски спрема добавувачи	1.005.541,00			
<b>101</b>	-- Тековни даночни обврски	632.640,00			
<b>106</b>	-- Обврски по основ на учество во резултатот	7.614.685,00			
<b>111</b>	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	420.973.295,00			

### Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>201</b>	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	24.352.869,00			
<b>202</b>	-- Приходи од продажба	24.113.429,00			
<b>203</b>	-- Останати приходи	239.440,00			
<b>207</b>	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	26.642.660,00			
<b>208</b>	-- Трошоци за сировини и други материјали	6.761.956,00			
<b>211</b>	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	1.470.924,00			
<b>212</b>	-- Останати трошоци од работењето	7.269.233,00			
<b>213</b>	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	4.609.312,00			
<b>214</b>	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	2.685.506,00			

<b>215</b>	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	222.138,00			
<b>216</b>	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	1.136.664,00			
<b>217</b>	-- Останати трошоци за вработените	565.004,00			
<b>218</b>	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	3.054.035,00			
<b>222</b>	-- Останати расходи од работењето	3.477.200,00			
<b>223</b>	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	40.684.775,00			
<b>224</b>	-- Финансиски приходи од односи со поврзани друштва (225+226+227+228)	5.030.665,00			
<b>225</b>	-- Приходи од вложувања во поврзани друштва	5.030.665,00			
<b>229</b>	-- Приходи од вложувања во неповрзани друштва	11.903.109,00			
<b>233</b>	-- Останати финансиски приходи	23.751.001,00			
<b>234</b>	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	1.111.379,00			
<b>239</b>	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	541.905,00			
<b>241</b>	-- Нереализирани загуба (расходи) од финансиски средства	569.474,00			
<b>245</b>	-- Удел во загуба на придружените друштва	435.732,00			
<b>246</b>	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)-(204-205+207+234+245)	36.847.873,00			
<b>250</b>	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-249)	36.847.873,00			
<b>252</b>	-- Данок на добивка	2.421.116,00			
<b>255</b>	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-252+253-254)	34.426.757,00			
<b>257</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	6,00			
<b>258</b>	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00			
<b>259</b>	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД	34.426.757,00			
<b>260</b>	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	34.426.757,00			
<b>269</b>	-- Добивка за годината	34.426.757,00			

<b>272</b>	-- Останата сеопфатна загуба (274+276+278+280+282+284) - (273+275+277+279+281+283)	31.186.239,00			
<b>275</b>	-- Добивки од повторно мерење на финансиски средства расположливи за продажба	4.750.470,00			
<b>276</b>	-- Загуби од повторно мерење на финансиски средства расположливи за продажба	11.058.411,00			
<b>280</b>	-- Промени на ревалоризациските резерви за нетековни средства	24.878.298,00			
<b>287</b>	-- Нето останата сеопфатна загуби (285-271) или (272+285)	31.186.239,00			
<b>288</b>	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	3.240.518,00			
<b>289</b>	-- Сеопфатна добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	3.240.518,00			

### Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
------------------	------	------------------------------	-------------------------------	--	---------------------

### Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>4485</b>	- 64.210 - Дејности на холдинг-друштва	41.344.012,00			
<b>4498</b>	- 66.190 - Останати помошни дејности кај финансиските услуги, освен осигурување и пензиски фондови	224.386,00			
<b>4505</b>	- 68.200 - Изнајмување и управување со сопствен недвижен имот или недвижен имот под закуп (лизинг)	23.469.246,00			

**Потпишано од:**

Marika Kuleva

CN=Makedonski Telekom CA, O=Makedonski  
Telekom, C=MK  
Makedonski Telekom CA

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

**Консолидиран Годишен извештај за 2025 година**

**АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО  
РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА  
С К О П Ј Е**



**ИЗВЕШТАЈ**

**НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ НА  
АД РАДЕ КОНЧАР-АПАРАТНА ТЕХНИКА-СКОПЈЕ  
ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ДЕЛОВНАТА  
2025 ГОДИНА**

**Скопје, март, 2026**

Одборот на директори на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, на својата седница одржана на ден 30 март 2026 година, го утврди следниот

## ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

### НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ НА АД РАДЕ КОНЧАР-АПАРATНА ТЕХНИКА - СКОПЈЕ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ДЕЛОВНАТА 2025 ГОДИНА

#### ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ

Акционерското друштво е запишано во Трговскиот Регистар во рамките на Централниот Регистар на РСМ со целосен назив: Акционерско друштво за проектирање и производство на електрични производи и опрема РАДЕ КОНЧАР-АПАРATНА ТЕХНИКА – Скопје, со скратен назив: АД РАДЕ КОНЧАР – АПАРATНА ТЕХНИКА Скопје, со седиште на Бул. 3-та Македонска бригада бб, општина Аеродром, Скопје и ЕМБС 4053222.

Приоритетна дејност на Друштвото е под шифра 64.210 - Дејности на холдинг друштвата.

Вкупната главнина на Акционерското друштво изнесува: 4.124.600 ЕВРА

#### АКЦИОНЕРСКА КНИГА

На ден 31.12.2025 година во Акционерската книга издадена од Централниот депозитар за хартии од вредност состојбата е следна:

ИСИН број МКРАДЕ101010

Вкупен број на акции: 206.230 обични акции и номинална вредност на акцијата: 20 евра.

- Вкупен номинален капитал 4.124.600 ЕВРА
- Од увидот во Акционерската книга која се води во Централниот депозитар за хартии од вредност во групата која се води како акционери со непотполни податоци (неидентификувани) има вкупно 465 акции што претставува 0,225% од вкупниот број на акции.
- Број на иматели на акции заклучно со 31.12.2025 година изнесува 593
- Број на сопственички позиции 593.

#### ОСТВАРУВАЊЕ НА ПРИХОДИ

Основните приходи, Акционерското друштво во текот на 2025 година, ги оствари преку:

- Дивиденда од удел во друштвата во Раде Кончар во кои АД има влог
- Дивиденда од хартии од вредност (акции) во други друштва
- Капитална добивка од тргување со хартии од вредност
- Издавање на деловен простор

Во текот на 2025 година остварени се приходи од дивиденди во износ од **16.933.774,00** денари и тоа од :

ДОО Раде Кончар-Контактори и релеи	<b>5.030.665</b>
ТТК Банка АД Скопје	<b>112.606</b>
Комерцијална Банка АД Скопје	<b>1.500.000</b>
Алкалоид АД Скопје	<b>630.000</b>
Македонски Телеком	<b>537.278</b>
Прилепска пивара	-
Уни банка	<b>4.515.516</b>
Стопанска Банка АД Скопје	<b>4.607.709</b>
<b>Вкупно</b>	<b>16.933.774</b>

-Во 2025 година деловниот простор, сопственост на АД Раде Кончар-Апаратна техника- Скопје, се издаваше под закуп, па по однос на закупнини, услуги и префактурирање Друштвото оствари приход од **2.019.100,00** денари.

- Со тргување со акции на Македонската Берза и вложувања во инвестициони фондови во Акционерското друштво остварени се приходи од **23.751.001,00** денари.

АД Раде Кончар - Апаратна техника во текот на 2025 година, ја одржа ликвидноста на друштвото, ги подмири сите тековни трошоци, давачки спрема државата, исплати дивиденда на акционерите на АД.

## **ПОЛИТИКИ НА ВЛОЖУВАЊЕ**

Акционерското друштво се стреми кон вложување во различни профитабилни хартии од вредност со што од досегашното вложување во хартии од вредност, АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје, заклучно со 31.12.2025 година поседува обични акции од: Комерцијална Банка АД-Скопје, Стопанска Банка АД-Скопје, Уни Банка АД-Скопје, ТТК Банка АД-Скопје, АД Алкалоид-Скопје, Македонски Телеком АД-Скопје и Прилепска пиварница АД-Скопје.

## **ПОЛИТИКА НА ДИВИДЕНДИ**

Во 2025 година, Друштвото ги реализираше своите обврски, вклучувајќи ја и исплатата на дивиденда на акционерите. Одборот на директори се стреми да го зголеми капиталот на друштвото, а воедно да остварува и поголеми добивки, како и да одржи континуитет во досегашниот начин на приходување од дивиденда од друштвата во кои АД има свои удели.

Доколку друштвото успее да оствари поголеми приходи во наредниот период (остварување на поголеми приходи по основ на дивиденда од друштвата во кои има акции и удели, евентуална продажба на објектот, остварување на капитална добивка и следствено на тоа остварување на поголема добивка), Одборот на директори ќе се залага за распределба на поголема дивиденда на акционерите.

Акционерското друштво во периодот од 01.01.2025 до 31.12.2025 година оствари вкупен приход од **45.404.301,00** денари.

Во структурата на приходи во овој период влегува учеството на приходите од исплатените дивиденди остварени од добивката од друштвата во кои Акционерското друштво има свои вложувања, приходи од тргување со хартии од вредност по кој основ е остварена капитална добивка, приходи од издавање на деловен простор и останати приходи (вложувања во инвестициски фондови, депозити).

Вкупните расходи во периодот од 01.01.2024 до 31.12.2025 година, изнесуваат **11.496.628.00** денари.

Нето добивката на Акционерското друштво за 2025 година изнесува **32.102.266,00** денари.

## ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2025 и 2024 ГОДИНА

Во рамките на работењето на АД Раде Кончар-Апаратна техника, во деловната 2025 година како и во однос на претходната година постигнати се следните резултати :

	2025	2024
Добивка пред оданочување	33.907.673	36.213.945
Данок на добивка	1.805.407	2.509.243
<b>Нето добивка за финансиска година</b>	<b>32.102.266</b>	<b>33.704.702</b>

### 1. БИЛАНС НА УСПЕХ НА 31.12.2025 ГОДИНА

О П И С	2025	2024
<b>Приходи</b>	<b>45.404.301</b>	<b>50.231.994</b>
Приходи од дивиденди	16.933.774	12.444.861
Приходи од продажба на хартии од вредност	23.751.001	25.705.483
Удел во добивката на придружни ентитети	2.035.738	7.947.301
Приходи од услуги и наемнини	2.660.289	2.658.008
Останати приходи	23.499	1.475.341
<b>Расходи</b>	<b>11.496.628</b>	<b>14.018.049</b>
- Трошоци за материјали и енергија	504.973	293.363
- Бруто плати	557.821	1.047.569
- Амортизација	835.807	618.285
Трошоци по судско решение	3.470.505	6.000.000
-Останати трошоци од работење	6.127.522	6.058.832
<b>Добивка пред оданочување</b>	<b>33.907.673</b>	<b>36.213.945</b>
- Данок од добивка	<b>1.805.407</b>	<b>2.509.243</b>
<b>Нето добивка за финансиска година</b>	<b>32.102.266</b>	<b>33.704.702</b>

Структурата на капиталот на АД Раде Кончар-Апаратна техника на 31.12.2025 година е следната:

## 2. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

	2025	2024
Запишан капитал	211.974.297	211.974.297
Ревалоризациони резерви	111.506.683	142.692.922
Резерви	27.611.615	27.611.615
Акумулирана добивка	3.540.708	915.482
Нето добивка за финансиска година	32.102.266	33.704.702
<b>Вкупен капитал и резерви</b>	<b>386.735.569</b>	<b>416.899.018</b>

Акционерското друштво навремено ја исплати дивидендата на своите акционери, редовно ги подмируваше месечните трошоци по однос на плата и награди, услуги, закупнини, даноци и сите давачки согласно закон.

## ВЛОЖУВАЊЕ ВО ПРИДРУЖНИ ЕНТИТЕТИ

ДОО Раде Кончар - Контактори и релеи во кое АД Раде Кончар- Апаратна техника има удел од 40% во деловната 2025 година оствари вкупен приход од **271.664.556,00** денари и вкупни расходи **257.242.276,00** денари , односно нето добивка од **13.303.678,00** денари.

Наведените податоци на Акционерското друштво беа презентирани и доставени од страна на наведеното друштво.

## КОНСОЛИДИРАНА ГОДИШНА СМЕТКА И ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 т.3 и став 3 од Законот за трговските друштва помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ.

На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

Апелациониот суд-Скопје со Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.2024 година го потврди Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје при што истото стана правосилно.

Од овие причини согласно наведеното правосилно Решение на Судот ВПП-434/21 од 02.02.2023 година , а врз основа на чл.504 став 1 и 2 од Законот за трговските друштва, Собранието на акционери на Акционерското друштво на ден 30.05.2025 година донесе Одлука бр. 0201-47 од 30.05.2025 година за отпочнување на изготвување на консолидирана годишна сметка и консолидирани финансиски извештаи со ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје во деловната 2025 година.

## Консолидирани финансиски резултати

### 1. КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ НА 31.12.2025 ГОДИНА

О П И С	2025	
<b>Приходи</b>	<b>64.601.912</b>	
Приходи од дивиденди	16.933.774	
Приходи од продажба на хартии од вредност	23.751.001	
Удел во добивката на придружни ентитети	-435.732	
Приходи од услуги и наемнини	24.113.429	
Останати приходи	239.440	
<b>Расходи</b>	<b>27.754.039</b>	
- Трошоци за материјали и енергија	6.761.956	
- Бруто плати	4.609.312	
- Амортизација	3.054.035	
- Услуги	1.470.924	
- Останати трошоци од работење	11.857.812	
<b>Добивка пред оданочување</b>	<b>36.847.873</b>	
- Данок од добивка	<b>2.421.116</b>	
<b>Нето добивка за финансиска година</b>	<b>34.426.757</b>	

### 2. КОНСОЛИДИРАН КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

	2025		
Запишан капитал	211.974.297		
Сопствени акции	-13.242.691		
Ревалоризациони резерви	108.661.124		
Законски резерви	27.611.615		
Акумулирана добивка	35.660.619		
Неконтролирано учество	35.044.045		
<b>Вкупен капитал и резерви</b>	<b>405.709.009</b>		

### КОДЕКС НА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

Во месец октомври 2021 година, донесен е нов Кодекс за корпоративно управување на акционерските друштва котирали на Македонска Берза, како резултат на заедничкиот проект на Македонска Берза АД-Скопје и Комисијата за хартии од вредност на Република Северна Македонија со кој се воспоставуваат нови стандарди и инструменти во делот на корпоративното управување.

Акционерското друштво ги исполнува критериумите за задолжителна примена на Кодексот за корпоративно управување и поради тоа презеде активности за приспособување и примена на одредбите од Кодексот за корпоративно управување.

При тоа треба да се нагласи дека Акционерското друштво и досега го имплементираше Кодексот односно ги следеше нормативните и етичките принципи, при што процесот на усогласувањето со Кодексот претставува

продолжена активност на Акционерското друштво за градење на добра корпоративна репутација и одржлив развој на долг рок.

Во рамките на овој Годишен Извештај, членовите на Одборот на директори, даваат Изјава за усогласеност со Кодексот на корпоративно управување на акционерските друштва на Македонска берза АД Скопје, која е содржана во Прилог 1 кон овој Годишен Извештај.

Собранието на акционери како највисок орган на Акционерското друштво одлучува за сите парашања во рамките на неговата надлежност утврдена со Законот за трговските друштва и Статутот на Акционерското друштво а тука пред се одлучувањето за распределба на добивката на Друштвото, утврдување на износот и исплата на дивиденда за акционерите, утврдување на дивиденден календар, избор на органи на управување, усвојување на годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи за деловната година, избор на ревизор за ревизија на финасиските извештаи и сите други парашања согласно Законот и Статутот.

Акционерското друштво секоја година одржува редовно Годишно Собрание на акционери со свикување преку Јавен повик уредно објавен согласно законските прописи.

Преку Јавниот повик се повикуваат сите акционери да го пријават своето учество на Собранието.

Секој акционер може да овласти свој полномошник со писмено полномошно, за што е должен да го извести акционерското друштво.

Согласно Законот за трговските друштва, акционерите кои поединечно или заедно поседуваат најмалку 5% од вкупниот број на акции со право на глас, имаат право да достават предлог за дополнување на дневниот ред и одлуки по точките од дневниот ред, како и да достават предлози за вклучување на една или повеќе точки во дневниот ред на собранието и/или да предложат одлуки за усвојување.

За сето ова акционерите може да се информираат преку интернет страната на Акционерското друштво: [www.radekoncar-ad.com.mk](http://www.radekoncar-ad.com.mk)

Управувањето во АД Раде Кончар-Апаратна техника е организирано на принципот на едностепен систем на управување преку Одбор на директори, составен од 5 (пет) члена од кои 4(четири) неизвршни членови и 1(еден) извршен член на Одборот на директори како извршен директор.

Месечниот надоместок на извршниот член на Одборот на директори изнесува 1.200 евра, а на неизвршните членови на Одборот на директори месечниот надомест е утврден со Одлука на Собрание на акционери бр.0201-80 од 21.08.2018 година до 30.05.2025 и согласно Одлука на Собрание на акционери бр.0201-49 од 30.05.2025 година.

Одборот на директори во текот на 2025 година одржа 16 седници.

Како посебни вредности во управувањето со Акционерското друштво, Одборот на директори вложува максимални напори за примена на принципот на транспарентност и редовно информирање преку системот за електронски информации за котираните друштва на Македонска Берза СЕИ НЕТ, согласно Правилата за котација и дополнително преку Интернет страницата на Друштвото.

Деловната политика на управување како и на спроведување на донесените одлуки, Одборот на директори на Акционерското друштво настојува да ја темели на примена на практиките на добро корпоративно управување.

## **ИЗГЛЕДИ ЗА ИДЕН РАЗВОЈ**

Својата долгорочна политика друштвото ја носочува кон зголемување и оплодување на капиталот и приходување на средства кои ќе се вложат во пласман на капитал, како дивиденда и капитална добивка, издавање на деловниот простор или евентуална негова продажба како и евентуално развивање нови дејности.

## **СУДСКИ СПОРОВИ – ПОСТАПКИ**

-Судски спор по Тужба за надомест на штета, по член 241 од ЗТД, поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника како Тужител, против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи поради настаната штета по основ на штетно работење на формираното друштво, Смелт Инг-Скопје, исплата на неосновано зголемена плата, неосновани исплати по договори на дело, советодавни услуги со ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП и сл. Вредноста на овој спор според тужбеното барање е 23.230.846,00 денари. Овој спор делумно е завршен со правосилна пресуда на Апелациониот суд ГЖ бр.1542/15 од 20.01.2016 година во корист на Тужителот: АД Раде кончар-Апаратна техника-Скопје и наплатен е износ од 8.969.098,00 денари.

До Врховниот суд на РМ поднесоа ревизија и Тужителот и Тужениот при што Тужениот поднесе ревизија во усвоениот и досуден дел, а Тужителот поднесе ревизија во одбиениот дел. Врховниот суд на РМ на 13.09.2017 година донесе Пресуда Рев 2 183/2016 со која Ревизијата на Тужениот ја одби како неоснована со што го потврди пресудениот и наплатениот дел, а Ревизијата на Тужителот ја уважи при што предметот го врати на повторно одлучување само во одбиениот дел. При повторното одлучување Првостепениот и Второстепениот суд го одбија тужбеното барање за што од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е поднесена ревизија до Врховниот суд, кој со Решение Рев 2 бр.241/2021 од 20.12.2022 година ја усвои ревизијата на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и предметот се врати на повторно одлучување пред првостепениот суд.

Првостепениот суд го одби тужбеното барање, при што Тужителот вложи жалба. Апелациониот суд Скопје ја одби жалбата како неоснована, при што Тужителот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ.

-Тужба поднесена од АД Раде Кончар-Апаратна техника, против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар-Сервис и поправка на електрични производи, како Првотужен и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар-ТЕП како Второтужен, во вредност на спор наведен во тужбата во износ од 4.907.443,00 денари, за надомест на штета согласно чл.241 од ЗТД, која произлегува од неосновано исплатени плати, награди, договори на дело и други исплати кои произлегуваат од менаџерските договори, а која постапка е правосилно завршена со пресуда П4-788/16 од 03.06.2020 и ГЖ -2231/21 од 16.12.2021 со која е усвоено тужбеното барање спрема Првотужениот и на АД Раде Кончар-Апаратна техника Скопје досуден е износ од 5.758.150,00 денари на име главен долг, камата на овој износ сметано од 29.07.2016 година до исплата и процесни трошоци во износ од 437.328,00 денари. Во однос на Второтужениот тужбеното барање е одбиено и АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје е задолжено да плати на Второтужениот процесни трошоци во износ од 322.212,00 денари. Првотужениот поднесе ревизија до Врховниот суд на РСМ, по однос на која, Врховниот суд на РСМ на ден 21.02.2024 година донесе Решение РЕВ 2-102/22 со кое ревизијата ја усвои а пресудата на

Апелациониот суд-Скопје ГЖ-2231/21 од 16.12.2021 и пресудата на Основниот Граѓански суд П4-788/16 од 03.06.2020 ги укина и предметот го врати на повторно одлучување пред првостепениот суд. Постапката пред Првостепениот суд е во тек.

-Тужба поднесена против тогаш управителот на ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје и управителот на ДООЕЛ Раде Кончар ТЕП, за надомест на штета во износ од 15.849.186,00 денари, по член 241 од ЗТД која произлегува од продажбата на акции издадени од АД Раде Кончар Апаратна Техника и констатирани нерегуларности по Записник на УЈП за извршена надворешна контрола на ДДВ кај ДОО Раде Кончар - Сервис и поправки на електрични производи Скопје, со која контрола од страна на УЈП беше утврден неевидентен промет од 26.790.210 денари, неплатен ДДВ, данок на добивка и персонален данок. Постапката е во тек пред Врховен суд на РСМ.

-Пред Основниот Граѓански суд Скопје се водеше постапка за утврдување на преовладувачко влијание согласно чл.496 став 1 т.3 и став 3 од Законот за трговските друштва помеѓу АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје на Предлог од Комисијата за хартии од вредност на РСМ.

На ден 02.02.2023 година од страна на Основниот Граѓански суд беше донесено Решение ВПП-434/21 со кое се утврдува постоење на преовладувачко влијание на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје над ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје.

По обжалување на предметното Решение од страна на АД Раде Кончар-Апаратна техника-Скопје и ДОО Раде Кончар-Заеднички дејности-Скопје, Апелациониот суд-Скопје донесе Решение ТСЖ-1767/23 од 21.11.2024 година со кое жалбата се одбива како неоснована, а Решението на Основен Граѓански суд ВПП-434/21 од 02.02.2023 се потврдува.

## **ПРОГРАМА ЗА РАЗВОЈ НА АКЦИОНЕРСКОТО ДРУШТВО**

Согласно Статутот на Акционерското друштво, членовите на Одборот на директори се со мандат од 1 (една) година, па нормално е да се очекуваат планови на пократки рокови за акционерското друштво.

Со цел акционерското друштво да работи позитивно и да остварува добивка во вакви услови на стопанисување потребно е да се превземат следните мерки:

### **-Остварување на приходи од дивиденда од вложени средства во удели и хартии од вредност**

Акционерското друштво ќе се стреми вложените средства во хартии од вредност да ги оплодува преку добиената дивиденда и со истата да овозможи пласман во нови хартии од вредност со редовно пратење на финансиските резултати на друштвата во кои има инвестирано.

### **-Остварување на приходи од капитална добивка**

Акционерското друштво како и досега, ќе се стреми да остварува капитални добивки на Македонска берза, преку купопродажба на хартии од вредност и остварување на разлика во цена на хартиите од вредност во друштвата кои покажуваат ликвидност и сигурен пораст на своите хартии од вредност, како и изнаоѓање на други начини за остварување на капитални добивки по однос на капиталот кој го поседува АД и има потенцијал за понатамошно искористување и оплодување.

**- Објектот - деловна зграда бр. 5 да биде во функција и приходување од изнајмување на деловниот простор**

Акционерското друштво ќе продолжи да приходува од изнајмување на деловниот простор во објектот.

\*\*\*\*\*

Одборот на директори и во иднина ќе се стреми со минимални трошоци да ја одржува ликвидноста на друштвото, да ја зголеми добивката со приходи од повеќе основи.

Акционерското друштво ќе продолжи да ги поддржува иницијативите на друштвата во склоп на Раде Кончар за капитално поврзување со стратешки партнери од земјата и странство, а со цел за подобрување на производните програми, производство и пласман на поголеми количини на производи и услуги, како и можностите за продавање на дел од друштвата или формирање на мешовити компании. На ваков начин ќе се подобри позицијата на друштвата во склоп на Раде Кончар, ќе се внесат свежи и ликвидни средства, ќе се зголемат капацитетите на друштвата како и обемот на производство, што секако ќе придонесе за поголема афирмација на брендот Раде Кончар.

**ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ НА АД:**

Горѓи Доновски

.....

Татјана Лазаревски

.....

Корина Киријас Џалева

.....

Билјана Митревска

.....

Мартин Кочмановски

.....

